جلة إقتصادية دورية دولية شا ملة تصدر من لندن شمريا وتوزع في جميع انحاء العالم

الأسطول التجاري البحري المصري .. المستقيل المناهول والواقح الأليم

- ♦نظرة إلى مواني المستقبل
- اجتماع وزراء النقل العرب
- إنَّ الموانى البحرية العربية .. ثلاثوه عاماً منه الإنجاز
 - التخطيط الاقتصادي .. أساليبه.. معاييره
 - أهمية تكاهل النقل البحرى للأقطار العربية
 - نصمیم سفت قادرة على البقاء في الأحوال الطائة
 - دعوة للمشاركة .. بنك فقراء مصر
- ♦ لهذه الأسبان .. بطالب بجال الأعمال بإستبعاد مصارف التفريخ من
 - وعاء الضريبة الجمركية

ional 📾 December 2000



السعر ساري حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦

- 917

۰ ۱۹۵ جنیه

∘00 جنیه إسطنبول

٥٥٧٥ جنيه العين / أبوظبي / الدوحة / الشارقة

۰۰۱۱ جنیه البحرين / دبي / الدمام / الرياض

 الأسعار للتذكرة الشهرية ذهاب وعودة - بخلاف الضرائب والرسوم باريس الرياض اسطنبول نيويورك لندن

> ٧٤٩ جي لزيد من المعلومات أتصل الأن٬ ۱۹۰۰٬۰۰۰ «سعر الدفيفة ۵۰ فرشاً» أو ۱۷۱۷ «سعر الدفيفة جنيه ر أو بوكيلك السياحي

مدن أوروبا

الضرائب والرسوم المقررة ١٢٢٣ جم



مجلة اقتصادية دورية دوئية شاملة المنافذات الم

57074 Camden town مستشار التمارير

عاصع السيد أحد

رئيس التكسيس

سيد عبد المنعم سيد

المستشار مميد مميود بدر

المحامى بالنقض حشيرف التمسريس

عبد السلام السيد أهمد

نشأت الديھى سكرتير التھريس

مميد البنعاوي

المكاتب والمراسلون جمهورية مصر العربية القاهرة Tel. +2-0122586455 إسكندريةTelefax. +2-03-42751175 العنان: 51 ش فيكترر عمانويل - سموحة

الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية E-mail: international_p_e_m@yahoo.co.uk

أسرة التمرير * ربان أحمد بدوى 0123184320 (2+)

*السيد عبد الجيد السيد 20124183204 (+2)

(+2) 0126638978 عبد الصمد (+2) 0129326936 (+2) (+2) 0129326936

* صفاء القلاوى 0103954631 (2+)

* عبد الرحيم مصطفى 0124614924 (2+)

* ميادة محمود \$122833584 (+2)

* ياسمين عبد المجيد 0129077337 (2+)

سوریا * ربان/ رامی تحوف

ر **بان/** را**می تعوف** محمول 0096394231001 محمول 0096394239440

> فاكس * السعودية - جدة

عوري - جده تلبفون: (6369985) - (2) - (4966) فاكس: (6369459) - (2) - (4966)

0096343714536

ولنا كلمة إ

بقلم مستشار التحرير

جولة ناجحة بكل المقاييس

قام الرئيس محمد حسنى مبارك بصحبة سيدة مصر الأولى بجولة خارجية ناجحة بكل المقاييس صحب معه فيها عدداً من الوزراء المعنيين، وشملت الجولة روسيا الإتحادية والصين الشعبية

وجمهورية كازاخستان، وقد تركزت محادثات الرئيس مبارك مع قادة الدول التي زارها على الهوائب الاقتصادية وأكد سيادته على أن التعاون مع هذه الدول سوف بشهد تقدماً كبيراً في السنوات القليلة القائمة خاصة بعد ما لس سيادت ترجيباً منها للتعاون مع مصر في مجال اللغاقة النورية السلمية الذي ستنخله مصر بشكل علمي منظم.

في روسيا: تم بحد تطورات الأوضاع السياسية على الساحتين الإلليدية والدولية، وتركزت البلحثات على العلاقات الثنائية للمدورة الروسية، رسبل نفيها في مخطف للجالات خاصة الإقتصادية والتجارة والصناعية، وأمرب الرئيس مبارك من ثقت في تطوير التعابي بين مصر وروسيا في مجال الإستخدامات السلمية الطاقة النووية وتكنولوجينا الفضاء بلطيفهات والإتصالات علاوة على التعابين المسكري القائم بين البليدين هذا تمد طويل جهانب التشاور السياسي، وقد أكما الرئيس الروسي بوتين على أن مصر تعتبر أحد شركاء روسيا الهارتين ولذا سيستمر التشاور السياسي بين البليدي، وقد التقى الرئيس مبارك مع رؤساء الشركات الروسية الكبرى حيث تم الحديث عن إنشاء منطقة صناعية خاصة المستاعات الروسية في مصر تبلغ مساحقة حوالي عليون متر مربي.

م رؤساء الشركات الروسية الكبرى حيث تم العديث عن إنشاء منطقة مناعبة خاصة له شناعات الروسية في مصر تبلغ مساحتها حوالي مايين متر مرعي.
له المستاعات الروسية الحديث الروسية تعتقب المستوانية التاريخية بين
الشعين بإعتبار مصر أول دولة عربية الروسية تعترف بجمهورية الصمين الشعبية وتقيم
معها علاقات بنوابيساسية منا ماية 1950ء وقد جاحت زيارة الرئيس مبارك الصمين تلبيت
لدمي ترسمية من الرئيس الصيني موجبي تاثم وحيث إلى القي خلالها بكبار المسئواني المسئويين والمسئويين والمسئويين والمسئويين والمسئويين المسئويين المسئويين المسئويين والمسئويين المسئويين المسئويين المسئويين المسئويين المسئويين المسئويين المطابقة النوبية، والتقم الرئيس مبارك مع قيادات أكبر 6 شركات مسينية تصل في مجالات
النظم الماشاق والإنسانية والإنصالات والإنكاروبيات وتكولوبها المطوبات والها نشاط استثماري في
المسئوية المسئوية المسئوية المسئوية المطوبات والها نشاط استثماري في المسئوية المطوبات والها نشاط استثماري المسئوية المطوبات والها نشاط استثماري في المسئوية المطوبات والها نشاط استثماري في المسئوية المطوبات والها نشاط استثماري في المسئوية المسئوية المطوبات والها نشاط استثماري في المسئوية المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية المؤلفية والإنسانية والمؤلفية والم

في كاراخستان: تعتبر زيارة الرئيس مبارك أول زيارة يقوم بها إلى ميلة إسلامية في أسبال الوسطى ولذا قبل الرئيس نزار بالبيف يعتبر مصر شررك مهم في منطقة الشرق الأوسط والعالم الجربي والإسلامي، يقيد أمام الشيط الذي تقوم به مصر بالنسبة التغفيذ المبارك الكاراخستانية الخاصة بعقد مؤتس زعماء الأديان العالمية التقليمية كما أنه يؤكد على ضرورة التعاون بين مصر وكاراخستان التي حققت نمو سنوي بلغ 9 % خلال الخمس مساورة التعاون بين مصر وكاراخستان التي حققت نمو سنوي بلغ 9 % خلال الخمس مساورة التعاون بين مصر وكاراخستان التي حققت نمو سنوي بلغ 9 % خلال الخمس

يسين بالمسجد. لقد كان الزيارة التي قام بها الرئيس حسنى مبارك للدول الثلاث روسيا والصين وكازاخستان أهمية كبرى خاصة في ظل التطورات السياسية الحالة للطقة الشرق الإرسط، وإذا أصبح من الضروري على البرنامج الإنتصادي المسرى إنتهاز الفرص التي أسفرت عنها هذه الزيادة، وعلى جميع الجوسسا الإنتصادية والمناعية المصرية تطهير أساليها لإغتنام هذه الفرص المناحة والمفيدة لكل القطاعات، يتفعيل ما تم التوصل إليه، والعل بجد للإستفادة منها لتيخفين

مستقبل أفضل.



دوريات إهلا

الفالات النشورة لأنعير بالضرورة عن راى الجلة والفاقعير عن اراء كنابها وبجوز اعادة النشر مع الاشارة الى الصدر

من اجل الشركات الراغبية في تتحقيق انتشار اوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالاقصال لحجز مساحة الاعلان





EVERGREEN

TALIA MARITTIMA S.P.A

HATSU MARINE LIMITED

أحمد حلمى بدر بـهـاء حــاـمى دكتور محمد بهاء

وجميع العاملين بالشركة يتقدمون بالتهنئة القلبية إلى السيد اللواء بحرى أح حسلال في اسست

جلال باسين بثقة القيادات السياسية على مد خدمة سيادته

رئيساً لجلس إدارة

شركة بورسُّعيد لتداول الحَّاوياتُ والبضائع إحدى شركات

الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى وذلك لا حققه سيادته من إنجازات ويتمنون لسيادته كل تقدم وإزدهار

فى ظل القيادة الرشيدة

لفخامة الرئيس

مجمع مستسميارك









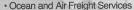






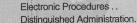






- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- Warehousing & Distribution
- Removals
- Fairs & Exhibitions
- · Inland Transport
- Insurance Door To Door Coverage
- Project Logistics
- * How did we arrive at Solution for this difficult equation? * How could we have the ability to break the routine? * How could the cost of time element becomes zero?

With us costs reduced . . with us quality is increased.



You can count on us at all times under all circumstances for electronical customs clearance of your imported and exported cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general



Cairo Office: 29 Farid St, Heliopolis, Cairo, Egypt Tel.:+202-4149944-4184423-4184283--- Fax:+202-4184428-4148877 AlexandriaOffice: 10 Al Mathaf Al Romany - El Messallah- 2nd floor Tel.: +203 - 4838952 - 4838951--- Fax.:+203 - 4877792 Sokhna Port Office: Sokhna Port Suez, Egypt Tel.: +2062-3710050-3710219 --- Fax.: +2062-3710051-3710221 Port Said Office: 21 El Gabarty Street, Port Said, Egypt Tel.:+2066-3352940-3352941 --- Fax:+2066-3352943 Cairo Airport Office: International Cairo Airport International Export Center - Office N°204 Tel. Direct: +202-2671468-2670671-2670672- EXT. 204

يبدأ الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء أوئل ديسمبر الجارى جولة خليجية تشمل

« تستعد شركة مصر للطيران انقل 65 ألف حاج على متن 234 رحلة إضافية ومنتظمة وذلك إعتباراً من 4 ديسمبر الجاري وحتى 24 من نفس الشهر، ويصل الفوج الأول من حجاج القرعة إلى الأراضي المقدسة على طائرات الشركة يوم 8 ديسمبر الجاري.

ه يعقد بالقاهرة المنتدى الإستثماري العربي المشترك الذي ينظمه إتحاد المسثمرات العربيات بالتعاون مع مجلس الوحدة الإقتصادية العربية ومنظمة العمل العربية، وذلك في الفترة من 3 إلى 5 ديسمبر الجاري تحت رعاية سيدة مصر الأولى سوزان مبارك.

 پعقد ملتقى القاهرة للإستثمار خلال الفترة من 10 إلى 11 ديسمبر الجارى تحت رعاية رئيس الجمهورية حسني مبارك وبمشاركة رئيس مجلس الوزراء والوزراء، حيث سيتم تدشين العمل ببطاقة المستثمر العربى التي دعمتها جامعة الدول العربية ومجلس الوحدة الإقتصادية العربية، ونتيح هذه البطاقة لحاملها التمتع بميزات وتيسيرات في التعامل مع الجهات الحكومية.

* يعقد معهد تكنولوچيا المعلومات بالهرم المؤتمر الدولي الرابع لتكنولوچيا المعلومات والإتصالات خلال الفترة من 10 - 12 ديسمبر الجاري، حيث سيتم التركيز على المعلوماتية الحيوية الطبية.

« تقام في العاشر من ديسمبر الجاري أول دورة تدريبية بمركز التدريب الجديد التابع لمجلس الوحدة الإقتصادية العربية في القاهرة تحت إشراف الدكنور أحمد جويلي الأمين العام للمجلس حيث سيتم بحث موضوع حقوق الملكية الفكرية وأثارها على الإستثمار والتجارة في العالم العربي.

 * تستمر المرحلة الحالية والأخيرة لتعداد السكان في جمهورية مصر العربية حتى 11 ديسمبر الجاري، وقد أعد الجهاز المركزي للتعبئة والإحصاء 24 مليون إستمارة إحصاء لهذه المهمة إشترك في تصميمها كل جهات الإختصاص في مصر،

« يقام بالتنسيق بين محافظة جنوب سينا ، والجلس القومي للشباب ووزارة السياحة وحركة سوران مبارك . ماراتون المشى الدولي بمدينة شرم الشيخ في 12 ديسمبر الجاري، ويشارك في الماراثون 35 دولة والقناصل الفخرية للدول الأوروبية، وتتقدم سيدة مصر الأولى سوزان مبارك هذا الماراثون.

» يقام بينالي القاهرة الدولي العاشر للفنون التشكيلية يوم 12 ديسمبر الجاري، ويشترك فيه 58 دولة عربية وأجنبية، ويرأس لجنة التحكم الدولية للبينالي الإيطالي ماركو فالورا مدير المتحف القومي للفن الحديث بروما، وعضوية 4 رؤساء متاحف الفن الحديث. ه حددت ليبيا نهاية شهر ديسمبر الجارى آخر موعد لتقديم جميع وزرائها الحاليين والسابقين وكبار مسئولي الجمهورية إقرارات عن ممتلكاتهم ودخولهم تشمل الدخل السنوى والأصول التي تخصهم وأية نشاطات إقتصادية.

ىدان بحركة الركاب (قادمون - مغادرون)بموانئ مصر خلال شهر سبتمبر 2006

لبيان	1 Kundsier, 2.2	liác. 53	· 3	ift'myre	سفاج.	شرم الشيخ	السويس	الإجمال
وصول	0	19730	59300	5757	25116	1223	0	111126
مغادرة	0	28707	128282	5764	55459	753	4600	223565
الإجمالي	0	48437	187582	11521	80575	1976	4600	334691

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل

عدد رحلات السفن بالموانئ المصرية طبقاً للأنواع الرئيسية للسفن خلال سبتمبر 2006

البيان	الأسكفرية	ألرخيلة	conjec	بورسعين(غرب)	شرق بورسعيد	العريش	السويس	15reig	1 Immeriz	liko, str	سفاجا	شرم الشيخ	Care de	الإجماق
سقن يضائع عامة	0	0	115	49	-11	30	19	3.3	11	27	10	0	0	305
سان صب جاف	0	0	26	1	2	1	1	3	3	0	3	0	0	40
سان میں سائل	0	0	14	3	0	0	1	26	0	0	3	0	0	47
حاويات	0	0	85	88	90	0	3	1	21	0	3	0	0	291
سقن ركاب وسياهة	0	0	0	21	0	0	1	0	0	68	76	15	159	340
اخرى	0	0	0	303	0	0	0	1	0	2	0	0	0	306
الحمالة عاء	0	0	240	465	103	31	25	64	35	97	95	15	159	1329

الكويت ودولة الإمارات العربية المتحدة والبحرين حيث يلتقي بكبار المسئولين والمستثمرين في هذه الدول بغرض دفع العلاقات الإقتصادية وزيادة حجم التبادل التجاري وجذب مزيد من الإستثمارات.

خَالَ شَهُر سَبِتَمِبِرُ 2006 بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية

حركة الموانى المصرية

خلال سبتمبر 2006

2	Sirie Control	right (4	Î	ni-refine	1	Last Age	C,d (Section)	abadici, by	data bata	البيدن
	-									-	الإستاندرية
											البغيلة
240	914.89	176.92	47.20	650.77	46.33		0.27 .	75.02	425.83	143.32	Mpu
467	427.34	272.34	82.94	72.06			0.63	8.70	62.71	0.02	- Ample
103	653.98	640.33	13.65								ئرز پرسېد
31					-						العروش
25	35.71			35.71			2.53		22.82	10.36	Lugar
61	283.06		2.83	280.23	104.23				15.2	160.8	App. No
95	114.18			114.18	27.50		2.73	31.56	51.57	0.82	lşil.
4											المراوين
2								-			أيو اللصون
159	14.83			14.83	0.49	0.45	0.42		6.03	7.44	enr
35	159.42	48.23	111.19								titul .
1225	2603.41	1137.82	257.81	1207.78	178.55	0.45	6.58	115.28	584.16	322,76	Japp

بيان البضائع الصادرة من موانئ الجمهورية خلال سيتمبر 2006

act hands	President of the Presid	5	46	الإجبال	apply game]	مشتقات جزروابة	- Contraction of the leading to the	election,	in this	البينان
			-	-			-			-	الإسكندرية
										-	tiva a
236	253.15	208.99	44.16								Alpes
467	393.32	271.83	46.61	34.88			12.49	17.07	1.88	3.44	بورستب
103	635.95	595.98	39.97	-							شرق بورسعيد
31	124.08			124.08				124.03			العريش
25,	66.08		0.21	65.87			2.05	2.97	53.21	7.64	السويس
64	128.46		4.10	124.36		12.18	0.09	59.77	1.32	51	الأبية
95	66.99			66.99			0.28	52.1	12.17	2.44	işil
4	70.90			70.90	-			70.90			الحمراوين
2	17.04			17.04				17.04	-		أيو اللصون
159	36.68			36.68	0.73		1.07	1.69	3.46	29.73	iens
35	163.29	0.36	74.86	88.07				78.04		10.03	السفتة
1221	1955.94	1077.16	249.91	628.87	0.73	12.18	15.98	423.66	72.04	104.28	الإجمال

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل

بيان بعدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية

Justi	2.7.7	app	100	2., 1	April part	وللم	
	إجال	pla	4/8	Jan.	pla		
59396	50378	26090	21288	9218	4799	4419	Island
77736	58433	28225	33438	19103	10500	8603	ورسعيد(غرب)
145727	140279	66606	73673	5448	3336	2112	شرق ورسعيد
1.	. 0			.1	- 1		المويس
669	0.			669	432	237	الأسة
31848	5377	62	1100	34571	17573	10000	



مصدر بماثات هيئة ميتاء الإسكندرية : إدارة الإحصاء يهيئة الميثاء



الاحتكار وقلة المنافسة ونستكمل في هذا العدد بقية الموضوع. إن قطاع النقل البحري في العالم بوجه عام وفي آسيا على الخصوص شهد نموا كبيراً في سعةً السفن مما جعلها تعمل بكفاءة. ويعد السبب في هذا النمو هو الاستثمارات الضخمة في البنية الأساسية والتي تمنقويلها محلياً ومن وكالات عالية مختلفة.

تلك الاستثمارات وبرامج الدعم أثمرت عن تطورات ملحوظة في أكبر المواني والخطوط الملاحية. فقد تزعمت العديد من المواني الأسيوية والخطوط الملاحية هذه الصناعة وأصبحت رائدة في هذا المجال عاليا تقدم العون والتدريب للأخرين. وبالرغم من هذا النطور المؤشر بالت النتائج غير مثالية حيث د. اسماعیل مبارك مازالت بعض هذه المواني تعاني من التكلس، الإنتاج الضئيل وتدهور الأصول. أيضًا، فإنّ مشروعات التنمية على الرغم من مقارنتها بالتنمية في البنية الأساسية أظهرت نتائج متفاوتة للقاية. ومع هذا التنوع والاختلاف في الخبرة من النجاح المتميز إلى الإنجاز الضعيف يتوفر لنا المعلومات والتجارب العملية أستاذ(غير متفرغ) كلية الهندسة جامعة القاهرة

الكافية لتحديد العوامل النسبية والتي قد تؤدى إلى النجاح أو الفشل.

إن العوامل التي تؤثر على النجاح أو الفشل في استراتيجية تطوير الميناء يمكن تقسيمها إلى عاملين أساسين: (أ) العوامل العامة والتى تغطى الخدمات المالية وتوافرها، المعلومات والتى تحتوى على الْتَبَادُلُ الالْكَتْرُونَى لَلْبِيَانَاتَ (EDI)، ظهير البِنْيَةَ الأَسَاسِيَةَ وَمَدَى كفايتها لتصبح الاحتياطي لخدمات الميناء المطلوبة. (ب) الموضوعات والعوامل القانونية، والتي تتضمن نوع تنظيم الميناء ودرجة استقلاليته، نمطه التجارى، كَفَاحَه وحريته فَي إِتَخَادَ القرارات للرد على متطلبات العملاء وقوة السوق. إن الرسالة الإساسية والتي بهدف إليها هذا التحليل قد أصبحت أكثر وضوحاً ألا وهى: أن جميع الموانى يجب أن تكون أكثر إستجابة لمتطلبات المستخدم لخدمات الجودة بما فيها من انتقال الشحنات وتخفيض إجمالي تكاليفٍ خدمات النقل. إن المواني التي تفشل في الاستجابة تعانى نسبياً من فقدان التجارة، وبالتالي فإنّ المنظور الإقتصادي للظهير يصبح أسوأ. وهناك رسالة أخرى وهي الماجة لمنح المواني القدرة القانونية للاستجابة بفاعلية لديناميكية تغيير نماذج الشحن، والقدرة على اتخاذ القرارات الاستراتيجية وما يتعلق بها من مخاطرات

إِنَّ الطرق السائدة لإدارة المواني تعتبر من أخطر المشكلات، حيث أنه في معظم موانى الدول النامية تقوم المكومة بتعيين الرؤساء التنفيذيين مما يمنح الميناء مؤيد فعال في الحكومة والذي غالباً ما يفتقر إلى الاقتراب من مفاهيم العمل، فأغلب هذه المواني تتم إدارتها مثل البيروقراطية الحكومية بما فيها من الالتزام بمتطلبات الوظيفة المعروفة والإجراءات الصارمة بالإضافة إلى مركزية اتخاذ القرارات، علاوة على ذلك، فإن معظم المواني في الدول النامية لديها أهداف مختلطة مثل زيادة الربح وأن تصبح مصدر لجيل من التوظيف وفي نفس الوقت يجب أن ترضى أهواء السياسيين ممن لديهم النفوذ. وتكون النتيجة في أغلب الأحوال هي منظمة ضعيفة وصارمة غير محددة الأهداف وبدون بيان أدائي ، تفتقر إلى إدارة فعالة لعطيات الميناء وعدم الوصل بين إدارة الميناء، مكتب العمليات، ومستخدمي الميناء. إن معظم هذه المواني العامة تحتاج إلى نظام تسويقي لديها بمكنها من تحديد متطلبات المستخدمين كما تساعدهم في عمل تتظيم فعال لخدمات متكاملة، متعددة الوسائط، ولخدمات السفن.

العبل لتأسيس العمل المناسب لها لتتبناه بكل ما فيه من نقاط

استراتيجية تطوير الميناء

أخذت استراتيجية تطوير الميناء دورأ واضحأ ومختلفأ نظرأ لضخامة الاستثمارات المطلوبة لتنمية المناء ولكي تلحق بالاتجاهات العالمية في تصميم السفن وإعداد الحاويات ومعدات نقل البضائع والتحكم فيها. فقد أصبح من الضروري أن يتم تشغيل المواني تشغيلاً تجارياً وأن تزيل القيود عن خدمات الميناء إن أهداف الإدارة وسعة الموانى لم يعد يحددها النقل الداخلي والاعتبارات المطية الأخرى فقط. ولكن أصبح تصميم الميناء يتأثر بالحاجة إلى خدمة البضائم المعواة والسفن ذات الخلايا الكبيرة إن اختلاط نقل البضائم المعواة المحلية والمسافة قد خلق مشاكل إدارة جديدة لنقل البضائع والتي تملى بضرورة وجود إستراتيهية للميناء تستجيب للتطورات التكتولوجية والقوى الخارجية.

في العقد الأذبير، حياولت العديد من البدول تطبيق مختلف الاستراتيجيات لتنمية الموانى ومنها: التجارية (Commercialization) ، الليبرالية (Liberalization)،

الليبرالية، والخصخصة التصخصة وهي الإستراتيجية الأكثر إثارة للجدل في الوقت الحالي الخطوات البطيئة لتطوير الميثاء

وهي عبارة عن نقل الأصول المملوكة للدولة إلى ملكية خاصة تتعهد بمباشرتها وتكون مسئولة عنها مسئولية قانونية كاملة كما تأخذ علم عاتقها مسئولية (التحكم، الإدارة، والتمويل) وتكون الخصخصة أيضاً عندما تسمح الدولة للقطاع الخاص بنقل البضائع وتوفير الخدمات والتي كانت تحتكرها الدولة حتى ذلك الحين. والأصول المملوكة للدولة قد تكون تنقل أو لا تنقل وبالرغم من ذلك فإن الدولة في السوق الإقتصادي ريما تكون مجبرة على نقل الأصول إلى القطاع الخاص رأن تترك النشاط بالكامل تحت ضغوط الموارد والمنافسة في السوق. جميع الإستراتيچيات السابقة تم تجربتها في العديد من الدول ولم تحرز إلا نجاحاً ضئيلًا. أما إندماج الخصخصة مع الليبرالية فقد

كان يحقق نجاحاً في معظم الأحوال. صناعة النقل البحرى

تطورت صناعة السفن بمعدل سريع في الماضي حيث زاد حجم شركات نقل البضائع الصب والسائلة في الميزان الإقتصادي ومن ناحية أخرى فإن حصمص التأمين المرتفعة وكذا الخسائر الهائلة الناجمة عن الحوادث كانت تمثل عقبة أمام حجم أسطول سفن الصب. لتصبح صناعة النقل البحرى هي الصناعة الأسرع نموا بداية من خطوط النقل Liner وسفن الروافد من وإلى المواني المحورية والموانى التتابعية أصبحت المنافسة شديدة بين خطوط الشحن ولكنها في الوقت نفسه لمصلحة المستخدم، أملين عدم ظهور أى تنظيم إحتكاري ولكنها بالتأكيد تسير في هذا الإتجاه

تركزت أنشطة صناعة شمن الحاويات في السنين الأخيرة على تأسيس تحالفات مختلفة وإتفاقيات الإتحادات. وقلما نجد فترة مثل الماضية تتضمن الأسماء الكبيرة في نجارة الحاويات. تحالف MEGA لتجارة الشرق الأقصى – أوروبـا إحتل الصدارة مع خطوط Nedlloyd. (MOL) Mitsui - OSK ومنظمة الخطوط الدوآية الماليزية (MISC) والضلوط الرئاسية الأمريكية (APL) كشركاء من مارس 1995 ويحلول عام 1996 إنضم إلى تلك المجموعة الضط الملاحي لهونج كونج وخط عبر البحار الشرقية للشحن (OOCL) . وقد اتخذ مؤخراً قراراً من قبل خط ال K. Line والـ Yangmingبإقامة شراكة لتجارة الشرق الأقصم أوروبا وتجارة عبر الأطلسي . وقد بدأ أيضاً الخط الملاحي الياباني (Nippon Yosen Kaisha (NYK في تنفيذ إتفاقيته الجديدة مع Happag - Llyod في شهر مارس على طرق الشرق الأقصى · أوروبا وتبنى بذلك شراكة ناجحة في تجارة عبر الأطلسى والشرق الأقصى - الساحل الشرقي لأمريكا، ويحلول يناير 1996. إنضا الفط السنغافوري (Neputne Orient Line (NOL) إلى هذه الأسماء الكبرى . وتتكاثر الأحاديث حول إمكانية انضمام شركة

تحديث وخصخصة إدارة المواني (Privatization). أعطت الإتحاد العربي للشحن (UASC) أو شراكة الـ P & O والـ الإستراتيجية التجارية للإدارة التحكم الشامل في جميع القرارات Maersk إلَّى هذا الإَتحاد. وبداية منّ 12 أبريل 1995، هناك المتعلقة بعمليات المواني والإدارة وعلى ذلك مثل الصناعات الخاصة، 64 سفينة حاويات جاهزة بسعة TEU 4000 (وحدة مساوية قإن مثل هذه الأعمال تجعل الإدارة هي المسئولة عن الاداء بينما لعشرون قدم) وأكثر (متضعنة 11 سفينة باكثر من TEU 5000 تعطى الإستراتيجية الليبرالية الحق لإدارة الموانس في أن تعمل (وحدة مساوية لعشرون قدم) بإجمالي سعة تبلغ حوالي 300.000 وتستخدم القطاع الضاص وتعمل على نفس أسسه بما في ذلك TEU (وحدة مساوية لعشرون قدم) وهذا يشير إلى أن سفن تعظيم المُنافسة. تحديث إدارة المواني يشمل أعمال تحسين أداء الحاويات لازالت تنمو. وإلى الأن مازالت هذه التحالفات وغيرها المنظمة بدون الخضوع إلى أية تغيرات قانونية كبيرة مثل التجارية، مستمرة حيث أنها تهدف إلى تخفيض تكاليف النقل البحرى وريادة القدرة على المنافسة

المواني بوجه عام. فيما عدا القليل من المواني الكبيرة ظلت تصارع من أجِل اللحاق بالتطور في صناعة النقل البحرى ولكنها تراجعت الوراء سواء في تدبير البنية الأساسية اللازمة أو في تحسين كفاءة إدارة الميناء وتشغيلة. إن الخطوات البطيئة للتطور يجب أن نبادر بتوجيه الاهتمام إليها ويكون ذلك عن طريق تبنى الاستراتيجيات المناسبة والعملية والتي يمكن تنفيذها في ظل قبود كل دولة. إن الموانى التي ان تستطيع أن تواكب التطور السريع أن يعتد بها بالإضافة إلى الخسارة التي تعود بها على اقتصاد بلادها.

استراتيجيات مستقبل تطوير الميناء

مم ظهور التحالفات الجديدة في تجارة الشحن، والتي سوف تؤدى في أخر الأمر إلى عقد اتفاقيات مع موانى معينة محورية والتي تم تطويرها لخدمة الشحن وصناعة النقل البحرى ، سوف بيِّم الختيار المواني المحورية من قبل الخطوط الملاحية لكي تضاعف أرباحها وتظل المواني التتابعية ثابتة. التحالفات المستقبلية لاتحادات الشحن سوف تتجه إلى تأسيس الخطوط العريضة لاتفاقاتهم مع الموانى المحورية والتتابعية. أيضاً فإن سفن الروافد سوف تزيد، يما يقلل المخاطر وبالتالي التكلفة، وسوف يكون من الصعب على سفن الروافد العادية أن تتنافس مع هذا الاتجاه وسوف يمتد أيضأ نشاط المواني المعورية والتثابعية لتشمل سفن بضائع الصب الجاف. وتقوم سنغافورة بذلك حالياً وسوف تمند إلى موانى أخرى . أما عن توحيد البضائع وخاصة الحاويات، فسوف تسود أي استراتيجية لديها كفاءة ويكون هدفها الأول هو انخفاض التكلفة.

تأثير اتفاقية الجات (GATT) بقدوم إتفاقية الجات (الاتفاقية العامة للتجارة والتعريفات الجمركية) في السنوات القليلة القادمة فإنه من المحتمل أن يكون هناك اختلافاً كبيراً في زيادة كمية البضائع التي تحملها السفن والتي يتم تداولها في المواني ، سوف تتنقل مراكز التوزيع من أماكن الصناعة إلى مواقع أخرى اسهولة التوزيع والذى يتطلب السرعة وجودة الشحن وأيضاً المناولة في الميناء . وينطبق ذلك على قطع الغيار والمخازن والتي يمكن أن تكون إقليمية لنفس الأغراض إلى جانب تقليل قائمة المخزون في مواقع التشغيل والتي تسهم في تقليل التكلفة.

النافسة والاتحادات العالية الجديدة

إن مستقبل قطاع النقل البحرى من المتوقع أن يزيد المنافسة وأن يقوم بتشجيم الاتحادات العالمية على إمكانية تقليل مخاطر الأسواق المنافسة. وبالرغم من ذلك، فإنه يجب على الجميع توخى الحذر لعدم دخول أي احتكارات لهذا القطاع، تناشد الانفاقيات الدولية دراسة هذا الموضوع ولكن القوانين السائدة في الوقت الحالى قد تكون غير كافية وتحتاج إلى مقابيس أخرى إضافية.





باريس تستضيف إجتماع وندوة عن مصر

صدر حسن بهنام، مدير المكتب الإقليمي لوكالة يوبيفرانس بأن أول اجتماع للمجلس الرئاسي المصري - الفرنسي الكون من 20 رجل أعمال مصري و20 فرنسي عقد يوم 9 نوفمبر الماضي في باريس بمشاركة المهندس رشم محمد رشيد، وزير التجارة والصناعة وكريستين لاجارد، وزيرة التجارة الخارجية الفرنسية ولوران بادو المستشار الاقتصادي الفرنسي في القاهرة،

وأضاف بهنام أن هذا المجلس تكوّن خلال زيارة الرئيس چاك شيراك إلى القاهرة في تاريخ 20 أبريل الماضي بهدف تدعيم العلاقات الاقتصادية بين مصر وفرنسا وفتح السوق الفرنسي أمام الصادرات المصرية وجذب مزيد من الإستثمارات الفرنسية إلى مصر.

كما أعلن حسن بهنام أن يوم الجمعة 10 نوفمبر عقدت ندوة حول الاقتصاد المصرى في غرفة التجارة والصناعة الفرنسية في باريس برئاسة الوزير رشيد محمد رشيد وعدد كبير من رجال الأعمال المصريين والفرنسيين في مجالات مختلفة من التجارة والصناعة بهدف تنشيط العلاقات التجارية بين البلدين وشرح قرص الاستثمار في مصر كما تم بحث عن نثائج

الاصلاحات والتسهيلات المتوفرة للمستثمرين الأجانب في مصر، اعلن فيليب كوست سفير فرنسا بالقاهرة في الإحتفال السنوى للإعلاميين الذي أقيم بمقر السفارة بالجيزة بأنه سيتم في 6 ديسمبر



ريط مدينة الزرقاء بدمشق تعتزم الأردن إنشاء خط سكة حديد لتشغيل قطار سريع بين مدينتي

20 مليون دولار،

خطورة ظاهرة الاحتباس الحرارى قام مكتب رئاسة الوزراء البريطاني ووزارة المالية اشتراكاً مع نيكولاس ستيرن الرئيس الأسبق للبنك الدولي

زرقاء الأردنية ودمشق بطول 88 كيلو متر، وتصل تكلفة هذا المشروع إل

بإعداد تقرير أظهر فشل الحكومات في إتخاذ موقف حاسم للحد من ظاهرة الإحتباس المرارى خلال العقد القادم مما قد يكلف العالم خسائر تصل إلى 7 مليارات دولار، بجانب تحويل 200 مليون شخص حول العالم إلى لاجتين بسبب الجفاف والفيضانات، كما أن إرتفاع درجة حرارة الكوكب ستؤدى إلى ارتفاع منسوب البحار لمدة قرن كامل مما سيكلف العالم حوالي 184 مليار دولار لمكافحة تأثير ظاهرة الإحتباس الحراري، وأذا فإن الأمر يستدعى إتخاذ موقف دولي موجد لمحاربة هذه الظاهرة التي يؤكد العلماء أنها السبب الرئيسي وراء إرتفاع

البنية الأساسية العراقية

إجتمع مسئولي الدول المائحة والأمم المتحدة بالكويت حيث تم بحث جهود إعادة بناء البنية الأساسية العراقية، وقد صرح على الدباغ المتحدث باسم الحكومة العراقية بأن العراق يحتاج إلى حوالي 100 مليار دولار خلال السنوات الأربع أو الخمس المقبلة لإعادة بناء البنية الأساسية.

السياحة فى بريطانيا

قام المجلس العالمي للسياحي والسفر بعمل دراسة أكدت أن بريطانيا تعتبر سادس أكبر دولة سياحية في العالم حيث تمثل السياحة 9.4% من الناتج المحلى الإجمالي البريطاني ، كما أنها تساهم في تشغيل 2.6 مليون شخص، وتتوقع الدراسة نمو صناعة السياحة في بريطانيا خلال العام الجاري بنسبة 4.9%، وقد أشار جان كلود باماجارتن رئيس المجلس العالمي للسياحة والسفر إلى أن تنظيم مدينة لندن لدورة الألعاب الأولمبية عام 2012 سيعطى دفعة كبيرة للسياحة في بريطانيا.

تقرير بدء الإحتفال بعام "مصر ألمانيا للعلم" أول يناير القادم، ويشهد هذا الإحتفال العديد من أوجة التبادل الثقافي والعلمي من الجانبين، وقد صرح برند أريل سفير ألمانيا بالقاهرة أن هذا الإحتفال سيتزامن مع رئاسة ألمانيا للدوره المقبلة للإتحاد الأوروبي، كما أنه سيشهد إمكان تحقيق تعاون في المجال التكنولوچي التي تحتاجه مصر لتطوير منتجاتها لمواجهة المنافسة، وأكد السفير على أهمية تركيز مصر على المجال السياحي لأنها تتمتع بأجواء وشواطئ وأثار لا مثيل لها،

الريط الكهريائي بين مصروا لسعودية

بدأت مصر والسعودية دراسة مشروع الربط الكهربائى بين البلدين، وقد صرح الدكتور حسن يونس وزير الكهرباء والطاقة المصرى بأن هذه الدراسة تشمل البدائل المتاحة بطرق الربط الكهربائي والجدوى الفنية والإقتصادية منهاء واختيار أنسب مسار لخطوط الربطء وإعداد القوصيات الخاصة بطرق التنفيذ، كما أن التكامل بين الشبكات الكهربائية بين مصر والسعودية يؤدى إلى خلق سوق عربية مشتركة للكهرباء هيث ترتبط مصر بسوريا والأردن وليبيا وتونس والجزائر والمغرب.

تعاون مصرى - فرنسي في تتظيم المعارض

كما صرح سيادته أنه تم توقيع على بروتوكول تعاون بين السيد / أحمد الوكيل، رئيس الغرفة التجارية المصرية بالإسكندرية ومكتب تمثيل المعارض الفرنسية في مصر الشهر الماضي في مقر القنصلية الفرنسية بالإسكندرية.

وبذائا على هذا البروتوكول، سيكون مناك تعاون بين غرفة التجارة المعرية بالإسكندرية، ومكتب تمثيل المعارض الفرنسية لتتظيم معارش في عدة دول العالم بهدف عرهر

المنتجات المصرية المختلفأ

إختيرت الإسكندرية ضمن 9 مدن على مستوى العالم لتنفيذ برنامج مركز البنية والتنمية للإقليم العربي وأوروبا (سيداري)، وذلك لإحداث تغيير جذري في الإدارة المتكاملة للمياه الحضرية، وقد حضرت ورشة العمل الخاصة بذلك الدكتورة نادية مكرم عبيد المدير التنفيذي للمركز وكارل براون المدير الإقليمي له، وقد صرح عادل لبيب محافظ الإسكندرية بأن البرنامج يموله الإتحاد

الهند ثالث دولة إقتصاديا

توقع البنك الدولي – بعد التقدم الهائل الذي حققته الهند خلال السنوات الخيرة، واحتفاظها بمعدلات نمو عالية - أن تصبح بحلول عام 2025 ثالث أكبر اقتصاد في العالم بعد الصين والولايات المتحدة، وقد قدم البنك مليار دولار لتمويل 6 مشاريع تنموية ضخمة في الولاية الواقعة جنوب شرق البلاد تتضمن برامج للحد من الفقر، وإنشاء طرق سريعة وريفية مشاريع للرى والطاقة والتعليم الفنى والهندسي .

الأوروبي، وسينفذ من خلال وضع خطة حضرية المياه.

برنامج مركز البنية والتثمية

تضعيل أوجه القعاون المائي تقوم وزارة الرى والموارد المائية المصرية بتقعيل أوجه التعاون مع كل من الإتحاد الأوروبي وهبئة كير الدولية لتنفيذ مشروع المشاركة في إدارة الموارد المائية «أمباروز»، وذلك في ضوء إستراتيجية متكاملة تهدف إلى تحقيق المشاركة الوطنية بين كل الجهات والهيئات الحكومية وغير الحكومية ومنظمات المجتمع المدنى المعنية بقطاع المياه على المستوى القومي ، وتقديم الدعم اللازم لها لتمكينها من القيام بدورها الرائد ، والنهرض بمختلف القضايا والتحديات التي تواجه الإدارة المتكاملة للموارد المائية، والمساهمة في تفعيل ألية المشاركة الإيجابية بين جميع مستخدمي المياه وتطبيق مبادئ اللامركزية في إتخاذ القرار والاستفادة الكاملة من كل الموارد المائية.

الفائص التجارى الصيني

أعلن ياورجينجيوان رئيس المكتب الوطني الصيني للإحصائيات أن الصين ستحقق فانضا تجارياً بحلول نهاية العام الجاري 2006 يصل إلى 150 مليار دولار مما سيزيد إحتياطي النقد الأجنبي إلى حوالي تريليون دولار.

البكتريا تغزوالممول

أكد الدكتور تشاراز جيريا أستاذ الميكروبيولوچي بجامعة أيزونا على أن التليفون المحمول غارق في البكتريا، ويتضاعف عدد هذه البكتريا من مكان لأخر، علاوة على وجود حشرتين تسببان العدوى الجلدية، وحذر تشارلز من تبادل الهواتف المحمولة، ونصح بتنظيف المحمول بإستمرار بمناشف معقمة لقتل تلك البكتريا،

لاتعاد الفرف التجارية

تم التوقيع بين مصر والاتحاد الأفريقي للغرف التجارية والصبناعية على الإتفاقية الخاصة بإنشاء مقرأ لاتحاد الغرف التجارية الأفريقية بالقاهرة، وذلك بحضور المهندس رشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة وسفراء جميع الدول الأفريقية بالقاهرة، وقد أكد الوزير على أهمية التعاون بين الدول الأفريقية لخدمة التنمية في هذه الدول، ومساندة مصر لمثل هذه التجمعات الاقتصادية لدعم مجالات التعاون الاقتصادي .







اَحِتَهَاعِ هِاسِ وَزْرَاءَ النَّمَّلِ الْمُرِيكِ الْمُرِيكِ 2006 سن 2 - 2 شِغْيرِ 2006

تغطية/ممدوح سلطان

مستول الأمانة الفنية لتجلس وزراء النقل العرب ممناقشة قرارات القمة العربية بشأن قطاع النقل البرى والبعرى والجوى والنقل العربي

ه مناقشة مذكرة الانتحاد العربي للناقلين البحريين لمواجهة العدوان الإسرائيلي على قطاع النقل اللبغاني • خسائر قطاع النقل اللبناني تقدر بنحو 404 مليون دولار . واتصالات عاجلة مع الحكومة اللبنانية العرفة الاحتماجات العاجلة في مختلف القطاعات.



الأمانة العامة بالقاهرة.

وزراء النقل العرب وعضوية كل من:

الجزائرية الديمقراطية الشعبية.

بالملكة العربية السعودية.

المواصلات بدولة الكويت.

الموانى البحرية العربية.

الهيئة العربية للطيران المنى

الكويت والتي تشارك الأول مرة.

سنادة مدير إدارة التجارة والتنمية.

« سعادة اللواء بحرى / عصام الدين بدوى أمين عام إتحاد

* سعادة المهندس/ إبراهيم بنعمر - مستشار المدير العام

إضافة إلى وفد الأمانة للجامعة برئاسة سعادة الأستاذ/ كمال

وفي بداية الإجتماع ألقى معالى المهندس محمد لطفي منصور

وزير النقل بجمهورية مصر العربية رئيس المكتب التنفيذي

كلمة رحب فيها بأصحاب المعالى البوزراء أعضاء المكتب

التنفيذي والوفود المرافقة كما رحب معاليه في كلمته بمعالى

كما وجه المكتب شكره إلى معالى الوزراء أعضاء المكتب

السابق على جهوده المخلصة التي بذلها في القطاع (1885)

العربية السورية.

ويمشاركة كل من:

للمكتب التنفيذي ملجلس وزياء النقل العرب مقد الأمانة العامة 31/11 / 2006 بدعوة من الأمانة العامة لجامعة الاقتصادي بالأمانة العامة في الفترة الماضية.

التنفيذي لمجلس وزراء النقل المكتب التنفيذي واتخذوا بشأنها القرارات والتوصيات. العرب دورته (37) يوم الثلاثاء البند الأول للمكتب التنفيذي إعتماد مشروع جدول أعمال الموافق 31 / 10 /2006 بمقر الدورة (18) لمجلس وزراء النقل العرب، إن المكتب التنفيذي

افتتح الاجتماع معالى المهندس/ محمد لطفى منصور، وزير على مشروع جدول أعمال الدورة (19) للمجلس. النقاء حمديدة مصد العدية، رئيس المكتب التنفيذي لمجلس في في في المساروع عدول أعمال الدورة (19) للمجلس. النقل بجمهورية مصر العربية، رئيس المكتب التنفيذي لمجلس

الموافقة على مشروع جدول أعمال الدورة (19) لمجلس وزراء * معالى الأستاذ/ محمد مغاورى وزير النقل بالجمهورية

النقل العرب ورفعه إلى المجلس على النحو التالي يومي الأول والثانى من نوفمبر واضعاً نصب عينيه مشروعا لجدول أعمال * معالى الدكتور/ جباره بن عبد الرحمن مصرى وزير النقل مكثف اشتمل على عشرة بنود كان أهمها:

* معالى الدكتور / يغرب سليمان بدر وزير النقل بالجمهورية قرارات القمة العربية (18) الخرطوم مارس 2006 بشأن

تقاربه وتوصيات اليورة (37)

عمالي الدكتورة / معصومة صالح المبارك - وزيرة 1 - تعزيز قطاع النقل العربي

2- دراسة تقييم وتطوير مجلس وزراء النقل العرب. البذا الثالو: مواجهة أثار العدوان الاسرائيلي على قطاع النقل

لمجلس وزراء النقل العرب في دور إنعقاده (37) بعد اطلاعه

الْبِلْدُ الْقَالَى: إستكمال الربط العربي (موضوع للعرض على القمة القادمة (19).

الْبِلَا الْمَالِكُ : موضوعات النقل العربي أ- قرار مجلس الجامعة بشأن الإتفاقية العربية لتنظيم نقل

الركاب على الطرق بين البلدان العربية وغيرها. 2- مراجعة المعابير التصميمية الهندسية لمحاور الطرق

الرئيسية بين الدول العربية وتوحيد الأوزان والممولات المحورية للمركبات على الطريق بين الدول العربية. 3- التشريعات العربية المنظمة لنقل المواد الخطرة براً.

الدكتورة معصومة صالح المبارك – وزيرة المواصلات بدولة 4- قاعدة بيانات السلامة الطرفية. 5– مقترح الجمهورية الفرنسية بإنضمام الدول العربية إلى

الإتفاقية الدولية لتسهيل وتوحيد إجراءات النقل الدولي. البند الخامس النقل البحرى

تقرير الأمانة الفنية للنقل البحرى

قرر المكتب التنفيذي إرسال برقية شكر إلى الأستاذ عبد 1- الموضوعات المعروضة على المنظمة البحرية الدولية الرحمن السحيباني الأمين العام المساعد للشئون الاقتصادية



الأستاذ/عمروموسى



مهندس/ محمد لطفي منصور

2- إنشاء موقع لتلاقى الشاحنين والناقلين العرب لإستغلال القراغات المتاحة على السفن العربية 3- إعتماد دراسات في مجال النقل البحري أ- العوامل المؤثرة في تطوير وتحديث المواني البحرية العربية ب- خريطة لمنظومة النقل متعدد الوسائط في المنطقة العربية

4- تشجيع مبادرات القطاع الضاص لإنشاء هيئات عربية لتصنيف السفن. 5- ملاحظات الدول حول مذكرة التفاهم للتعاون في مجال النقل

البحرى بين الدول العربية. 6- مواجهة أعمال القرصنة البحرية أمام السواحل الصومالية

النقسل الجسوى

البند العادمي: تقرير الهيئة العربية للطيران المدنى

1- إتفاقية تحرير النقل الجوى بين الدول العربية وإتفاق بشأن

ألية التفاوض الجماعي العربي في مجال النقل الجوي. 2- برنامج فتح الأجواء بين الدول العربية.

3- برامج التطوير والدعم الفني اللازم لأمن الطيران بالدول

البند السابة: النقل متعدد الوسائط

البندالثاهه : متابعة القرارات الأخرى للدورة (18) لمجلس وزراء

النقل العرب 1- تقوية الربط بين وسائط النقل لتحقيق أنسياب حركة النقل

بين الأقطار العربية

3 - توسيع العمل بالإتقاقيات المنجزة في إطار الأسكوا 2- تجربة دفتر المرور والمكث المؤقت للمركبات بين كل من الأردن وسوريا ولبنان.

4- ألية متابعة اللجان الوطنية لتسهيل إجراءات النقل الدولى واللوجستيات بين الدول العربية.

5- المساب الفاص لمجلس وزراء النقل العرب.

6- اعلان برازيليا لقمة الدول العربية ودول أمريكا الجنوبية. الْبِنَدُ الْتَأْسُكُ: إِنتَحَابِ أَعَضَاءَ الْمُكْتَبِ الْتَنْفَيْذَى المَجْلُسُ

الْبِلْدَالْعَالِشَر: موعد ومكان الدور (20) لمجلس وزراء النقل العرب والدورة (39) للمكتب التنفيذي للمجلس.

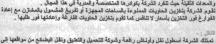


م الشركة القابضة النقل البحري والبري نركة المستودعات المعربية العلمة معن الاقتصام القري = تقمين افطل الغمات





تتشرف شركة المستودعات المصرية العامة آن تقدم خدماتها المتميزة والتي تتيحها إمكانياتها الفريدة مسن حيث المسساحة التغزينسية المجهزة لإمستقبال كافسة أنسواع البضسائع والحاويسات والمسيارات والمعدات الثقيلة حيث تتقرد الشركة بكوادرها المتخصصة والمدربة في هذا المجال



الموانسئ المخسئلفة والعكسس لمعظسم أنحساء الجمهوريسة والتسركة علسى أستعداد استقديم



تقدم الشركة خدماتها في مجال التخليص الجمركي لدى الشركة جهاز للتخليص الجمركي يتميز بالدقة و المرعة في الأداء وباقل تكلفة •

تقوم المشركة باعصال التبريد والتجميد للرمسائل التي تتطلب ذلك بعيثاء دمياط باستغد



الشحن والثاريغ :-القيام بكافة أعمال الشحن والتغريغ للبضائع الصادرة والواردة .

العامية الحديثة وذلك بثلاجة مجهزة على أعلى مستوى .

الخدمة من الباب إلى الباب كطلب العميل .



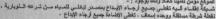
تبير الشركة إيداع عام بالتويارية (١،١)

والذي يعد من نكبر الإيداعات بالجمهورية

تسبلغ مساحة الإسداع العسام ١٨ فدان مقسمة إلى مخسار ن مظفسة لتخزيس البضائع ، وساحات مكث والبضائية التخزيات العاويات والمسابرات والبضائية ، ووقع الإسداع غرب منسنة الإسكنارية على الطريق المسحراوي الكسيو ٢٧ (يبعد ؛ كم عن الطريق الصحراوي ، ٢ كم من ترعة النويارية ، ٢٥ كم من ميناء الدخيلة) ، يمتاز بوقوعه وسط شبكة مواصلات متعدة (مطار برج العرب ، مدينة العامرية ، خط سكك حديد ، تسرعة السنوبارية ، المديسنة الصسناعية بسيرج العرب) ، يقسم الإسداع جمسيع الخدمسات التغزينسية كالخدمات التكامل بة للحاويات والبضائع السواردة والصادرة والتراقريت



وكذلك تغزين السبارات ، وتلديم خدمات التعنيق والفرز والوزن . ويستاز الإسداع بالآسي : لجنة جمركية منتخاملة ، إمكانية تجيزنة الرسسالة لاكثر من مسرة ، مو ازيين بمسكول ارضي حمولية ٨٠ طين ، اطليم فنية مدرسة على كافية عمليات التخزيين ، الموقع مؤمن تأمينا كاملا وذلك بوجود : .





نرجب بالسادة العملاء لزبارة الابداع العام بالنوبارية ك ٣٧ طريق الإسكندرية / القاهرة الصحراوي

للاتصال بالشركة : دلفل باب ١٤ جمرك الإسكندرية. برقيا : جنهوس / إسكندرية

برية فِيكَرُونَي: (۴/(٤٨٠-١٠٠١ - ١٩٨٥ - ١٩٨ - ١٩٨٥ - ١٩٨٥ - ١٩٨ - ١٩٨٥

لمزيد من المعاومات عن الاستثمار في مصر اطلع على يواية الاستثمار: www.investment.gov.eg

اعداد/ ماسم ذوالفقا

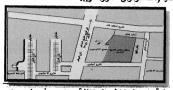




بسر شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع رائدة شركات تداول الخاويات والبضائع بالجمهورية أن تظن عن بدء تشغيل المستودع الجمركي الجديد التابع الشركة بمنطقة البشرى اعتباراً من ١٥ مستمبر ٢٠٠٣.

- ♦ يتوفر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهربائية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.
- ♦ موقع متميز بمنطقة البشرى القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرئيسية بالمنطقة كذا القرب من كويري القبارى – باب (٢٧) المعودى إلى الطريق الدولي الساحلي و باقى الطرق الرئيسية(الصحراوى- الزراعي).







 ♦ المستودع مؤمن علية ضد المخاطر المختلفة ومزود بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق.

→ نشاط المخزن:

- ♦ تَخْزِينَ جميع أنواع البضائع الواردة (F.C.L) (L.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية و الأموية.
 - ⇒ تخزين السيارات الخاصة بنظام الإفراج المؤقت (التريبتيك).
 - ♦ التفريغ الفوري لمشمول الحاويات وسرعة إعادة الفوارغ لتوفير غرامات التاخير.
 - تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومرونة.
 - ♦ بالمخزن مجمع جمركي متكامل مجهز بالحواسب الآلية لإنهاء كافة إجراءات التخليص الجمركي سواء الكلي أو الجزئي للرسائل بدون حد أدني.
 - إمكانية التآجير السنوي لمساحات تخزينية.
 - تعریفة متمیزة ومنافسة.

در مبم بتطريفكم لمقر المستوحع للتعرف على إمكاناته وخدماته.

المغوان: مستوعم البشري الجمركي شارع البشري — القباري —الإسكندرية -تنايفون 1110 426°0°. لمزيد من المعلومات برجاء الاتمال بالشركة على الأرقام الاتبية:

نلکس: ۱۳/۲۸۲۲۱۲۱ فلکس: ۱۳/۲۸۲۲۱۲۱ A.C. H.UN

E-mail:alexcont@alexcont.com







شركة الإسكندرية لتداول العاويات والبضائع إحدى شركات الشركة القابضة للنقل البعرى والبرى ويتمنون لسيادته كل نقده واردهار في ظل القيادة الرشيدة لضخامة الرئيس

حمد حستى مبارك



حفلتكريم

اللواء بحرى مهندس/ فتحى سرور رئيس إدارة شركة

أقام السيد اللواء بعرى أح أحمد منصور العربي رئيس مجلس إدارة شركة الإسكندرية لتداول العاويات والبضائع حضل تكريم للسيد اللواء بعرى مهندس / فتحى سرور الرئيس السابق للشركة وفي الكماء التي القاطع الميادلة فالعرب الإناجرات والتجامات التي قام يها رئيس الفلاك في الكامة التي المياد اللواء فتحى سرور بعراقة هذه الشركة وكفاءة المامانين فيها ولذلك في الكامة التي العالم الميادلة وقدمت السيادة الهذايا التذكارية القيمة، وقد شرف الحضل السيد اللواء عزت شميان نائباً عن السيد محافظة الإسكندرية والسيد الفواء بعرى أح مهاب معيش رئيس أركان القوات البعرية واللواء بعرى أحمد البراهي يوسفه رئيس مجلس رئيس قطاع القبل الميادلة المياديات البعرية واللواء بوسف رئيس مجلس رئيس خبراء الثقل البعري واللواء يعرى أحمد البراهي يوسفه رئيس مجلس رازة الشركة القابلة للمحرى والبرى ولفيف من خبراء الثقل البعري.













نبذة عن الشركة رمز للقطاع العام

أنشأت الشركة في عام 1961 مبلادية وعدد العاملين بها لا يزيد عن 1500 عامل وفني .

ه تمتلك الشركة عدد 🗸 2 ترسانة بالإسماعيلية وأبو قير بالإسكندرية وتتميز ترسانة الإسماعيلية بالقزق الميكانيكي حمولة وزن حتى 1500 طن وتقوم بإجراء العمرات والإصلاحات وصيانة معدات وألات السنفن للوحدات العائمة بجميع أنواعها. ه ويتصميم المدرين والعمال وبإرشاد السيد الفريق / أحمد على فاضل رئيس الهيئة حصلت الشركة على العديد من الشهادات لواكبة التحديث والتطوير فحصلت على شهادات IMCA الخاصة

بأعمال الغطس 2000 - 1SM- ISO 9001 - 2000

نشاط الشركة

1- بناء واصلاح السفن والانشاء ات المحرية والحديدية:

* الوحدات البحرية (القاطرات البحرية واللنشات السريعة ولنشات الخدمة والركاب والصنادل).

« الإنشانات النحرية والإرشادات الملاحية (المنصات البحرية للبترول وشمندورات التغذية الإضناءة والإرشاد والغنارات). « الأعمال الحديدية (تصميم وتصنيع وتركيب وصيانة الفرانات للوقود والمياه وخطوط المواسير البرية والبحرية وصوامع الغلال).

ه إصلاح وصيانة السفن (رفع الوحدات العائمة حتى وزن 1500 ملن لإجراء العمرات والإصلاحات والصيانة).

2- العمليات البحرية والبرية

ه تصميم وإنشاء وتركيب وصيانة وتشغيل وإصلاح (المنصات البحرية البترولية والمراسي العاشة بأتواعها وتنمية حقول البترول والأرصفة البحرية وشمندورات الإضاءة والإرشاد والفنارات ومحطات معالجة المياه والتحلية والصدرف الصحى وصنهاريج الوقود والمياه وخطوط المواسير والصنوامع المعدنية للخلال وإنشاء الخطوط البحرية حتى قطر 52 موصة وتطقيم الوحدات البحرية والأعمال القحت ماثية).

انجازات الشركة

- أ- تم تأسيس شبركة إدكو لخدمات التكريك «شركة ذات مسئولية محدودة» للعمل بنظام المناطق الحرة مشاركة بين شركة التمساح لبناء السغن إحدى شركات هيئة قناة السويس وشركة دتش دريدجنج بي. في الهولندية.
 - 2- اسند الشركة أعمال بحوالي 50 مليون جنيه في مجال الخدمات البحرية لشركات البترول مثل تأجير الورش العائمة وسفن خدمة البترول وسفن الصيانة البحرية لحقول الغاز والبترول. قارت الشركة بمناقصة عالية إصلاح خط الشحن الخاص «بميناء سيدى كرير» لصالح شركة «سوميد» بقيمة 4 مليون دولار.
 - * تم التعاقد مع الهيئة المصرية لسلامة الملاحة البحرية عن طريق هيئة قناة السويس لصبانة المساعدات الملاحية والعائمات بخليج العقبة والسويس.
 - « تُحِتُ الشَّرِكَةُ فَيُ التَّعَاقَدُ مَعَ قوى متَعددة الجِنسيات لرفع وإصلاح سفنها على قرق الشركة في الإسماعيلية بدلًا من الذهاب إلى ميناء حيفا الإسرائيلي .
 - ه جارى التعاقد مع هيئة قناة السويس لبناء 3 فاطرات قدرة 1600 حصان.
 - » جارى تشطيب قاطرتين قدرة 5 الاف حصان ريتم تسليمهم يناير 2007. » جارى تجهيز أسطول الشركة البحري "TIMBARG"". "TIMHOPE" للدخط بحرى لمنالج شركة «بترويل» بننطقة بلطيم.
 - جارى التعاقد مع شركة «بترويل» لتنفيذ أعمال سحب الخطوط البحرية بالخليج العربي والسعودية مُ جَارِي التعاقد مم شركة PMS لخدمات البترول البحرية في تنفيذ أعمال الصيانة وإنشاء البنية التحقية لحقول البترول لشركة بترول خليج السويس،
 - * جاري عمل اصلاحات لسفن شركة فاماريدايف وسوميد وهيئة ميناه دمياط.
- جاري تنفيذ أعمال صيانة وتكويد المجرى الملاحى وبنطقة الدوران والإرساء بميناء إدكو الخاص بشركة ELIVG ، الشركة المصرية لتشغيل مشروعات إسالة الغاز الطبيعي ، ويتنجة لنجاح هذه المشروعات وافقت شركة ELIVG على مد العقد من 3 إلى 8 سنوات
 - جاري الشاركة مع هيئة قناة السويس في انتشال الكراكة «الخطاب» بواسطة الغطاسين والعدات المؤهلة عالمياً والحاصلة على شهادة IMCA.
 - » جاري صيانة شمشورات الشحن والتفريع مليناء السفته ووميناء سيدى كرير الخاص بشركة منوميد « « جاري أعمال الصيانة والتكريك في ميناء السفنة لصالح شركة ؛ النساجرن البتروكساويات».
 - - م جاري الحصول على شهادة ISO 1801
 - التبركة يتطوير وحداتها البحرية لتواكب متطلبات شركات البترول والغاز العالمية بعد أن حصلت على شهادات التطابق للعمل معهم. م تقوم الشاركة بقبريب ورفع كفاخ أطقم الوحدات بالشركة بمعهد تدريب المواني والهيئة المصري لسلامة الملاحة البحرية
 - كما اقوم الشركة بتحديث وتطوير أنظمة المخازن والصبابات والإدارة، واستخدام برامج العاسب الالن المتحصصة في كافة الإدارات والانسام



info@timsahshipbuildingoffshore.com timsah_shipbuilding@hotmail.com

www.timsahshipbuildingoffshore.com

+2 03 5828292.3/ +2 30 5835948 D

+2 02 2665988 a) +2 02 2665990 a +2 03 5624058 4 +2 03 5624032 4

لقر الرئيسي : ١ ، شارع الورشة خارج النطقة الجمركية الإسماعيلية فر والاسكندرية. 112 عند السالم عارف مظاوم - حليم فرع القاهرة: 7 أ مساكن شيراتون إسكان مصر للتعمير - مصر الجديدة

أبه قدر ساحل البحر المت

بعد زُجديد الثقة – إزجازات عمل قة بشركة التمساح لبناء السفن بناء "3" قاطرات بحرية (العملية 1547 وأبو زيد وجمال الدين)

واكب رُجديد الثقة للمشندس مصحد فرت الداودين درفام رئيس مجلس إدارة شركة التمسلح لبناء السفن

إحدى شركات هيئة قناة السويس لعام آخر من قبل الدكتور أحجد نظيف أ رئيس مجلس الوزراء رئيس مجلس الوزراء

مدعوما بموافقة الفريق أحمد علي فاضل رئيس مبينة قناة السويس إنجازا عملاقا ومُـــو بناء 3 قاطرات جديدة مَس العملية 1547 وجمال الدين وأبو زيد في

بناء 3 تعاطرات جديده هي العمليم /154 وجمال الدين وابق زيد قي رتغالية كبري الأربعاء الماضي كنا مناك نرصد بالكلمة والصورة ما تم سن إنجاز علي أرض الواقع ولمعرفة المزيد إلتقينا

بالمهندس صحهد عزت الداودس درغام



فى الحوار التالى

أنجزنا ثلاث قاطرات عملاقة الأولى عملية رقم 1547 وهي بناء وتوريد قاطرة 5000 حصان بقوة شد 50 طن لحساب هيئة ميناء بور سعيد تحت إشراف ميئة التقنيش الاللنبة £10 والطول الكلي لهذه القاطرة 55 مثر واللغرض 11 متر والمناطس 5 مثر والفورة 2 مايكن 2000 x أما القاطرة أو أبر المول الكلي 35 متر والفورة على 28 من المول الكلي 35 متر والفورة ين 32.4 والعرض الكلي 35 متر والطول بين العمودين 32.4 والعرض الكلي 11 متر والأرتفاع 4 أمتار والخاطس 5 أمتار بعدد 2 مايكنة رئيسية من طراز يانمار 62 GEY 26 حصان وعدد اللغات 750 لغة / دقيقة وينفس اللوصفات الثالثة جمال الدين .

نمدى إنجازاتنا للفريق فاضل

هذه الإنجازات التي تمت بالشركة جاءت بمساندة الفريق أحمد على فاضل رئيس هيئة قناة السويس فقد وضع هذا الرجل ثقته الكاملة في العاملين بشركة التمساح لبناء السفن وكانوا جميعا عند حسن الظن بهم أنجزوا ما وعنوا به فإنجازاتنا ولدت عماثقة بمواصفات عالمية علي مدار ما يقرب من 45 عاما هي عمر الشركة وكل العاملين بالشركة مدربين تدريبا علميا علي أعلي وأرفع مستوي ونهدي إنجازاتنا للفريق أحمد علي فاضل ريان هيئة قناة السويس .

نشاط متعدد للشركة العمالقة يتضمر نشاط الشركة



إنشاء مأخذ المياه البحرية حتى قطر 48 بوصة والخطوط البحرية البترولية والغازية حتى قطر 52 وبعد أما الإمعال المربة المترولية والغازية حتى قطر 52 بمحمة أما المربة المالية والمنازية المنازية والمنازية المنازية والمنازية المنازية والمنازية الكارانية المنازية والمنازية والمنازية والمنازية والمنازية المنازية والمنازية وا

سيس بحين المراسي البحرية وسفن أبداد تعدل في مجال الخدمات البحرية المراسي البحرية المراسي البحرية والشاء خطوط جديدة ومنصات بحرية والمراسي المحرية البحرية البحرية البحرية البحرية البحرية البحرية البحرية البحرية المراسية المتحدة المراسية المتحدة الماسفن ومبناء المسفن ومبناء المسفن المراسية المواني والإمداد لعقبل البتريل طبقا الكوب العالمي والإدارة الأمنة السفن ومنع التلوث المسلمية المتحدة المتحددة المتحدة المتحددة ال

كلمة أخيرة يؤكد المهندس محمد عن الداردي برغام رئيس مجلس إدارة الشركة أنني تسلمت كلمة أخيرة يؤكد المهندس محمد عزت الداردي برغام رئيس مجلس إدارة الشركة أنني تسلمت الشركة عام 2000 وهي مديونة ب 40 مليون جنيه والآن ودائم الشركة خلال خمس سفرات بلخت 22 مليون جنيه وكما يقراون أنا مقاول ناجج واسعي دائما للصحيع بشركة التمساح لبناء السلان من نجاح إلى نجاح بفضل من الله سبحانه وتعالي وجهود كافة العاملين بالشركة العملاقة .





BARRELLO KRALJO KAULAN JAK

عقدبقاعة الشعب الكبرى وسط العاصمة الصينية بكين المؤتمر الوزارى الخاص بالتحضير لإجتماعات القمة الإستثنائية للنتدى التعاون الصيني الأفريقي (فوكال) الذي حضرها زعماء 48 دولة أفريقية. وقد صرحت ووبي نائبة رئيس الوزراء الصيني في المؤتمر بالإعتراز الكبير بصداقة الصين القويية والداهنة مع أفريقيا بعدما أصبح المتدى آنية فعالة لإجراء الحوار الجماعي ونقطة إنطلاق مهمة لزيادة التعاون الفعال بين الصين وناقش الوزراء في هذا المؤتمر مشروع البيان المقرر طرحه على القمة، وخطة العمل التي ستضع أساساً لبرامج التعاون بين الصين وأفريقيا ما بين

عامي 2007 ، 2009 ، وطرحت ووبي ثلاثة مقترحات لمستقبل التعاون الصيني الأهريقي للتغلب على التحديات الجديدة ولتسهيل التنمية المشتركة ، ودعت إلى تعزيز التعاون لضمان التقدم السلمي في العلاقات، والحرص دوماً على إضافة حيوية متجددة إلى المنتدي بجانب وضع خطط للتعاون المستقبلي ومتابعة سير تنفيذها، وتوسيع نطاق التعاون للإستفادة من خبرات الجانبين، وتمكين المنتدى من لعب دور حيوى في

تعزيز التعاون الدولي على أساس مبدأ الإنفتاح الشامل.

وقدتم خلال المؤتمر الوزارى الإتفاق على حزمة وثائق تم رهعها للقمة ومن أهمها إنشاء شراكة إستراتيجية - تعد الأولى من نوعها - بين الصين والدول الأفريقية، وخطة عمل منتدى "فوكال" للأعوام الثلاثة القادمة.

وقرر المؤتمر إستضافة مصر للمؤتمر الوزارى الرابع المقرر عقده عام 2009.



الرئيس الصيني يلقى كلمة في المنتدى الحلسة الافتتاحية للقمة ألقى الرئيس الصيني هوجين تاو في الجلسة الإفتتاحية للقمة

كلمة أكد فيها على أن المنتدى منذ إنشاؤه في أكتوبر 2000 أصبح إطارا مهمأ الحوار الجماعى والتعاون العملى بين الجانبين الصينى والأفريقي بعد عقد دورتين الأولى في بكين عام 2000 والثانية في أديس أبابا عام 2003 وقدم الرئيس خلال الجلسة مبادرة لمساعدة الدول الأقريقية عن طريق: ء مضاعفة المساعدات الصينية للدول الأفريقية بحلول عام

 تقديم قروض إئتمانية بمبلغ ملباري دولار في السنوات الثلاث القادمة بجانب قروض ميسرة تصل إلى 3 مليارات » تاسيس مسندوق صيني

 أفريقى للتنمية برأسمال 5 مليارات دولار لتشجيع الشركات الصينية على الإستثمار في أفريقيا.

* إنشاء مركز للمؤتمرات للإتحاد الأفريقي لمساعدة الدول الأفريقية لتقوية إقتصادها.

* إلغاء القوائد على القروض التي حصلت عليها الحكومات الأفريقية حتى نهاية عام 2005. و توسعة فتح الأسواق الصينية للمنتجات الأفريقية عن طريق زيادة عدد المنتجات التي يتم تصديرها من الدول الأفريقية إلى الصين من 190 إلى 440 منتجاً مع إلغاء التعريفة

وقد تضمنت المادرة أيضاء

- إنشاء مناطق للتعاون الإقتصادي والتجاري في أفريقيا خلال السنوات الثلاثة القادمة. - تدريب 15 ألف من الخبراء الأفارقة، وإرسال 200 من الخبراء الزراعيين الصينيين إلى أفريقيا. إنشاء 10 مراكز تكنواوچية في أفريقيا.

 بناء 30 مستشفى وإعطاء منحة بمبلغ 300 مليون إيوان صيني لكافحة وعلاج الملاريا. إنشاء 30 مركزاً لمحاربة الملاريا في الدول الأفريقية.

- إيغاد 300 من الشباب المتطوعين الصينيين إلى أفريقيا. بناء 100 مدرسة ريفية مع زيادة المنح الحكومية الصينية إلى الطلبة الأفارقة من 2000 إلى 4000 كل عام بحلول عام 2009.

وقد تحدث في الجلسة الإفتتاحية ميليس زينادي رئيس وزراء أثيوبيا الذي رأست بلاده المنتدي في السنوات الثلاث الماضية حيث أشار إلى المشاركة الكبيرة من أعضاء المنتدى في القمة الشي تغبر عن العزم بجدية لتعزيز التعاون والإرتقاء بالمنتدى إلى أفاق جديدة.



الرئيس مبارك والرئيس هوجين تاو في الجلسة الختامية

وألقى دينى ساسو ينجوسو رئيس الكنغو برازافيل ورنيس الدورة الحالية للإتحاد الأفريقي كلمة أعرب فيها عن شكره الصين مشيراً إلى أن هذه القمة تعتبر قمة تاريخية مهمة فقد إستطاع المنتدى تحقيق إنجازات ذات أهمية بالغة في مختلف المحالات.

وأعلن "وان جي في" رئيس مجلس الصين أنه لتعزيز التجارة الدولية لابد من قيام غرفة مشتركة للتجارة بين الصين والدول الأفرقية بمبادرة من مجلس الصين وإتحاد غرف التجارة والصناعة والزراعة والحرف التابع للإتحاد الأفريقي بهدف تسهيل التعاون بصورة أكبر بين دوائر الأعمال من الجانبين.

الحلسة الختاسة للقمة

القى الرئيس حسنى مبارك جزءاً من البيان الختامي الصادر عن القمة تحت مسمى "إعلان بكين" وذلك بصفته رئيس الدولة التي ستستضيف الإجتماع الصيني الأفريقي القادم الذي تقرر عقده في القاهرة عام 2009، وأكد الرئيس مبارك في الجلسة الختامية أن الأعوام الخمسين الماضية أثبتت أن العلاقات الأفريقية الصينية تقوم على أسس صلبة، ويمثلك كل من الجانبين من الإمكانات ما يؤهل تلك العلاقات لمزيد من التطور والإزدهار لترتقى بها لمستوى المشاركة الإستراتيجية متعددة الأوجة والأبعاد.

وقد وقع منظمو الأعمال الصينيون والأفارقة في الجلسة 16 إتفاقية للتعاون قيمتها حوالي 1.9 مليار دولار. وإختتمت قمة المنتدى أعمالها بالتصديق على وثيقتين

تأريخيتين هما "إعلان بكين" و "خطة العمل" للفترة من عام 2007 إلى عام 2009





رئيس مصلحة الجمارك الأسبق بقلم/كاملالنجار

الضربية الجمركية الصرية ضريبة قيمية أي تعسب كنسبة من قيمة البضاعة CIF وذلك فيما عدا الأدخنة والسجاير (فصل 24 من التعريفة العمركية) إذ يغضع لضريبة نوعية بالورن، ومن ثم فإن جميع البضائع الواردة الأخرى يضاف للفواتير المقدمة عنها مصاريف التفريغ ينسية 2% من القيمة ČIF وذلك إذا له يقدم الستورة الفاتورة الصادرة من التوكيل الملاحي الموضح بها عنصر مصاريف التفريغ الفعلي ومع الأخذ في الاعتبار أن منشور تعليمات الأسعار رقم 1 لسنة 1997 ينص على عدم الاعتداد بالفواتير الصادرة من التوكيلات الملاحية (قطاع خاص) إذا كانت تقل بأكثر من 20% من نفقات التفريغ الصادرة بقرار وزير النقل والمواصلات.

سيشجع الإقراج المسبق والسحب المباشر.

القيمة للأغراض الجمركية تحكمها المادة (22) من قانون الجمارة رقم 66 لسنة 1963 وهي قيمة البضاعة حتى ميناء الوصول أي القيمة CIF وقد ظلت مصلحة الجمارك المصرية ملتزمة بصحيح القانون منذ صدوره وحتى بناير 1979 حيث أصدر مدير عام جمارك الإسكندرية تعليمات بإضافة مصاريف التفريغ إلى القيمة للأغراض الجمركية لتصبح القيم CIF Landed وكان مصلحة الجمارك كانت غاقلة عن حقها طوال 16 عاماً!! ولكن الواقع أن الجميع صفق لهذه التعليمات التي تؤدي إلى زيادة الحصيلة بنسبة %2 إلى حد أن السيد وكيل الوزارة رئيس المصلحة بارك هذا الاتجاه ووافق على التعميم على جميع أفرع الجمارك وصدر بهذا الشئن منشور تعريفات رقم 53 اسنة 1979.

ورغم أن المادة (22) من قانون الجمارك قد تم تعديلها بالقانون رقم 160 لسنة 2000 بعد أن وافقت جمهورية مصر على الانضمام لاتفاقية الجات إلا أن نص المادة لم يتغير من حيث أن القيمة ظلت هي القيمة حتى ميناء الوصول CIF، ومع الأخذ في الاعتبار أنه من أجل مزيد من حرية التجارة فقد سمح لكلُّ دولة أن تستبِعد النولون والتأمين من وعاء القيمة، ولكن للأسف الشديد فقد صدرت اللائحة الجمركية مؤخراً بالقرار 10 لسنة 2006 وأشارت الفقرة (أ) من المادة (30) إلى إضافة مصاريف التغريغ إلى القيمة المقر عنها.

كما تزايدت الفقرة (حـ) من المادة (26) من ذات اللائحة وأضافت مصاريف التفريغ والمناولة إلى القيمة المحسوبة بالمخالفة للفقرة (حـ) من المادة (6) من اتفاقية الجات.

موجز القول أن إستبعاد مصاريف التفريغ أصبح حالياً يتطلب تعديل نص المادتين 26، 30 من اللائمة التنفيذية لقانون الجمارك الصادرة بالقرار 10 لسنة 2006، وفي اعتقادي أن إتجاه الحكومة المالي إلى تخفيض التعريفة الجمركية سوف يسرع من عمل التعديل المطلوب بإلغاء مصاريف التفريغ ويصفة خاصة أن معالى الوزير ورئاسة المصلحة تشجع تطبيق نظام الإفراج المسبق بمعنى أن تسدد الرسوم الجمركية قبل وصول الباخرة وبالتالى قبل تحديد مصاريف التقريغ ويؤدى ذلك إلى ضرورة احتسابها بنسبة %2 إلى حين تقديم ايصال التقريغ. ويحدث نفس الشئ في الأحوال التي يحصل فيها التوكيل على أمانة تغريغ لحين تحديد التكلُّفة الفعلية التقريغ . في الحالتين يضطِر المستورد لسداد الرسوم بصفة أمانة لحين تحديد مصاريف التقريغ الفعلية، ونحن نعلم جميعاً مدى المعاناة التي يواجهها أي مستورد أو مصدر عند رد الضرائب والرسوم رغم الإجراءات الميسرة التي تتبعها مصلحة الجمارك لسرعة الإفراج عن البضاعة. من أجل الشرعية ورفع المعاناة عن المستوردين نامل أن يستجيب معالى وزير المالية لمطلب المستوردين باستبعاد مصاريف التفريغ من وعاء الضريبة الجمركية ولا شك أن هذا القرار

وفقه الله ورعاه وسدد على طريق الخير خطاه

غرفة ملاحة بورسعيد

أقامت غرفة ملاحة بورسعيد بالتعاون مع مركز تحديث الصناعة عدة دورأت

تدريبية للسادة الأعضاء بالجمعية العمومية للغرفة والتى ألقاها مجموعة من الأساتذة الخبراء بمجال النقل البحرى بالأكاديمية العربية للعلوم والتكثولوجيا

وقد تناولت ثلك الدورات مواد علمية هامة بالقطاع الملاحى ومنها الإدارة الملاحية، إدارة الموانئ، إيجارات السفن ،الحسابات الملاحية وقد شارك بالدورات التدريبية

عدد كبير من أعضاه الجمعية العمومية يصل إلى ثمانون فرداً كما هو مزمع

عقد مجموعة جديدة من الدورات التدريبية لأعضاء الجمعية العمومية بدعم من

مركز تحديث الصناعة لعرض أهم بنود قوانين الضرائب ولوائحها وكيفية إعداد

خدمة جديدة من كادمار:

في لقاء مع المهندس مدحت القاضي نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات كادمار افاد بأنه نظرا للنمو المتزايد في الصادرات الزراعيه ولاسيما الموالح

من مصر الي ايران تقوم الشركه حاليا بدراسه توفير بواخر مبرده اعتبارا من شهر يناير القبل من ميناء السويس بالبحر

الاحمر الى ميثاء بندر عباس بالجمهوريه الايرأنيه واضاف سيادته ان الخدمه المنتظره يجب و ان تتوام مع المتطلبات والمواصفات الواردة في القرارات الوزارية من جانب وزارة التجارة الخارجية والاتفاقات الثنائيه والتي تتطلب اتباع اساليب تبريد معينه لضمان الوصول بحالة ممتازة

وتقوم الشركة حاليأ بتقديم خدمه مبرده لنوانئ روسيا وأوكرانيا ورومانيا وانجلترا وهولندا بصفة اسبوعيه منتظمه، وذلك للشحنات الكاملة والجزئية الامر الذي ادي الي انسياب

البضائع من مصر الى دول اوروبا الشرقيه والغربيه و زياده صادرات مصر من العاصلات الزراعيه

واضاف القاضي ان المجموعه تتبع دائما حركه الواردات والصادرات المصريه وإن الاسواق الجديده التي تقوم الصادرات المصريه باختراقها تشكل احد التحديات الكبري باعتبار ان المجموعة تشكل جزء لا يتجزا من كيان التجاره الخارجية المصرية واعتماد كبار المصدرين والمستوردين في تعاملهم مع المجموعة انما يضيف ألي المجموعه مسئوليات جديده بتجهيز وسائل نقل سريعه ومنتظمه وياسعار منافسه تمكن المصدر المصرى من مواصله خططه

بوآخر مبرده إلى إيران لخدمه الحاصلات الزراعية



المندس/مدحت القاضي

الإقرارات الضريبية المختلفة ومرفقاتها بإشراف ومحاضرة نخبة من خبراء ميدمار2007

قام السيد الأستاذ/ عادل اللُّمْعي ناتُّب رئيس مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية بإستقبال السيد/ ببررو زيبولي رئيس مؤتمر ميدمار 2007 بمقر غرفة

ملاحة بورسعيد وقد دارت المحادثة حول التعريف بمؤتمر ميدمار 2007. وقد أكد السيد/ بيرو زيبولي على أهم وضرورة مشاركة غرفة ملاحة بورسعيد وأعضاء الجمعيا العمومية بالمؤتمر باعتبار أن غرفة ملاحة بورسعيد تعتبر من أهم الكيانات التي تسعى وتعمل دائماً على تنم القطاع الملاحى بجميع أنحآء الجمهورية بصفة عام ويمحافظة بورسعيد بصورة خاصة.

كما وعد السبد عادل اللمعى بمساهمة الغرقة مساهم فعالة بالمؤتمر ودعمه وتعزيزة بإخطار ومشاركة غالبيا السادة الأعضاء بالجمعية العنومية والساعدة بالعمل الأستاذ/عادل اللمعى لى إنجاحه بكل الوسائل المتاحة للغرفة.



س، ماهو واقع النقل البحرى بين الدول العربية؟ من أكثر المحاور الاقتصادية على مستوى

الكرة الأرضية تأثرا بتطور السوق العولية من الناحية العملية هو قطاع صناعة النقل البحرى الذي ينقل زهاء 85% من جملة المبادلات التجارية الدولية. وذلك يعنى أن هذا القطاع الاقتصادي الحيوى يعد من ضمن أضخم وأغزر القوى الإنتاجية توليدا للدخول والقيم المضافة فضالاً على كونه من أهم روافع الاقتصادات الدولية. فقد أدركت الشركات العالمية الكبرى العاملة في هذا المضمار أهمية هذه الصناعة وضرورة تطويرها بما يتوافق مع التقدم الصادث في الطلب المتزايد على التجارة البحرية الدولية وتوسع الحاجة إلى وسائل نظها من السفن ومحطات شحنها واستقبالها من الموانئ وشبكات التوزيع المرتبطة بهذه الموانع؛ ونجم عن ذلك بناء أسس جديدة لمستويات المنافسة الدولية ومولد معايير جديدة للجودة اللوچستية في الخدمات التي تؤديها أساطيل السفن لعملائها في السوق العولية سواء من الشاحنين أو المستوردين أو الموانئ ولأن السفن والموانئ تعتبر أصبول رأسمالية إنتاجية ضخمة فإن مودراها صاروا يعرفون بمديرى الأصول

.(Assets Managers) وفيما يتعلق بالتجارة بين الأقطار العربية البالغ عددها 22 قطراً فإنها لا تتجاوز ما نسبته 8% من جملة التجارة الخارجية لهذه الأقطار مع بلدان العالم، ويرغم أن البيئة التجارية العولمية تزداد إتساعا وثقافة بنسب كبيرة فإنه ليس هناك دليل واحد على أن العالم العربي يشهد تطوراً مماثلاً في ارتقاء معدلات التبادل التجارى فيما بين دوله. ومرد ذلك دون ريب من ضمن أسباب عدة أخرى إلى أن صناعة النقل البحرى وصناعة الموانئ لا نتجاوبان بدرجة كافية مع متطلبات التنمية والنمو. وقد أدى ذلك إلى الاعتماد بدرجة ملحوظة على سفن الأساطيل الأجنبية لشحن ونقل مشحونات البضائع بما يؤثر سلبأ علي موازين

بقلم/سمير معوض محاضر في الاقتصاد البحري وصناعة اللوجستيات

مدقوعات الدول العربية.. ونمو العمالة في مذا القشاع وتريض الأمن الاقتصادي مذا القشاء إلى مخاطرة الأمر التواقع الذي يسترعي الاعتمام أن مجموع تعداد السفن في الأساطيل العربية لا يصل على اللاجع لعدد سفن الأسطول العربية لا يصل على الدينات الدي

س: ما هي أهم العوقات التي تحول دون تطوير هذا القطاع؟

قطاع أنشطة النقل البدري برغم أهميته باعتباره من ضممن البنية التحتية للاقتصادات العربية فإنه للأن لم يحظ بالاهتمام الذي يستحقه. المفارقة التي تثير الدهشة أن جميع الدول العربية تقع على محيطات وبحار وخلجان وممرات بحرية من المغرب حتى البحرين ومن الصومال حتى سورية ومجموع ما تطل عليه 9 هيئات مائية دولية لكنها لم تستثمر هذه المواقع الاستراتيچية والمواضع ذات الأهميات الاقتصادية. هناك علاقة تناقض ما بين الصورة والإطار فما معنى أن تساحل أو تشاطئ هذا العدد من الموارد والثروات البحرية ثم لا تضع ذلك في موازين تفعيل قواك الاقتصادية على نحو يزيد من شراكتك للأخرين فيما يملكونه من قوى اقتصادية؟ .. يستدعى ذلك بالضرورة سيؤالاً ملماً هل نحن بالفعل جزء مهم له وزنه النسبي المرجح في صناعة وتجارة الخدمات البحرية بحيث نحجز لنا مكاناً مؤثراً في هذه السوق الحيوية لندخل هذا القطاع بوصفه مكونأ إستراتيجياً في التنمية الاقتصادية أم سنتركه يحتل مكانأ متأخرا على أجندة التنمية والتطوير؟

سنفض خفرة أخرى على ذات الطرق لنسأل إن دورنا في عصر العولة الذي ما يهن الشركات العملاقة التش تقلة يشر أساطي السائع العديد المنشخة بإمكانها الكتوليوية للقندة كما رسخ بإمكانها الكتوليوية للقندة كما رسخ الإسائية مورة التي تعرو وغييين على الوائن الموردة بها فوق الموردة ومحادر القندات الإسائية على مستوى الماء إن السركات الإسائية على مستوى الماء إن المشرق بلم الحالة ويشر الإسائية على مستوى الماء إن المشرق بقاله المن ويشر ستون البراء إن الإسائن ويشر ستون البراء إن الإسائن ويشر ستون البراء إن الإسائن ويشر المستون البراء إن الإسائن ويشر

والمؤسسات المالية وأسواق المال وصناديق الانشأر بوسعها أن تدعم شو هذا القطاع دون عوائق أو تعقيدات ببروقراطية؟ هر بوسعنا الدفول في شراكة دولية؟ وهل لدينا على مستوى العالم العربي طبقة منظمين لقيادة تطوير هذا القطاع؟

لقيادة تطوير هذا القطاع؟ لا شك أن لدينا إمكانات هائلة لكننا نفتقر إلى تخطيط استراتيجي يجمع ما بين الإرادة والإدارة وما بين المغامرة المحسوبة والأهداف المحددة بدقة.

س، كيف نصل لتكامل عربي في هذا المجال الاقتصادي؟

ليس هناك تفسير واضبح ومقنع للتأخر عن مساعدة طبقة الرواد في العالم العربي عن الدخول في هذا الميدان بقوة وتصميم هذه في الأساس مسئولية الحكومات والسلطات المختصة التي ينبغي عليها أن تخلق البيئة التشريعية والسياسية الملائمة لنفخ الرياح فى أشرعة رجال الأعمال والمستثمرين الذين عليهم أن يدفعوا بهذا القطاع إلى حيث يقف على خطوط التماس مع قوى الدفع اللازمة لنهضته. لدينا أشكال مؤسسية هشة تحتاج إلى تفعيل قوى حتى تتولى إعادة هيكلة وبناء هذا القطاع بتعاون عربى - عربى أولاً ثم تعاون عربى - دولى من ثم. فلا زالت الرؤى الفردية والمفاهيم القطرية تشكل عائقاً أمام انصمهار الجهود وتوحد القدرات وتوافق الأهداف في سبيل تكوين اساطيل سفن ومشروعات للخدمات اللوجستية وتنسيق الأنشطة ما بين الموانئ على نحو مشترك ونقل الخبرات والمعارف والتطبيقات بصورة تبادلية ما بين المستويات الإدارية العربية. إن أحداً لا يمكن له أن يعتقد أن النجاح الكامل منذ الوهلة الأولى يقف في انتظار هذه الجهود عند المنعطف لأن التقدم سيكون محصلة تراكمات التعاون المشترك.

ليبا بتكوين أسطول بحرى يتولى نقل الخوارة العربية المينية ثم نتوسم حثيثاً في نقل تجوانت الأحارة المجاودة مساور في نقل بعادة على الله في واستيراداً حتى وإن أدى ذلك في الهدابة إلى بعادة قامدة من التخمص في نوعات وسائل القال إلجرى ما بين المبادن العربية لكى نتيع الفرصة التتوع المبادن العربية لكى نتيع الفرصة التتوع المبادن العربية كلى دلية من هدد الشراكة دويمية مستقيد كل دولة من هدد الشراكة دون

تنازع الانقصاصات، لقي جنوبي شرقي اليؤيية والصين في مصاف الدول التي اليؤيية والصين في مصاف الدول التي تمثلك اساطيل سخن هديئة عدوراً من متطور برغم أنها منا هعقو قبلة كانت تنتم بعرفة الميزات وحي الآن تحقق كاسع كرية التصاب واجتماعة على سبيل التي برا اقتصاد بحرى، اللين على سبيل التال بضاية على اساطيل المناز المائية يوليون لها دخولا قرياه الا الانتصاد البحري.

ئىسىلۇلات..؟؟!!!!!

س ، هل تكاليف النقل البحري هي الأرخص من وسائل النقل الأخرى؟

ويعد النقل البحرى أرخص وسائل ووسائط النقل الدولى على الإطلاق وأوسعها قدرة على نقل كميات بالغة الضخامة بأسعار لا تقارن. فسفينة واحدة طاقتها الاستيعابية تربو على حمولة عشرات القطارات ومنات الشاحنات وألاف الطائرات، والنقل البحرى يساعد على خفض تكاليف الإنتاج مما يؤدى إلى كبح التضخم وحماية القوى الشرائية من التأكل وتوسيع حلقات الأنشطة فحاوية واحدة تنقل بحرأ تخدمها 9 دوائر عمل في ميناء الشحن – أي 9 دوائر في ميناء التفريغ وهذا ما يعرف بسلسلة الامداد اللوجستي، التي مسارت الأن من أهم لوازم صناعات النقل الدولية متعددة الوسائل والوسائط، وصناعة الخدمات اللوجستية من أبرز أهدافها تحقيق الوفورات في الوقت والجهد والنفقة.

س، ما هي إذن المشكلات وما هي العلول؟

المشكلات عادة هى فرص لكنها محاطة بقدر من المىعوبة، والمشكلة توجد لتكون حافزاً على الانطلاق نحو إعادة صياغة الواقع وهذا هو ما أشرنا إليه فى الإجابات السالقة بصورة مفصلة.

والطول تكدن في أن تقلق بيئة تشاركية ما ين الشربي الفي المية قطاع الشاركية ما البحرى... إن يمكن لنا مثلاً فتم باب الاكتتاب في الميشر المحرومات وشركات بحرية كبرى على امتداد الوابل الديرى وإمادة تحديد وتطوير التشريعات التجارية البحرية والتقليل من الأربطة المحراء والتقليل من الأربطية المحراء والتقليل من الأربطية المحراء والتقليل من الأربطية.

تحبيج سقع قاصة عالى البقاء قى الأحيال الطارعة

عميد بحرى متقاعد عبد العزيز أبوقنديل



قام باحثون في السويد بوضع تصميم نسفينة عبّارة تكون قادرة على البقاء في عدد من العالات الطارئة. وأطلقوا على هذا البيعث "مشروع Design For Survival Onboard) Desso). وفي هذا التصميم كان الاهتمام مكف يمكن تصميم سفينة يمكنها مواجهة عدير من إلهالات الطارئة التي كانت في الأضي تؤدي إلى فقدان السفينة لإترانها أو انهيارها بانتشار العربي فيها، أو العالات التي كانت تعتاج إلى أن يترك الطاقم والركاب السفينة نهائياً. وبدأ المشروع بسفن الركاب أو العبارات باقتراض أن الإصطاع أو نشوب النيران، وخاصة في عنير السيارات، أو العالات الماثلة التي تعتاج إلى أن يترك الطاقم والركاب السفينة، كانت تضع الركاب والطاقع في معاطر كبيرة حتى ثو كان البحر متوسط العالة. فكان الهدف من

المشروع تصميم سفينية تستمليع أن تبقى معتدلة Upright وطافية Afloat لادة 24 ساعة على الأقل رغم العطب الفادح الذي يعدث بها ليتمكن الركاب من التقاء فيا يأمان حتى يتم تجهيز وتنظيم وسائل النجاة لهم.



فكان هدف المشروع خلق هيكل بتصميم تصوري لعبارة تعمل كسفينة نجاة حتى يتم إجلاء الركاب منها في أقرب وقت. كما كانت هناك عناصر هامة في الأبحاث تهدف إلى زيادة الفهم المالي عن قدرة سفينة على البقاء معتدلة وطافية بعد إصابتها بضرر أو تلف في بدنها أو إشتعال النار في بعض أجزائها أو حتى تعرضها لهجوم إرهابي . كما كانت من العناصر الأخرى في الأبحاث دراسة إنقاذ الطاقم والركاب بما في ذلك عدد كبير من الركاب عبر السفينة إلى مكان أمن وإقامتهم بسلام لفترة في الحالات الطارئة.

فإذا أريد أن تبقى السفيئة معتدلة وطافية رغم الإصابة أو التلف في بدنها الفترة، فإنه يلزم أن يكون في إمكانها مقاومة العطب. كما أنه من الضروري الإحتفاظ بالخدمات التي تؤديها الطاقم والركاب. لذا كان تصميم السفينة بأجهزة إحتياطية في داخلها سواء للدفع أو لتوليد الطاقة الكهربائية وكذا النَّظم المساعدة الإضافية وأجهزة تصميم الإنزان.

وقدرة السفينة لكى تكون سفينة نجاة يعتمد على أنه في حال دخول مياه إلى جوفها نتيجة الإصابة فإنه يمكن توزيع هذه المياه بالتناسق حتى تبقى السفينة معتدلة وبدون ميل كبير، وهذا يحتاج إلى الربط الجيد بين الأجزاء والفراغات الكبيرة الموجودة في داخلها. كما يجب توفير قوة طفو جوهرية لإبقاء السفينة طافية رغم تسرُّب بعض المياه إلى داخلها مما يؤدى إلى زيادة وزنها، وهذا يمكن أن يتم بواسطة تصميم السفينة بقواطيع مانعة للمياه بين أجزائها الداخلية تمتد من أسفل السفينة إلى أول سطح فيه غرف إعاشة الركاب، كما تم زيادة عرض السفيئة لكي يضم الغرف والصهاريج الجانبية والقواطيع المانعة للمياه دون التضبيق على الفراغات المخصصة للبضائع والسيارات. وأيضاً تم تزويد السفينة بصهاريج جانبية لتصحيح ميل السفينة وصهاريج أخرى في

الإيقاء على الخدمات التي تؤديها السفينة حتى في حالات الإصابة الجسيمة. فماكينات دفع السفنية وأجهزة توليد الطاقة الكهربانية بوضعان في قواطبع منفصلة حتى تستطيع السفنية أن تسير بمحركاتها وتقديم خدمة الطاقة للطاقم والركاب. فقى حالة إصابة هذه الأجزاء وغرقها بالمياه، ستبقى غرفة

الماكينات الإحتياطية جافة وتقدّم الذفع والطاقة الكهربائية المطلوبين. ولهذا يتم فصل غرفتي الماكينات الرئيسية والإحتياطية بقواطيع مانعة للمياه

ويما أن إشتعال النيران في السفينة يعتبر من أفدح المخاطر فإن البحث توجه لمنع حدوثها وحصرها إذا اشتعلت. وذلك بمحاولة تقليل زيادة النيران وإنتشارها من نقطة بدايتها ومحاولة إطالة المدة التى يمكن للطاقم والركاب البقاء في السفينة.

وأما الارتباك والإضطراب الذي عادة ما يصيب الركاب في الظروف الغير عادية، فإنه مشكلة كبيرة. اذا توجهت الجهود لتسهيل وضع غرف الإعاشة والممرات التي بينها بأسلوب معقول وجعل جميع السلالم تؤدى مباشرة إلى أماكن التجمّع الأمنة داخل السفينة. وأما أنظمة السيطرة على الدخان الناتج عن الحرائق فإنها ستقوم بإخلاء المرات من الدخان لحماية الركاب ولساعدة الطاقم على مكافحة الحرائق. هذا بالإضافة إلى ضرورة إختيار المواد المستخدمة في تأثيث أماكن الإعاشة والأماكن العامة في السفينة لتقليل مخاطر نشوب الحرائق وانتشارها، وكذا ضرورة زيادة أجهزة الكشف عن الأدخنة ونظام مقاومتها ىلىش Sprinklers.

وأما عن سيل منع نشوب المراثق وإخمادها في غرف الماكينات فإنه تم رفع مستواها، كما أن فصل الغرف والمساحات عن بعضها بمساعدة في منع إنتشار الحراثق وكذا إستخدام المياه ذات الضغط العالى كوسيلة لإطفاء

من ناحية أخرى صار الإهتمام بحماية عنابر الشحنة في السفينة من النيران ومنع إنتشارها بصغة خاصة

في عنبر السيارات والمركبات وإنتقال النيران إلى أعلى في أماكن الإعاشة، وذلك بإحكام غلق البوابة الخليفة (الخارجية) والبوابات الداخلية عن بُعد.

واهتم المشروع بالقدرة على إتخاذ القرارات السليمة في الحالات الطارئة والإستمرار في مراقبة إتزان السفينة وإعتدالها وخاصة في حالة إندفاع المياه إلى داخلها أو إنتقال البضائع من مكانها، كما تم الإهتمام بالتنسيق مع مراكز الاتصال ومراكز الإنقاذ في البر، وذلك بتوفير وسائل الإنذار المبكّر لتعرف الطاقم والركاب والجهات المستولة في البر على ما يحدث في السفينة والخطوات التي تُتخذ أولاً بأول، وكذا إعلان قرار ترك السفينة. وتعتمد وسائل الإنذار هذه على التقنية الفائقة وتعدِّد وسائل إذاعتها وإعلانها في جميع أجزاء السفينة. ويتم توضيح الموقف الطاقم عن طريق شاشات التليفزيون المنتشرة في جميع أجزاء السفينة،

أما محاولة الإبقاء على الطاقم والركاب، فإن البحث أدى إلى نظام يعمل للإبقاء عليهم في أفضل الأحوال لمدة تصل إلى 24 ساعة. ففي هذه الفترة إما أن تكون الحالة قد تم السيطرة عليها، أو أن ترك السغينة أصبح لازماً. وإهتم البحث بوسائل السيطرة على الطاقم والركاب في الحالات الصعبة مثل الظلام والطقس الردئ وإنتشار الحرائق والأدخنة في أماكن الإعاشة، كما وُضع نظام محكم لتوجيه الركاب إلى الأماكن السالمة في السفينة، كما إهتم البحث بضرورة منع تجمهر الركاب الذي قد ينتج عنه إصابات بينهم.

وأخيرا قسمت حالات الإنذار إلى ثلاث مراحل أصغر وبرتقالي وأحمر. ففي الحالة الصغراء يتمكن الركاب من البقاء في أماكنهم طبقاً لتعليمات السفينة. وفي الحالة البرتقالي يتم إيقاظ الركاب ونقلهم من غرف الإعاشة إلى الأماكن الأمنة على السطح المخصص لذلك، أما في الحالة الحمراء فيتجمع الركاب في أماكن التجمع على أسطح مغادرة السفينة.

أما الإصابات التي قد تحدث للركاب أثناء تحركهم عبر السفيئة بسبب الذعر والفزع وصعوبة التعرف على منافذ الخروج، فيتم تلافيها بوضع العلامات الواضحة لإرشادهم، وإذا حدثت إصابات فإن طاقم الإسعاف في السفينة سيقوم بمساعدتهم في النزول من السفينة إلى قوارب النجاة في أول فوج بعد عمل الإسعافات الأولية الممكنة لهم.

وفتر المرور والمكث المؤقت المراب ب

نهاة كية التعاون المريد



بقلم الدكتور/ أيمن النحراوي

يعتبر دفتر المرور والأكث المُؤقت للمركبات باكورة نتاج التعاون القالاثي بين اللول الثلاث. ففي سبيل تذليل العقبات أمام حركة إنتقال الأشغاص ونقل البضائع بين الدول الثالاث وعبرها بالترانزيت كان لا بدّ من إتخاذ خطوات عملية فعل مختلف الشاكل التي يعاني منها النقل والعبور بين هذه الدول. فاختلاف الإجراءات والقوانين والستندات يشكل احدى هذه الشاكل اثنى يواجهها مواطنو هذه الدول. وأن إعتماد مبدأ توحيد الإجراءات والقوانين والستندات هو من أهم العلول التي تساعد على تفعيل التجارة البينية وتجارة الترانزيت وزيادة حركة إنتقال الأشخاص وانسياب البضائع بسيئ لة عبر النافذ البرية ثيثه الدول.

> فحظى هذا الموضوع بإهتمام متميز من قبل وزراء النقل في الدول الثلاث حيث تمّ التوصل خلال الاجتماع الثلاثي الذي عقد في بيروت بتاريخ 9 / 4 / 2001 إلى إعتماد «دفتر المرور والمكث المؤقت المركبات؛ كوثيقة رسمية موّحدة لتنقل جميع فئات مركبات نقل الركاب والبضائع اللبنانية والسورية والأردنية بين أراضىي الدول الثلاث وعبرها بالترانزيت وذلك بموجب وبرتوكول لتوحيد قواعد وإجراءات المرور والمكث المؤقت للمركبات الأردنية والسورية واللبنانية بين أراضي الدول الثلاث وعبرها بالترانزيت، تم النوقيع عليه في بيروت بتاريخ 9 /4 / 2001 وبدأ العمل به إعتباراً من 27 / 3 / 2002.

أهداف دفتر المرور والمكث المؤقت للمركبات

إن إعتماد «دفتر المرور والمكث المؤقت للمركبات» من قبل الدول الثلاث، لبنان وسوريا والأردن

بخدم الأهداف التالية: تسهيل الثقل والتجارة:

يواجه المواطن العربي مشاكل عديدة سواء في عملية إنتقاله أو في عملية نقل البضائع عبر المنافذ البرية بين الدول العربية حيث هناك العديد من المعوقات والحواجز التي تعترضه سواء في الحصول على تأشيرات الدخول أو في ضياع الوقت المتمثّل في طول فترات الإنتظار لإنهاء المعاملات الجمركية بالإضافة إلى الرسوم والغرامات التى تغرض على الركاب والبضائع

والمركبات عند المراكز الحدودية. وأن سهولة نقل البضائع وإنتقال الأشخاص تشكل عاملاً مهماً في تطوير قطاع النقل داخل بلد معين وبين مجموعة من البلدان الذي يساهم بدوره في تحقيق الربط في النقل بين دول

المجموعة من جهة وبينها وبين دول العالم الخارجي من جهة أخرى. من هنا برزت ضرورة إزالة مختلف المواجز والمعوقات التي تعرقل حركة تنقل المواطنين وإنسياب حركة البضائع عبر الحدود البرية بين الدول الثلاث، لبنان سموريا والأردن وعدم هدر الوقت في عملية الإنتظار الطويلة في مراكز المدود والتي يمكن تحقيقها من خلال عدة خطوات أهمها تبسيط الإجراءات الجمركية وتوحيدها وذلك عن طريق توحيد الوثائق

والمستندات بين هذه الدول. تنمية حركة التبادل التجارى وتحقيق النمو الإقتصادى:

يعتبر قطاع النقل الدعامة الرئيسية للنمو الإقتصادي والمجرك الأساسي لعجلة التطور في حركة التجارة الداخلية والخارجية. ويلعب هذا القطاع دوراً هاماً في إقتصاديات الدول إذّ يشكل أحد العناصر الأساسية في عملية التنمية الإقتصادية والإجتماعية ومن أهم ركائز النمو والإزدهار الإقتِمادي في المجتمعات كافة. وأن عِمليات النقل والتجارة ترتبط بيعضها البعض إرتباطاً وثيقاً ذلك أن كَفاءة النقل تعتبر شرطاً ضرورياً لكفاءة التجارة. وبالتالي إن رفع كفاءة النقل له أفضل الأثر في خفض التكلفة ومرونة إنسِياب حركة التجارة ورواجها. وهذا ما ثبت في عالم الغرب حيث أدت نظم النقل المتطورة دورا كبيرا في زيادة كفاءة التجارة بين الدول الغربية، فيما تؤثّر معوقات النقل في حركة التجارة بين الدول العربية تأثيراً سلبياً حيث يظهر أن حجم التبادل التجارى بين مختلف الأقطار العربية مازال في مستوى منخفض بالمقارنة مع التجارة البينية الإقتصادية الدولية الأخرى كالسوق الأوروبية المشتركة.

. فالملوب هو إيجاد الملول الكفيلة بإزالة التعقيدات التي تعبق حركة التبادل التجاري كإختلاف الإجراءات والقواعد والمستندات بين الدول لاسيما المجاورة مِنها. فإعتماد دفتر مرور جمركي موحد بين لبنان، سوريا والأردن يندرج في هذا الإطار ويشكّل أحد هذه الطول

تنمية حركة السياحة البينية:

إن تبسيط الإجراءات الممركية وتوحيد الوثائق المتعلقة بعملية إنتقال الأشخاص بين الدول المجاورة من شأنها أن تعزز حركة السياحة البينية التى نعتبرها إحدى الضروريات في التكامل والتقارب بين الشعوب. وفي هذا المجال، يتميز كل من لبنان وسوريا والأردن بمعالم أثرية تعود لحضارات عديدة مرت عبر العصور بالإضافة إلى إمكانيات جذب سياحي كبيرة.

إلا أنه على الرغم من صلة التقارب الثقافي والتاريخي التي تجمع شعوب الدول الثلاث يبقى حجم التبادل السياحي فيما بينها ضنيلاً، الأمر الذي يستدعى لا بل يحتم إزالة الحواجز في وجه مواطني الدول الثلاث في سبيل تشجيع السياحة البينية وتعزيز أواصر الأخوة والتواصل الشعبي بينهم مما يعود بالخير والإزدهار على إقتصاديات الدول الثلاث ويؤمن التعويض عن التراجع الذي تسجله السياحة الأجنبية. تعقيق إقليم نقل موحك

إن الهدف الاكبر للتعاون الحاصل بين الدول الثلاث يتجسد في السعِي إلى تحقيق إقليم نقل موَّحد بمعنى أن يصبح النقل داخل حدود الدول الثلاث نقلاً داخلياً وذلك من خلال إعتماد مبدأ توحيد الإجراءات والقوانين المتعلقة بعملية إنتقال الأشخاص ونقل البضائع بين هذه الدول وعبرها بالترانزيت بالإضافة إلى إمكانية إنشاء مراكز جمركية موحدة بين كل دولتين مشتركتين في الحدود البرية من أجل تفادى تكرار عمليات الفحص والتفتيش التي تحصل على المنافذ الحدودية وتوحيد الإجراءات الجمركية وذلك بهدف تشجيع تنقل المواطنين بين الأقطار الثلاثة وزيادة حركة نقل البضائع في سهولة ويسر عبر الحدود بما يحقق التكامل الإقتصادي العربى فيما بينها،

إن تحقيق إقليم نقل موّحد يتطلب القيام بعدة خطوات عملية للوصول إلى الغاية المرجوة. ويعتبر دفتر المرور والمكث المؤقت للمركبات خطوة أولى وهامة على طريق تحويل الدول الثلاث إلى إقليم نقل واحد موحد. دفتر الرور والكث المقت المركبات،

عُرِّف دفتر المرور والمكث المؤقت للمركبات وحددت مواصفاته في البند 2 من البروتوكول حيث إعتبر الدفتر بمثابة تصريح بالإدخال (الاستيراد) المؤقت لأي من الدول الثلاث ويتضمن البيانات التفصيلية الكاملة عن المركبة ومالكها والشخص المفوض بقيادتها وتأشيرات دخولها وخروجها من المراكز الحدودية لكل دولة ويكون صالحاً لخمسين سفرة خلال سنة واحدة من تاريخ منحه ويحمل غلاف كل دفتر أعلام الدول الثلاث وإسم الجهة المصدرة له ورقماً

يمنح دفتر المرور والمكث المؤقت للمركبات من قبل المراكز الجمركية الحدودية اللبنانية والسورية والأردنية في البلد المسجلة فيه المركبة. وبالتالي فإن السلطات الجمركية التي تتولى عملية إصدار الدفتر ومنحه تكون هي المسؤولة عن تنفيذ الإجراءات التطبيقية المتعلقة به. ويجرى ضمن إجتماعات اللجنة الفنية المختصة المشتركة والمؤلفة من مندوبي وزارات النقل وإدارات الجمارك في الدول الثلاث إستعراض الإجراءات التطبيقية المتعلقة بطريقة منح دفتر المرور والمكث المؤقت للمركبات وكيفية العمل به للوقوف على النتائج التي حققها تطبيق هذا الدفتر بالإضافة إلى معالجة أية صعوبات أو مستجدات تحصل من جراء إعتماده. وقد تمُّ خلال الإجتماع الخامس لوزراء النقل واللجان الفنية الذي عقد في دمشق خلال الفترة 2-2/3/ 2003 معالجة موضوع كيفية إصدار دفتر المرور الموّحد من حيث العلاقة بين بلد تسجيل المركبة وجنسية مالكها في حال كان هذا الأخير من أحد مواطني الدول الثلاث (لبنان، سوريا، الأردن) ومقيم في غير البلد الذي يحمل جنسيته، فتمّ الإتفاق على أنه يشترط في منحه الدفتر أن يكون قد مضى على إقامته في البلد المسجلة فيه المركبة مدة لا تقل عن سنة أشهر.

أما من حيث نتائج تطبيق هذا الدفتر، فقد أثبتت هذه التجربة نجاحها وفعاليتها في تسهيل عملية إنتقال الأشخاص ونقل البضائع بين أراضيي الدول الثلاث وعبرها بالترانزيت، وقد حققت الأهداف التي وضعت من أجلها إن لجهة تسهيل إجراءات مرور المركبات فيما بينها وعبر أراضيها من ناحية إختصار الوقت والوثائق والمستندات المطلوية أي إختصار عدد الخطوات الإجرائية المتكررة عند حدود كل دولة أو لجهة تعزيز حركة التبادل التجاري وتنمية حركة السياحة البينية في الدول الثلاث، بالإضافة إلى أن النتائج الإيجابية التي حققتها هذه التجربة كانت حافزاً للإقدام على خطوات عملية أخرى كان أولها نظام الحمولات المحورية.



بقلم محاسب سعيد رجب شرف الخبير المالي والإقتصادي

تناولنا في العدد السابق بتعريف الانتمان وأجاله وتكلمنا عن الانتمان قصير الأجل الحد ع الأي والائتمان طويل الأجل والائتمان متوسط الأجل. وتطرقنا لأنواع الائتمان (الائتمان الشخصي والائتمان العيني) ونستكمل في هذا العدد: دراسة طلب الائتمان وشرح شعار إقتسام المخاطر وكذا دور البنوك في هذا الصدد.

> اما إذا كان المقترض دولة أو جالية أجنبية أو هيئة أو أحد التجمعات العامة فإن الائتمان هنا يدخل في نطاق الائتمان العام وبطبيعة الحال يظل هذا النوع من الاثتمان «الطابع الشخصى «أيضاً رغم اختلاف المعابير التي تحكمها في هذه الحالة الأوضاع الاقتصادية والسياسية للمقترض. ويوجه عام يمكن الزعم بأن الابتعان الذي تطلبه دولة ما أو تجمع عام يكون في الغالب انتماناً أمناً واحتمالات التعثر فيه محددة للغاية. وكما سبق أن ذكرنا أن للائتمان أوجه كثيرة ومتعددة فمنه قصير الأجل ومنه طويل الأجل ومنه متوسط الأجل ومنه ما يتوجه إلى أفراد ومنه ما يتوجه إلى دولٍ ومنه ما يخصىص من أجل دعم عملية تجارية أو صناعية ومنه أيضا المضمون من أطراف

> أخرى أو بقيم منقولة أو ثابتة. ولذلك فإزاء هذه التركيبة المعقدة كان يتعين أن يحكم العملية الانتمانية نوع من التنظيم والرقابة لأن مانح الائتمان في نهاية الأمر هو أحد عناصر الجمهور سواء أكان الائتمان مقدماً من خلال إحدى فئات الجمهور مباشرة أو عن المؤسسات المصرفية أما بالنسبة الدراسة طلب الانتمان فإنه يعتبر من أكثر الأمور حساسية وجدية حيث تورن المسائل ويتخذ القرار بالقبول أو الرفض وهو أيضاً من الأمور الجادية أنه يصعب على المرء التأكِّد من أنه قد أعطى الحكم السليم فضلاً عن أن المستقبل يحمل دائماً تغيرات غير متوقعة تخالف أكثر التوقعات منطقية وسلامة - هذا إلى أن ثقافة المصرفي لا يمكن أن تلم بكل شيء حيث أن المتوقع بالنسبة الية أن يكون على علم بكافة المشاكل التي تتعرض لها الحياة العملية وأن يكون محاطأ بالخبراء والمتخصصين ملما بمختلف المعلومات التي يحمِلها الماضي القريب أو النعيد مواظياً على الدراسة والتحصيل ساعياً وراء الملومات من هذا وهذاك. لأن قراره في النهاية يحدده حكمه على المسألة وإحساسه

> بالعمل وجرصته واحساسه بالمقاطرة وفي الواقع فإن دراسة طلب الائتمان يحكمه مزيج من العوامل الذاتية والوقائم المادية في البيئة المحيطة، وينبغي أن يكون لدى المسئول عن الانتمان إلى جانب المرفية والمهارة درجة عالية من الاحساس بالمخاطر مع قدر معين من حاسة الشفافية التي لا ينبغي أيضاً الاعتماد عليها بالكامل - فقد يكون للاضطرابات السياسية الداخلية والمؤامرات والثورات التي تخلق جواً من القلق العام قد يكون لها تأثيرها البالغ على الفكر الائتماني ذلك لأن الائتمان لا ينفصل عن «الثقة» وعلى المصرفي أن يكون أكثر حرصاً في مثل هذه الظروف حيث بنبغي أن تتوافر لديه القدرة على التمييز بين القطاعات الأكثر تأثراً بهذه الأحداث والأزمات إذ أن الخطأ في مثل هذه الظروف يكلف كثيراً. وعلى البنك بالنظر إلى طبيعة موارده أن يعمل بكافة

السبل على تجنب مثل هذه الأخطاء ويرى الكثيرون أنه من الأصلح للبنك إزاء الأحداث المقلقة والأزمات أو حتى في حالات الركود والكساد أن يحرص ويتروى ويتبنى شعار «لننتظر ونرى » ... ولكن على الجانب الأخر عليه أن يجتهد في المساهمة في إقامة المنهار بوسائله الخاصة وأعمال إختصاصاته والادلاء بنصائحه وإرشاداته وأن يحاول إنقاذ ما يمكن انقاذه مع توخى القدر المطلوب من الحرص والحيطة وهناك شعار أخر يصلح لكل زمان ألا وهو شعار «اقتسام المخاطر» وهو ما يدفع المصرف إلى تقدم العون والمساعدة إلى فروع التجارة والصناعة بمختلف أنواعها ومخاطرها. وهنا تبرز بطبيعة الحال أهمية «إدارة مركزية المقاطر» التي تحرص كافة البنوك المركزية على تواجدها ضمن هياكلها التنظيمية. إن إدارة مركزية المخاطر تمكُّن البنوك من الإلمام بمجمل الائتمان المنوح لعميل ما ومن ثم تساعد المؤسسة المصرفية على اقتسام المخاطر وتفتيتها. ومن المؤكد أن الإلمام بوضع العميل لهو مِن العناصر الأساسية بالنسبة لأى عملية ائتمانية ولهذا العنصر أيضاً جوانب عديدة موضوعية وذاتية في أن واحد، فمدير المشروع يسعى دائماً إلى أن تتوافر لديه وسائل التمويل اللازمة لشروعه وهو لا يلجأ إلى البنوك أو مصادر التمويل الأخرى إلا لأسباب جادة بعد مسار العملية وإنه لم ينحرف عن الهدف الأساسي المرسوم لها-

ممارسة جيدة لما يتمتع به من المراقبة المستمرة للأحداث والظروف المميطة به والوعى والتتبه والدراسة الدقيقة للمستقبل فعليه إعداد الخطط المالية وبناء التوقعات مع حساب دقيق لقدر التأكد أو الإحتمالات المحيطة بتوقعاته. وهناك شعار بقول بأن «الإدارة تنبؤه وهذا حقيقي فمهارة التاجر نتنكد في الواقع من خلال قدرته

على إستشفاف السنقبل، إن السعى في الحصول على الائتمان يتماشي تماماً مع سمات رجال الأعمال في الوقت الراهن من حيث التطلع إلى تحقيق العائد الوفير والأرباح الكثيرة وزيادة أرقام التعاملات.

على أنه في الجانب الآخر لا ينبغي أن يكون الإنتمان هدفاً في حد ذاته فهو وسيلة للإدارة وليس عنصراً أساسياً لها.

فقد يحدث في كثير من الأحيان أن يتولد لدى طالب الائتمان شعور باليأس والفشل وحالات نفسنية أخرى غير سوية عندما لا يستجاب إلى طلبه وتكون فكرة الائتمان عند مثل هؤلاء مرتبطة بإستمرارية المصول عليه – بل إن هناك من القائمين على المشروعات معن لا يقدرون دورهم في الإدارة إلا في حدود قدرتهم على الحصول على الانتمان ويرون في الاستجابة إلى طلباتهم إرضاء لكرامتهم. فهم يرون أن البنك الذي يوليهم ثقته يؤكد من خلال ذلك قيمة الإدارة التي يدار من خلاله المشروع كما يعتبرون في المقابل رفض طلب الائتمان بمثابة الإهانة الشخصية لهم بغض النظر عن أية أسباب

موضوعية أخرى وعلى البنك في الجانب الآخر أن يكون مدركاً لمثل هذه الحالات النفسية لدى بعض العملاء وعليه ممارسة القدر اللازم من المس التجاري العالي مع القدرة على الفحص والتحليل.

إن البنك في الواقع يقدم خدمة جليلة لعميله عندما يضم عنه ائتماناً لا مبرر له بدلاً من مساعدته على الحصول عليه عندما تتوافر المبررات الحقيقية لذلك. إن حد الانتمان المقرر والعامل الشخمسي لدى كل من المانح والمتلقى ينبغي أن يكونا ثمرة تعاون بين البنك والعميل في إطار من الثقة المتبادلة، وفي إطار تعرف البنك على عميل الائتمان ينبغي على البنك أن يكون على علم بنوع المنتج الذى بشنتهر العميل بإنتاجه ودرجة جودة منتجاته وخدماته وموقع هذه المنتجات والخدمات في السوق - هذا إلى جانب نظام العما بالمشروع وأخلاقيات القائمين على الإدارة - وعلى الرغم أن عدداً كبيراً من هذه المعلومات لا سيما ما يمس منها الأفراد هي في المقام الأول معلومات شخصية تتعلق بإنفعالات وتصرفات إنسانية ولكن لا ينبغي تجاهلها.

وفي المدن الكبيرة قد يكون من الصعب تكوين رأى سليم عن أخلاقنات العميل وسلوكياته على عكس التجمعات الصغيرة حيث يصبح الأمر أكثر سهولة ... وفي جميع الأحوال فإن الإتصالات والعلاقات العامة مع المعارف والأصدقاء والخبرة تمكن البنك في أغلب الأحيان من تقييم صفات وأخلاقيات عملائه . هذا بالإضافة إلى أن العميل الذي يخدع مصرفه سرعان ما يجد أبواب البنوك الأغرى موصدة أمامه. ثم هناك التخوف من التعرض للمحتالين بما لدى هؤلاء من صفات النصب والتحايل وإختفائهم قبل اكتشاف أمرهم فتخشى البنوك من مثل هؤلاء ممن يبدون بمظهر لاسع خداع والذين ينبغى التنقيب عن خباياهم وسوابقهم قبل الشروع في التعامل معهم ويقدر السهولة التي يلاقيها المصرف في متابعة ومراقبة الغرض الذي من أجله يمنح القرض المخصيص لتمويل القيم الثابته فإنه يلاقى صعوبة بالغة بل ربما إستحالة متابعة إستخدام القرض قصير الأجل. حيث أن رأس المال العامل في الحالة الأخبرة سرعان ما يدخل ضمن حساب التشغيل ويذوب معه دون أن يتمكن البنك من ملاحقة سيره ومتابعة مبررات الإستخدام.

وقد يفيد فحص المستندات المحاسبية وتحليل محتواها في نتبع

ولكن قد يتدخل سوء الحظ وتفشل المستندات في إثبات ذلك وهنا يصبح من الصعب بل من المستحيل المتابعة بالرجوع إلى الوراء. إن درجة إتقان العميل لإدارة مشروعه عنصر هام أيضاً ينبغي أن يؤخذ في الحسبان مثله مثل الأخلاقيات تماماً، فعلى العميل أن یکون علی درایة ثامة بمهنته بعرف کیف یبیع وکیف یشتری مع القدر الكافي من الميطة والحذر والجرأة المحسوبة، أن حسن النية والأمانة ورقة التعامل التي قد يتملي بها التاجر في مجال عمله لا تكفى بل يلزم تجنب التعامل مع العملاء المفرطين في التفاؤل والجهلة والضعفاء ممن يتميزون بحب الغامرة والمضاطرة فيعرضون المصرف لمواقف يصعب الخروج منها ، وهناك جانب آخِر ينبغي النظر إليه بعين الإعتبار في مجال علاقة البنك بعميلة أيضاً يتمثل فيما قد يتميز يه بعض العملاء من رؤساء المشروعات من ثراء – فهذا الثراء يوفر أيضاً ضمانات إضافية ولاسيما عندما يتاح للمصرف أن يتصرف في المال عند الأقتصاد كما أنه تعبير إضافي عن قوة المشروع وعناصر التخصص فيه - وقد جرى الإعتقاد بأن الثروة خاصةً الإعتياد على إمتلاكها تكسب صاحبها خصائص الإدارة الجيدة ولكتها خصائص تكون مزودة بروح المخاطر والمغامرة المحسوبة لأن الشخص الذي يكون في أكثر الأحوال مدركاً المسئولية يخشى المخاطرة والمغامرة أكثر من غيره ... وعلى الجانب الاخر لا بنبغى الإنسياق وراء المظاهر المضللة فقد تكون مظاهر الثراء خادعة في بعض الأحيان بل على المرء أن يتشكك ولا تأخذه المظاهر الخارجية البراقة ،، ويجب ألا يغيِب عن الذهن بطبيعة الحال المشاكل التي قد يتعرض لها البنك مثلاً إزاء ما يجرى تطبيقه في الشركات المغلقة - كما لا ينبغي إطلاقاً أيضاً إهمال مسألة الأملاك العقارية والرهن المتعلق بها فلنتذكر دائماً أن الرهن عبارة عن إحتجاز القيمة الثابئة كضمان - وفور توقيع الرهن يصبح من حق الدائن التصرف في القيمة وله سلطة بيعه وإستلام ثمنه ورغم ذلك قإن القيمة الثابته المرهونة لا تتوفر للمصرف عنصر التهدئة والإطمئتان إلا بقدر ما

تتمتم به حرية وتحرر من أية رهونات جانبية أخرى. وهناك أيضاً من العملاء ما يجرى العرف على تسميتهم بالعملاء المتميزين وهؤلاء ينبغى أن تتضمن الدراسات الإنتمانية بشأتهم الفحص الدقيق لأوضاعهم وعلى البنك أن يستوفى كافة المستندات

والمعلومات التي تؤيد إمتيازات هؤلاء العملاء. ولايجب النظر في طلب الإئتمان دون دراسة وافية للموقف المالي للعميل من كافة جوانبه وهنا دعونا نؤكد مرة أخرى على أنه من المهم توجية وفحص ميزانية العميل وبراسة عناصرها نحو خدمة الهدف من منح الإنتمان. ولننخذ مثالاً على ذلك وهو حالة عدم كفاية الموارد مماً بدعى إلى إستدعاء جانب من رأس إلمال العامل أو الإلتجاء إلى تروض قصيرة الأجل فقد يحدث كثيراً أن يحتاج المشروع إلى قروض قصيرة الأجل لمواجهة مصروفات إستثمارية وعلى البنك في هذة الحالة أن تكون لدية إمكانية الإستجابة لهذا الطلب الذي يعتبر من الناحية المالية ومن الناحية المصرفية من الممارسات التي تحمل مخاطر كبيرة - فالإثتمان قصير الأجل في هذه الحالة يكون قد إنحرف عن هدفه ومن خلال لعبة المد والتجديد قد يتحول الإنتمان قصير الأجل إلى إنتمان متوسط الأجل وقد يكون العميل جاهلاً بحرفية العمل وأصوله ويكون كل ما يبغيه هو الحصول على قرض

أما البنك من جانبه فإنه يمثلك أدوات المصرفة وله أن يلجأ إلى الإداة الصحيحة التي يمكن من خلالها الإستجابة إلى طلب العميل وإحتياجاته، وإذا دفعته الرغبة في مساعدة العميل إلى إهمال جانب من الهدف من منحه القرض في صورته الأصلية فهو بذلك قد يلحق الضرر بعملية وبالبنك أيضاً - وعلى البنك - في كافة الظروف ألا يكون مجرد ممول لعملية فحسب بل عليه ويقدر المستطاع أن يكون المستشار الذي لا يبخل عليه بالنصح والإرشاد التي من خلالها تعديل طلب القرض أو تغيير شكله.

ولا يهمه كثيراً الشكل أو الصيغة التي يكون عليها هذا القرض.

ومعد - فإنى أرجو أن أكون قد وفقت في عرض موضوع الإثتمان العرض الواقى - الذي يجب أن يلم به كل من يعمل في أي من المجالات الإقتصادية والمالية والصناعية والتجارية - لأنه حاليا كثيراً ما تلجأ إليه معظم المؤسسات.

(ametional verspeomer exer

النقطبط الاقنصادى أسالبه ومعابيره

دكتور/أحمد عيسوى صالح عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الإقتصادية

يامكان الدولة بها تفلك من وسائل وما لديها من سلطات أن تغارس دوراً مهما في التأثير على معدل النمو الاقتصادي وتوجيه التنمية الاقتصادية. والتخطيط يعني يصفة عامة أنه مملية عقلائية تستهدف عن طريق تدخل الدولة أو الفرد تحقيق أهلداف معينة مع تحديد الوسائل اللازمة تبلوغ تقادياً لأهداف فضارً عن التنسيق فيما بين تلك الأهداف وهذه الوسائل بما يحقق الأهداف القررة بأقصى درجة من الكفاءة.

رقد يقدرت التفطيط التعقيق اللتمية الالتصادية مثل مضاعة الدخل القوم، في فترة زمنية حددة وقد يدهد لتخطيط لاجامات الدولة الحرب للتخطيط لاجامات الدولة الحرب وطل التخطيط التعمير ما خربته الحرب وطل التخطيط التعمير ما للإخبات الدول ان التخطيط التعامي الرائبات الدول ان التخطيط المناص التي تصييد الدول ان النظم الرائبات الدول من حديث طول للذة ومن حديث طول لدة ومن حديث طال المناص ومن حديث على التعميل من التعميل التعميل من التعميل التعميل

وينقسم التخطيط من حيث الفترة الزمنية إلى:

1- الشغة الطريقة الأجل ويتراوع نقرة التضايط فيها ما يين عشر سنيان ومشرين سنة ويتم فيها ومضع الخطط العريضة لاتجاهات التطوير دون الدشول في التفاصيل بأن يكون المدى الرئض لها بحيث يتسم لمالجة المشكل الأساسية التي تتضدي لها الشغة أو أن يسمح لإنجاز المشروعات التي تستغرق إنجازها فترة نزيد عن الدة المالية لقخطط الأخرى.

2- النفة تقديمة الأولى يتراوح طوليا في العقد بين تلاه يوسع حيان والتهم يحيث تقيم مي الكلية والإكارة المرت المستعلق الأولى في إلمار يراتمان كيارة من المرتاب المستوان القرارة الأولى في المستوان من تراتم المستوان المرتاب النزوع القيام بها يتراتم القلال على من السال تعالى المستوان المرتاب المستوان المرتاب المستوان المست

3- الشاطة تصبيراً الأولى خطة منزوا أن تتليقة عبد يشم تحديد أمانية السيالاً الكلام السكاماً بالأنهاء الا الامانية بالكرر دومة من القصيل على تحديد محدل ضر الدخل الوسلي ومدارت من الإنتجاع والمائح المشتقد الشاطعات والمستاعات ويكاف تحديد مثاق السياحات الشاجع أو الاشتمائية والضريفية رسياسات الاستار والإجرز وتحقق الاهداف بالأثر التركيف المقطد السنوق من المشتقد الاهداف الترييفة لمن تحديد أمانياً على الأخرى إلى تحقيق الأهداف

أما بالنسبة لشمول الخطة فإنها تنقسم إلى:

1 - 1 - اسابيب تضطيط مشروع فعشروع حيث بتعطيط مشروعات بري ان تنفيذها له المعية حييرة غي دفع عجلات النشيد الاقتصادية بترجح هذه الشروعات في قائمة واحدة أو بريانتم ولا يعين هذا من كان أن شد الشروعات قد خطط كل منا على حيث حداً أن هذا الشروطات لا ينتي عنها من على حداً من أن هذا الشروطات لا ينتي عنها بيوالد بنيانا متكامل الاجزاء وتقتقد النشرة المتكاملة الاقتصادة المؤسسة المسلوب من على وجوب استبعاد أسلوب المتجاهد الأسلوب ومن منظيرة المتكاملة الاقتصادة المؤسسة المسلوب المتجاهد المتجاهد المسلوب المتجاهد المتحاهد المتحا

2 - 2 - 1 مسلمي التخطيط الجرش أي التخطيط التكامل المستقبل التحامل المستقبل التحام من تخطيط قالم عمن عنظيل والمع من تخطيط المستقبل الإعليم ويقميز الأسلوب السابق إلى تشكل بيانات المتقبل الإطهام بالنسبة القبل الإطهام بالنسبة القبل الإطهام القبل الإسلام التحامل الإطهام بير في البيانات المتكامل مين البيانات المتكامل مين في البيانات المتكامل مين على المالية على المستقبل المناسبة المتواجعة على المناح على المناح على المناسبة ا

2 - C - اسلوب التخليط الشامل حيد يتر وضع خطة السائة كل من السنوب المسافر المن المام ال

3 - ما تنطوى من التفصيل أى:

3 - 1 - التخطيط الركزي:

لا يقتصر الأمر على تحديد الخطة الاقتصادية بتحديد عدد من الأهداف وإنما يتطرق من ذلك إلى صباغة خطط تفصيلية لمختلف القطاعات فضلاً عن خطط فردية تلتزم بها المشروعات في مزاولة نشاطها الاقتصادي حيث لا يقتصر الأمر على تحديد القيمة الإجمالية للإنتاج مثلاً بل تتناول القطة أيضاً تحديد ماهية السلع التي يتعين إنتاجها بل والأثمان التى يعرض بها الإنتاج للبيع أى تتم ترجمة معظم الأهداف التي تتضمنها الخطة إلى مجموعة من الأوامر والتعليمات الملزمة ويذلك تحل الأوامر والتعليمات محل قوى السوق في توزيع الموارد الاقتصادية على وجوه الاستعمال ولا يعنى ذلك أنه ليس للوحدات الاقتصادية صوت في تحديد الأهداف ذلك أنه كما سبق أن أوضحنا صياغة الخطة الاقتصادية إنما يقوم على أساس انتهاج أسلوبي التخطيط من أعلى إلى أسفل والتخطيط من أسفل إلى أعلى في نفس الوقت وبذلك فإن مقترحات الوحدات الاقتصادية تؤخذ في الاعتبار عند صياغة الخطط الاقتصادية ويذلك قإنه في ظل التخطيط المركزي تتطرق الخطة إلى تنظيم أدق

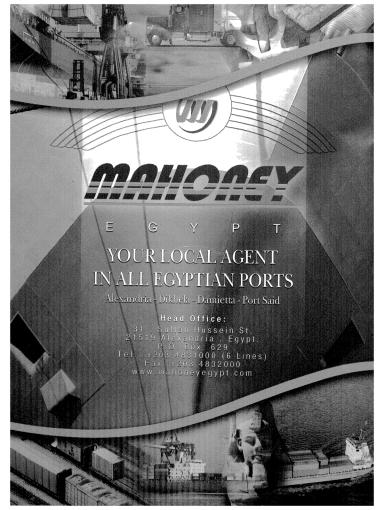
التفاصيل في النشاط الاقتصادي عن طريق الأوامر والتعليمات التي تصدرها السلطات القوامة على التخطيط.

3 - 2 - التخطيط اللامركزي،

في اللامركزية تقتصر القطة الاقتصادية على تحديد عند من الامداد الكلية التي يتسنى بتحقيقها بلوغ الافراض العامة ويذاك والكية الامدادية في بنيان متناسف من الامداد الكلية ودن أن تتطرق إلى تحديد أهداله مقصلة لتقطي السي تقام منها الاقتصاد القوسي وقفيم المتلفات القائمة المقروعات التناسخ السائمة المتلفات المقاتمة الاقتصادية المتلفات المتلفات المتلفات الاقتصادية على النشاطة ع

وتنقسم أساليب الرقابة إلى أساليب مباشرة وأساليب غير مباشرة ففي المباشرة تتمثل في قواعد تضعها الدولة وحدود ترسمها للسلوك الذى يتعين انتهاجه فى المحيط الاقتصادى أما في الغير المباشرة فيتم الاعتماد على قوى السوق أي على جهاز الثمن في تحقيق الأهداف وذلك بتغير بعض العناصر التي يؤسس عليها الأفراد تصرفاتهم في المحيط الأقتصادي حيث يتسنى الانحياز بهم إلى سلوك السبل الكفيلة بتحقيق الأغراض مثل السياسة الضريبية والعديد من أدوات السياسة النقدية والانتمانية، وبذلك فإن التخطيط في صورته اللامركزية الخالصة يفترض الاعتماد على أساليب الرقابة غير المباشرة وحدها وليس على إصدار الأوامر والتعليمات أي أنه في ظل التخطيط اللامركزي تقف الخطة عند حد تقرير أهداف كلية دون التطرق منها إلى تقرير أهداف مفصلة. ولم يعد هناك فصل تام بين المركزية واللامركزية حيث اتجهت النظم الاشتراكية في الخمسينات نحو اللامركزية في تخطيط الحياة الاقتصادية وأصبحت الخطة مجموعة من الاهداف الكلية التي يستهدف تحقيقها بالنسبة لعدد من المتغيرات الاقتصادية ولم تعد تتطرق إلى تحديد أهداف إنتاجية مفصلة للمشروعات وإنما أصبح يعتمد في حفز المشروعات على تحقيق الأهداف الكلية المقررة بالخطة على الأساليب المباشرة وغير المباشرة للرقابة على النشاط الاقتصادي تمثل هذا في الاعتراف للمشروعات بدرجة أكبر من الحرية في إدارة شنونها وزيادة الاعتماد على الحوافز لتحقيق درجة أكبر من الاستعمال الرشيد للموارد الاقتصادية.

وفي النقم المقتلعة مين يوجد نشاع عام يبيض حيال الى جنب مع قطاع خين منرية للعالما تعالى الانتصاد القوس يقال المقاد وإذا لنطقة كون من المنتقبار أي تكون الأهداف أهدانا فانتشرية لا الم تتمنع مقرة إلزامية بالنسبة المضادات التستقاف منها ويطلق من ذلك النوع بالتنشيطة التأشيري حيث بتم توفير الإلجاد المنتقب المنتقب المنتقب المنتقب المنتقب المنتقب المنتقب المنتقب المنتقب منها ويطلق الإلغام من أرقام أحد على الإنتمان لاحكمانه ولقد تم تحديد الإطار عالمتناك وفيرها بين المقطعان وممثلي رجال الإلسال المقادات وفيرة من الإنتمان المقطعات ومشكل رجال







للسيد اللواء بحرى أح جلالياسين

على ثقة القيادات السياسية بمدخدمةسيادتة

رئيساً لمجلس إدارة شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع إحدى شركات الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى وذلك لما قام به سيادته من إنجازات ونجاحات عديدة ويتمنون لسيادته كل تقدم وإزدهار في ظل القيادة الرشيدة

لفخامة الرئيس محمد حسني ميارك



للسيد اللواء مهندس على الدين أبو سمره

على ثقة القيادات السياسية بمدخدمةسيادته

رئيسا لمجلس إدارة شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع إحدى شركات الشركة القابضة للنقل البحري والبري

وذلك لما قام به سيادته من إنجازات ونجاحات عديدة ويتمنون لسيادته كل تقدم وإزدهار في ظل القيادة الرشيدة

لفخامة الرئيس محمد حستي ميارك





























MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

www.mscegypt.com

SC

Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC) Head Office: 55 Sultan Hussein St. Tel: +203 48 55 001 (9 lines) Fax: +203 48 55 002



في إطار التعاون والتنسيق الدائم بين وزارة النقل معثلة في هيئة موانى البحر الأحمر وبين شركة تنمية ميناء السخنة شهد السيد الوزير محمد منصور (وزير النقل) مراسم التوقيع على عقد إنشاء وتشغيل محطة صب سائل ورصيف بحرى بالحوض الثالث بميناء السخنة وذلك بين اللواء/ هشام السرساوى رئيس هيئة موانى البحر الأحمر والربان/ أسامة الشريف رئيس مجلس إدارة شركة

تنمية ميناء السخنة. بمهجب العقد المشار إليه تقوم هيئة موانى البحر الأحمر بتقديم مساحة 150.000 متر كمرحلة أولى لشركة ميناء السخنة كحق إنتفاع وذلك لإقامة المحطة موضع العقد.

تقوم شركة تنمية ميناء السخنة بإنشاء وتشغيل محطة صب سائل وإقامة رصيف بحرى (Jetty) لغدمة مشروع إنشاء وتشغيل محطة المستودعات والصبهاريج الأرضية لتخزين ومناولة المنتجات البترولية والكيماوية السائلة بكافة أنواعها واستلام وتداول المنتجات البترولية والكيماوية والقيام

كما تقوم شركة تنمية ميناء السخنة بتوفير التمويل اللازم لإقامة المشروع ووضع التصميم الإنشائي مع القيام بأعمال الحفر والتكريك الأساسي للحوض المائي للمحطة وإنشاء الرصف طبقاً للرسومات والتصميمات الهندسية وفق المعايير والنظم البحرية مع استخدام مواد ومعدات ذات حودة عالية ومراعاة كافة الالتزامات والاشتراطات والاتفاقيات الدولية المتعلقة بحماية البيئة. يقام المشروع على مساحة 150.000 متر كمرحلة أولى داخل ميناء السخنة بتكلفة حوالي 70

تقوم الشركة بإنشاء رصيف بحرى بطول 400 متر وعرض 125 ومساحة مائية أمامه بعرض 250 متر

وعمق 17 متر ويسمح بتراكي ناقالات البترول العملاقة حتى 200 ألف طن حمولة كلية. يخدم هذا المشروع العديد من المشروعات الاستثمارية العملاقة المقامة بالمنطقة الاقتصاديا الغاصة بشمال غرب خليج السويس خاصة مشروع الأمونيا (تكلفتة الاستثمارية 550 مليون







اللواء/هشام السرساوي الوزير محمد لطفى منصور

الريان/أسامة الشريف

تقوم شركة تنمية ميناء السخنة بإسناد إدارة المشروع لشركة سونكر لتموين السفن (إحدى شركات مجموعة أميرال للاستثمار مشاركة مع بعض شركات وزارة البترول) وذلك لما لها من

خبرة ودراية في تشغيل محطات الصب السائل، يعد مشروع محطة الصب السائل والرصيف البحرى أحدى مشروعات شركة تنمية ميناء السخنة وفق المخطط العام للميناء حتى 2020 والذي وافق عليه مجلس الوزراء عام 2003. يوفر المشروع 400 فرصة عمل مباشرة للعمل داخل المحطة والرصيف كما يخدم المشروعات البترولية والكيماوية بالمنطقة التي توفر 4000 فرصة عمل بها.

كل هذا يأتي بدعم من السيد وزير النقل الذي يرعى ويدعم الاستثمار الجاد على أرض مصر تتفيذاً لبرنامج السيد الرئيس محمد حسني مبارك لإقامة المشروعات العملاقة على أرض مصر لتوفير المزيد من فرص العمل للأجيال القادمة.

إستكمالاً لمراحل النمو والتوسع التي تقوم بها ميناء السخنة جلبت مؤخراً 7 أوثاش جديدة اثنين منها من نوع Super Post Panamax (STS) والخمسة الأخرين من نوع RTG. وتتميز هذه الأوناش بالكفاءة العالية والحداثة حيث يستطيع حامل الأوناش الوصول إلى 60 متراً إرتفاعاً عن الأرض وتستطيع أيضاً تفريغ وتحميل أحدث جيل من سفن الماويات والتي يصل عرضها إلى 22 متر. أما أوناش التستيف من نوع RTG فهي من طراز (1+5) وسوف تعمل في ساحات تستيف العاويات والتي تكون بعرض 6 حاويات وبارتفاع 5 حاويات. ومن المقرر أن يتم تجهيز الأوناش الجديدة بوحدات تحكم وتوجيه حديثة للغاية.

دولار) ومشروع الميثانول (600 مليون دولار).

ومع العمل بتلك الأوناش الجديدة سترتفع الطاقة الإستيعابية لتداول الحاويات في الميناء إلى 600.000 وحدة مكافئة (TEU) كل عام.

وقد علق الربان أسامة الشريف، رئيس مجلس إدارة تنمية ميناء السخنة قائلاً «إن جلب وإستخدام تلك الأوناش الحديثة تعد خطوة هامة في مراحل النمو والتطوير بالميناء، قمما لا شك فيه أنها ستعمل على زيادة إنتاجية الميناء ورفع كفاءة العمل إلى جانب زيادة طاقة الميناء لتداول عدد أكبر من الحاويات. هذا

وتسير الميناء بخطى ثابتة لتحقيق أهداف النمو المرجوة وفقاً للمخطط الرئيسي الذي تم وضعه منذ بداية المشروعه

وقد شهدت ميناء السخنة حركة نمو متزايدة لسفن الماويات خلال السنوات الماضية. وقد تم مؤخراً توقيع عدد من العقود مع خطوط حاويات جديدة لاستخدام ميناء السفئة لنقل بضائعها عبر ممس

وتقوم حالياً ميناء السخنة بالتفاوض من أكبر الخطوط الملاحية في العالم التي تنقل البضائع بين أسيا وأوروبا. ومن المؤكد أن هذه المفاوضات ستنتهى بنتائج إيجابية تتضمن زيادة تداول البضائع وزيادة حركة

السفن بالبناء ومن الجدير بالذكر أن ميناء السخنة تستقطب العديد من المشروعات والصناعات والتي ستؤدى بدورها إلى زيادة تداول بضائع الصب والبضائع الخاصة ببناء ثلك المشاريع العملاقة. وتشمل تلك المشروعات الهامة مصنع لتكرير السكر ومشروع لانتاج الوقود الحبوي ،



ومن المتوقع مع زيادة حجم الأعمال بالميناء ومع الإستمرار في التوسع والنمو أن تستثمر الميناء 50 مليون دولار لجلب 11 ونش إضافي منها 3 أوناش تنقل البضائع من السفن إلى الميناء و8 أوناش تحمل البضائع داخل الميناء



المسكة وقاء

في أمسية رائعة على ضفاف قناة السويس أقيم بفندق سونستا بورسعيد احتفالية كبرى في منتصف الشهر الماضي يسودها مشاعر الحب والدفء والوفاء لرجل تلاحمت معه أفئدة قطاع عريض من العاملين في قطاع النقل البحرى لا لمسوه من سيادته من دماثة الخلق والجهد المتواصل وإضافة الجديد في تلك المرحلة الراهنية التي تشهد العديد من التنافسات والصراعات القوية على صعيد النقل البحري وإن كانت مواني بورسعيد العملاقة قد أثبتت جدارتها ونجاحها بقوة وسطرت إسمها من نور على خريطة الملاحة العالمية وإن كان هذا يرجع إلى كوكبة من القيادات التي أدارت ذلك الصرح بمزيد من التخطيط والإدارة الناجحة الذي كان لها أثرها الموس على الساحة العالمة.

> ولعل من تلك الكوكبة التي أضافت الكثير وسعت إلى وضع خطوات ومراحل لازال أثرها حتى الآن .. القائد اللواء/ هشام السرساوي، رئيس هيئة مواني البحر الأحمر الحالى والذى أدار موانى بورسعيد وأضاف الكثير ولعل مرحلة تطوير ميناء غرب بورسعيد خير شاهد على ذلك لينهض بهذا الميناء العملاق ليدخل في منظومة تلك الموانى الواعدة.

فكان لازماً بعد تلك المحصلة الناجحة التي تولاها السرساوي - بتلك المواني أن تتم دعوة سيادته من أخيه وصديقه اللواء / شيرين حسن رئيس هيئة ميناء بورسعيد لتكريمه لما أضافه سيادته من إضافات ولسات كان لها الأثر الإيجابي وفي ثلك الأمسية الرائعة كانت القلوب والعبون تتسابق للمصافحة والشوق لتلك الشخصية



العاملين والتى أنصبهرت معه في بوتقه واحدة يملؤها شعار الصماس والاجتهاد ومواصلة المسرة.

تضمنت الإحتفالية كبار قيادات النقل البحرى والقيادات

والتي تركت أثراً طبياً في قلوب

السياسية والتنفيذية بمحافظة بورسعيد وفي مقدمتهم اللواء/ شيرين حسن رئيس ميناء بورسعيد الذي استقبل صديقه وأخيه بصدر يملؤه الشوق والتقدير.

Sonesta Hotel

Port Said

اللواء/ أحمد عبد الفتاح ندا مساعد أول وزير الداخلية ومدير أمن بورسعيد. اللواء / توفيق أبو جندية رئيس ميناء دمياط واللواء جلال يس رئيس شركة ماءبات بورسعيد وممثلين عن هيئة قناة السبويس وكبرى شيركات الملاحة التوكيلات والخطوط الملاحية الكبرى وكذا أعضاء غرفة ملاحة بورسعيد برئاسة حمد الصياد رئيس غرفة وسعيد على رئيس غرفة ملاحة البحر الأحمر وقيادات نركة ترست وقائد القاعدة البحرية ببورسعيد.

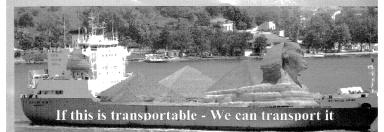
بذا وقد تبادل الجميع الذكريات والتهاني والهدايا تقديراً لهذه الشخصية المحبوبة يتمنوا لسيادته التوفيق في موقعه الجديد ليواصل رحلة العطاء والانجاز لتتواصل سبيرة الانجازات ونهضة الموانى المصرية.

في ظل المنظومة الكبرى التي تنتهجها وزارة النقل المصرى بنهضة موانيها قيادة المهندس/ محمد منصور وزير النقل الذى يحرص دائماً ويساند كافة لمراحل التي تخطوها تلك المواني لتظل رافعه إسم مصر على خريطة الملاحة





A.K. NAGGAR GROUP



Egypt's fully integrated transport group offered through three divisions

info@egyconline.com

alexsupco@naggar.com

info@naggar.com

Semice:-

- Egyptian Container Line Logistics
- Naggar Shipping Company
- Alexandria Superintending Company

Ship Owning

- NSC Chartering
- Egyptian Container Line

Technical

- · Damietta shipping & marine service Co.
- · Norna Shipping Corporation (Ship Management)
- · Dan Reefer (Cold Chain Managers)
- Naggar Engineering (Ship Repairs)

Your Cargo is in safe hands. We are committed to Quality, service speed & efficient cargo care.

Through a team of dedicated professionals

And
IT IS ALL UNDER ONE ROOF
CALL US FOR MORE DETAILS





Norna Shipping Corp. (S.A.E.)

Head office: No. 20. Patrice Lumumba Street, P.O. Box 622 Latina District, Alexandria 21131 – Egyptian, Tel.: +203 3906000, Fax:. +203 4890122,

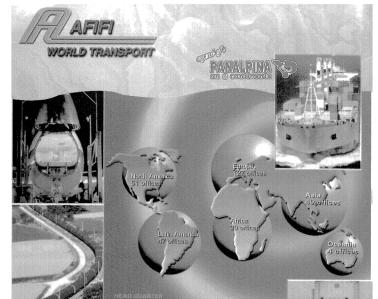
Email: info@egyconline.com / info@naggar.com / chartering@naggar.com Cairo Office: No.37, Baghdad Street, Cairo – Egypt, Tel.: +202 2917560, Fax: +202 2917536

www.egyconline.com

www.naggar.com

A.K. NAGGAR GROUP

The Transport Professionals of Egypt





Services Offered in

OCIVICES OFFICE III

Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under comlete supervision.

Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

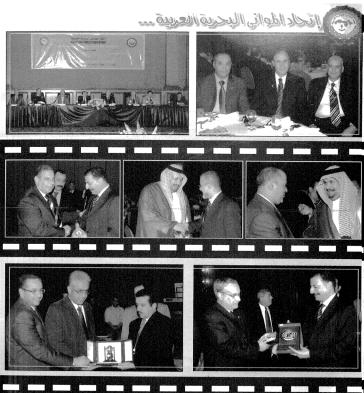
Worldwide coordlination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite. Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.

17,PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.

e-mail:mail@afifiworld.com web site:www.afifiworld.com TEL:+2(03)5905730 +2(03)5928123 FAX:+2(03)5923797

X:+2(03)5923797 +2(03)5901521







تغطية ميادة محمود

المتخصصة بقرار من مجلس الوحدة الإقتصادية العربية ليمارس عمله في أكتوبر 1976 لتحقيق التكامل الإقتصادى العربى والتنمية الإقتصادية وتدعيم التجارة ياسمين عبدالجيد العربية السنية. وقند منز الإتصناد بعثرات



المهندس/محمد لطفىمنصور وربرالنقل الصرى

والبشرية أو رفع كفاءة الخدمات التي تقدمها ودرجة القدرة على المناولة في مواجهة الموانئ الدولية... عقد الإجتماع الدورى الثالث والثلاثون لمجلس إدارة إتحاد الموانئ البحرية العربية بالإسكندرية خلال الفترة (4 – 6 نوفمبر 2006) تحت رعاية معالى المهندس/ محمد لطفي منصور وزير النقل المصرى، وبرئاسة سعادة الأستاذ/ نعيم بن إبراهيم النعيم مدير عام ميناء الملك عبد العزيز بالدمام ورئيس مجلس إدارة إتحاد الموانئ البحرية العربية، واللواء/ عصام الدين بدوى أمين عام الإتصاد، ويحضور لفيف من كبار المسئولين ورجال الإقتصاد ورجال القوات البحرية على رأسهم د/ أحمد

بفاعلية في تطوير قدرات

الموانئ البحرية العربية سواء

من حيث الإمكانيات الفنية

د/ زياد الظاظا وزير النقل الفلسطيني ، اللواء/ مختار عمار رئيس قطاع النقل البحرى المصرى وممثل وزير النقل، اللواء/ عادل لبيب محافظ الإسكندرية، د/ جمال الدين مختار رئيس الأكاديمية العربية العلوم والتكنولوچيا والنقل البحرى واللواء/ مهاب ماميش رئيس

جويلي الأمين العام لمجلس الوحدة الإقتصادية العربية، معالى

أركان القوات البحرية المصرية، وقى الجلسة الإفتتاحية رحب الجميع بالوفود المشاركة وتمنوا لهم إقامة طبية في مدينة الإسكندرية الميناء الأول لمصر منذ 4 ألاف سنة قبل الميلاد تلك المدينة العربقة ذات التاريخ

وفى كلمته عبر اللواء/ عادل لبيب محافظ الإسكندرية عن أهمية الجهود المبذولة لتطوير الموانئ العربية باعتبارها الركيزة الوبسطى والأساسية الموجودة في محور ومركز الكرة الأرضية وتمر بها التجارة بين الجنوب والشمال والشرق والغرب. والتنسيق الكامل هو الذي يضعنا على خريطة المنافسة العالمية،

وذلك يبنى إستراتيجية واحدة تخدم هدف موحد وهو التعاون والعمل المشترك. وهذا ما أوضَّحه الأستاذ/ نعيم بن إبراهيم النعيم رئيس الإتصاد ومدير عام ميناء الملك عبد العزيز بالدمام من أن الإتصاد قد أنجز العديد من الدراسات الفنية المتخصصة لتوحيد النظم والهياكل والأجور ووضع إستراتيجية لتنمية

الموارد البشرية وأسس حماية البيئة البحرية، وذلك بجهد (22) عضو عامل ينتمون إلى 18 دولة عربية بالإضافة إلى 23 عضو منتسب من ست دول عربية. وإنطلاقاً من الجهود المبذولة والإنجازات المتحققة تم إختيار الاتحاد لتولى أمانة اللجنة الفنية للنقل البحرى في إطار مجلس

وزراء النقل العربي. وقد صرح د/ أحمد جوبلي أمين عام مجلس الوحدة الإقتصادية أن المجلس قام بدراسة معوقات التجارة بين الدول العربية،

وقد أوضحت هذه الدراسة أن المعوقات الفنية ونقص الخدمات والبنية الأساسية خاصة في منظومة النقل بين الدول العربية هي الشبب الرئيسي، ولذلك فقد أولت معظم الدول العربية إهتماماً كبيراً لتطوير الموانئ القائمة وإنشاء موانئ جديدة. وعلى الرغم من الأحداث السياسية المؤسفة التي يمر بها العالم العربي إلا أن المؤشرات الإقتصادية أظهرت تقدماً ملحوظاً فقد تعدى الناتج المحلى الإجمالي لعام 2005 التريليين دولار، كما رادت الإستثمارات البينية العربية من 6 مليار دولار إلى 36 مليار دولار خلال الثلاث سنوات الأخيرة ، وإرتفع حجم

ثلاثون عاماً من الإنجاز

أنشئ إتحاد المواني البحرية العربية منذ ثلاثون عاماً كأحد الإنحادات العربية النوسية

التجارة من 640 مليار دولار إلى 870 مليار دولار خلال عام 2005.

تحدث اللواء/ مختار عمار عن دور الإتصاد في توحيد الصف العربى والإستعانة بالآراء والضبرات من كافة الدول العربية، والعمل على تعميم نظم الإدارة الإلكترونية في كافة الموانئ العربية إيماناً منه بان الإدارة السليمة للميناء من أهم مقومات الميناء العصرى وتسهم في عملية تسهيل التجارة الدولية في ظل

نظام عالمي جديد لا مكان فيه



الملك عبد العزيز بالدمام

للكبانات الضعيفة. صرح اللواء/ عصام الدين بدوى أمين عام الإتحاد بأن الإجتماعات التي حضرها ممثلو 16 دولة قد توات تعميم وتنفيذ قرارات مجلس وزراء النقل العربي في دورية (19) ، وتناولت الفريطة الإستثمارية للإتحاد وتحديد المعايير المطلوبة أقياس معدلات الأداء بالموانئ البحرية العربية طبقاً للمعدلات العالمية، وعلاقة الإتحاد بالإتحادات الفنية النوعية الأخرى خاصة العاملة في نفس المجال.

الأستاذ/نعيمبن|براهيم رئيس الإنحاد ومددرعام ميثاء

وأناب عنه الريان/ حسن الشربيني لواء بحرى/ عصام الدين بدوى أمين عام إتحاد المواني البحرية د/ زباد الظاظ وزير النقل الفلسطيني

ويعد إنتهاء جلسات

الإجتماع أقيم إحتفال

بمتاسبة مسرور 30

عاماً على الإتصاد تم

فيه تكريم العديد من

الرموز والشخصيات

البرائدة في المجال

د/ محدد لطفي منصور

والتكنولوجيا والنقل البحرى

إبراهيم رئيس ميناء الإسكندرية

ومنها:

المصرى

أ/ رشيد عليو مستشار مجلس الوحدة الإقتصادية العربية. إختتم مجلس إدارة إتحاد الموانئ البحرية العربية وجمعيته العمومية أعماله بمشاركة معالى المهندس/ زياد الظاظا وزير النقل والمواصلات الفلسطيني ضيف شرف الإتحاد بزيارة لميناء الإسكندرية العريق للوقوف على أهم مراحل التطوير بالميناء، مما كان له أكبر الأثر في نفوس السادة الأعضاء.

وفى ختام الإجتماعات قام مجلس الإدارة برفع برقيات شكر إلى فخامة الرئيس محمد حسني سارك لشكره على دعمه

وزير النقل المصرى وينوب عنه في تسلم التكريم اللواء/ مختار

لواء بحرى/ مختار عمار رئيس قطاع النقل البحرى

د/ جَمَال الدين مختار رئيس الأكاديمة العربية للعلوم

تكريم روح وإسم اللواء / أحمد حميده الأمين العام السابق

الأستاذ / نعيم بن إبراهيم النعيم مدير عام ميناء الملك عبد

العزيز البحرى ورئيس الإتحاد لواء بحرى / إبراهيم يوسف

الأستاذ/ محمد شوقى يونس رئيس شركة الملاحة الوطنية

اللعمل العربى المشترك والإتحسادات العربية النوعية المتخصصة، ومعالى الدكتور/ محمد لطفی منصور – وزیر النقل المصرى لكرمه في إستضافة الوفود العربية الشاركة في الإجتماعات ودعمه المستمر لقر الأمانة العامة للإتحاد وسعادة اللواء/ محمد إبراهيم يوسف -

الرئيس السابق لهيئة ميناء الإسكنبرية أمن عام الإنتخاذ الوائى البحرية والعربية ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى

ورئيس الإتحاد العربى للناقلين البحريين والسيد اللواء/ إبراهيم يوسف رئيس هيئة ميناء الإسكندرية لجهودهما المبذولة في تطوير ميناء الإسكندرية كميناء عربى واعد، ومشاركتهم بفاعلية في إجتماعات مجلس الإدارة،



اللواءبحري إيراهيم يوسف رئيس هيئة ميناوا لإسكندرية





رئيس الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى هذا وقد أقر الإتحاد تكثيف الإثصالات والزيارات للدول العربية غير الأعضاء لحث المسئولية فيها على الإنضمام، كما تم التأكيد على إستكمال تطوير موقع الإتصاد على الإنترنت ومتابعة مشروع إصدار مجلة الإتصاد على أن يتم عرض ذلك في الإجتماع الدورى الرابع والثلاثين لمجلس إدارة الإتحاد المقرر له الإنعقاد في شهر مارس 2006 في جمهورية السودان،

محمد أحمد إبراهيم يوسف







LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS INDIAN CONTINENTAL/FAR EAST/USA WESTCOAST AND JAPAN PORTS

DECEMBER 2006

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT
MV CLIFTON BRIDGE	03E	01/12/06	PSD
M/V YM COSMOS	43E	02/12/06	PSD
M/V YM COMFORT	91E	04/12/06	PSD
M/V SCI MAHIMA	18E	08/12/06	PSD
M/V NEW PORT BRIDGE	30E	08/12/06	PSD
M/V YM IBIZA	17E	11/12/06	PSD
M/V HENRY HUDSON	61E	13/12/06	PSD
M/V SAN PEDRO BRIDGE	54E	15/12/06	PSD
M/V YM ORCHID	46E	16/12/06	PSD
M/V INDIA LOTUS	35E	20/12/06	PSD
M/V YM PINE	42E	23/12/06	PSD
M/V YM LONGEVITY	89E	25/12/06	PSD
M/V LT TRIRSTE	07E	27/12/06	PSD
M/V SAVONA BRIDGE	06E	29/12/06	PSD

LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS WEST BOUND

DECEMBER 2006

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT	ROUTATION
M/V YM IBIZA	17W	02/12/06	PSD	PSD/GOA/LIV/PSD
M/V SAN PEDRO BRIDGE	54W	03/12/08	PSD	PSD/GOA/FOS/VLC
M/V YM YANTIAN	91W	05/12/06	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V HANJIN SHANGHAI	87W	12/12/06	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM LONGEVITY	89W	16/12/08	PSD	PSD/GOA/LIV/PSD
M/V SAVONA BRIDGE	06W	17/12/06	PSD	PSD/GOA/FOS/VLC
M/V HANJIN LOS ANGELES	73W	19/12/06	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN
M/V YM GALAXY	65W	23/12/06	PSD	PSD/GOA/LIV/PSD
M/V RIALTO BRIDGE	25W	24/12/06	PSD	PSD/GOA/FOS/VLC
M/V HANJIN MALTA	35W	26/12/06	PSD	PSD/NAP/SPE/BCN

LONG TERM SCHEDULE FOR YML VESSELS NORTH CONTINENTAL PORTS

DECEMBER 2006

NAME OF VESSEL	VOY	ETA	PORT	ROUTATION
M/V LT TRIESTE	07W	03/12/06	PSD	BCN/ FXT/RTM/HAM
M/V YM PINE	42W	04/12/06	PSD	PSD/RTM/HAM/ANR/FXT
M/V LIPMS GATE BRIDGE	31W	05/12/06	PSD	RTM/ FXT/HAM/LEH
M/V SCI VIJAY	09W	10/12/06	PSD	BCN/ FXT/RTM/HAM
M/V AKINADA BRIDGE	32W	12/12/06	PSD	RTM/ FXT/HAM/LEH
M/V GOLDEN GATE BRIDGE	95W	19/12/06	PSD	RTM/ FXT/HAM/LEH
M/V CONTISINGA	10W	24/12/06	PSD	BCN/ FXT/RTM/HAM
M/V TSING MA BRIDGE	26W	26/12/06	PSD	RTM/ FXT/HAM/LEH
M/V SCI MAHIMA	19W	31/12/06	PSD	BCN/ FXT/RTM/HAM

مكتب بورسينية 13 شارع الجمهورية تشيشون، 066/359885 هكس/ 5066/33988 مكتب بورسينية 13 شارع الجمهورية تشيشون وفاكس (57) 320221 المقابدة - بورسعيد - السويس الشورع ، القاهرة - بورسعيد - السويس

الإسكندرية، ٢ شارع فرنائد عاداء / إشاقة. محملة الرمان #4862500 - 4873078-4873078 - 4862500 - 4873078 فاكس/ 4840757 - 4840756 - 4840757 فاكس/ 54418-54630 المتدرية

عدد التدكيم	112	غيم	طرق الا		61,37	عدانيات	34		
	OWN	الفرى	مادة أول	الإجمال	متوسط وقت صاحب الشان	ىتوسط العش چهات العرض	متوسط العمل الجمركى	الجركية	
. 3	3	15	665	61,77 Alla	39.21 61.	21.2 Inc.	1.36	710	الركز الجمركى المطور
.7	v	2331	7816	3.6	1.25	131	1.04 ex	10147	الإدارات الركزية التابعة





أخبارمن هوق السحاب

150 طائرة إيرياص للصين

أتفقت الحكومة الصبنية م شركة إبرياص الأوروبية لصناعة الطائرات لشراء 150 طائرة من ــره س طراز "إيرياص إيه32" تصل قيمتها إلى 9.9مليار دولار، كما تعم الأتفاق أيضا على إقامة أول بصنع من نوعه لتجميع طائرات إبرياص خارج أوروبا في شمال الصبن ، وقد تم ذلك على هامش زيارة الرئيس جاك شيراك للصين.

إستراتيجية متطورة للطيران

صرح المهندس عامك عبد الحميد رئيس الشركة القابضة لمصر للطيران بأنه تم إعداد إستراتيجية متطورة لمواكبة المتغيرات في الأسواق العالمية والإقليمية، وتطوير خدمات الركاب، وتحويل مطار القاهرة إلى مطار محورى للمنطقة وزيادة شبكة الخطوط الجوية لزيادة الإيرادات وتقليل النفقات بجانب الإهتمام بالتدريب وإعداد الكوادر للتعامل مع النظم المتقدمة ، وذلك بعد ريادة عدد طائرات الشركة إلى 64 طائرة.

تطبيق منظومة جاليليو

وقعت الشركة الوطنية للملاحة الجوية المصرية إتفاقيات تعاون في تكنولوجيا الأقمار الصناعية الخاصة بتطبيقات منظومة جاليليو المستخدمة في دول الاتحاد الأوروبي والتي تصل تكلفتها إلى 3.4 مليار يورو ، وتتكون من 30 قمراً صناعياً عاملاً و 3 أقمار إحتياطية في ثلاثة دارات حول الأرض.

طائرات مخصصة للمدخنين دة رجل الأعمال الألَّاني "الكسندر شويدان["] التخطيط لإطلاق أول شركة طبران مخصصة للمدخنين حيث تقوم هذه الشركة تقديم السجائر الكوبية القاخرة والكافيار لزيائتها ، وذلك بجائب للضيفات اللاتي سيرتدين أخر مسيحات "الهوت كوتور" ، وأجهزة التَّلِيغُرْيُونَ وَقَرْاءُ الْأَقْرَامِنَ المُنْحَةِ وَ "دَى فِي دَى" وَالْهُوانَفُ

خدمة شركات الطيران

صرح المهندس عبد الرحمن الشريف رئيس مجلس إدارة شركة مصر للطبران للخدمات الأرضية بأنه تم التعاقد على خدمة بعض شركات الطيران ومنها شركة طيران أفريقيا الليبية وشركة كايرو افييسن هذا بجانب بعض الشركات التى تعمل فى مجال الشارتر ومنها شركة كورال بلو التونسية المصرية وشركة سوفت لينك.

مذكرة التفاهم المصرية السعودية

تم تفعيل الرجلة الأولى من مذكرة

التفاهم الموقعة ببن مصر للطيران

والضطوط السعودية والتي تتضمر

المشاركة بالرمز التبادلية على خط

القاهرة - الدمام والعكس، وعلى

تشغيل مصر للطيران إلى الإسكندرية

الرياض - الدمام وتشمل الإتفاقية

أيضاً تشغيل خط المدينة - القاهرة و

العكس، والرياض- القاهرة والعكس

مما يؤدي إلى توفير أكبر عدد من

المقاعد المعروضة بين البلدين.

صرح اللواء أحمد سعيد رئيس شركة الملاحة الجوية بأنه تقرر إنشاء محطة رادار بمطار الداخلة على أحدث التجهيزات العالمية والكفاءة المطلوبة لخدمة الطيران ، ويستغرق تنفيذ هذا المشروع 24 شهراً، هذا وقد بدأت الشركة في تطوير رادارات الطرق الجوية لكل من مرسى مطروح والغردقة وأسوان ، وذلك لمواكبة النظم

تطبيق رسوم خدمة الركاب

أعان المهندس إبراهيم مناع رئيس الشركة القابضة للمطارات والملاحة الجوية المصرية بأنه سيتم وفقاً لقرار وزير الطيران المدنى أحمد شفيق - إعتباراً من أول يناير القادم تطبيق رسوم خدمة الركاب على المغادرين وقدرها 15 دولار للدولي و3 دولارات للداخلي، وذلك بخلاف رسوم تنمية الموارد المالية ، وستسهم هذه المصيلة في تنمية المصادر المالية للشركة.

ارمتنوعة من شعبة خدمات النقل الدوني

 1 - سافر اللواء/ مازن نديم رئيس مجلس الإدارة إلى دولة الإمارات العربية المتحدة تعلن الشعبة لكافة أعضائها عن بنود البروتوكول بعد التوقيع عليه لحضور مؤتمر الشحن بدبي يوم 2006/11/21. 2 – تعقد لجنة التدريب والتدريب العملي برئاسة المهندس/ خالد صبرى دورة تدريبية

"Forwarders Sales and Marketing Strategy for Freight"

وسوف يلقيها المحاضر المهندس/حمدى برغوث مدير عام التنمية بشركة إيجيترانس وذلك في كل من الإسكندرية والقاهرة خلال شهر نوفمبر وديسمبر 2006، وجدير بالذكر بأن اللجنة قد إستعانت بالمحاضر في دوره سابقه هي دوره "Understanding the Freight Business" وَحازَت عَلَى إعجاب كُلُ الشَّاركين بها.

3 - بدأت لعنة تعديل شروط العضوية برئاسة الأستاذ/ عصام الشاذلي في دراسة الشروط المقترحة والمعدلة للائحة العضوية الجديدة بالشعبة وسوف تعرض اللجنة مجمل هذه الإقتراحات على مجلس الإدارة تمهيداً للعرض على الجمعية العمومية للإعتمادها من

4 - تقيم اللجنة المثلة للشعبة برئاسة السيدة نازلي الشاذلي نائب رئيس مجلس الإدارة وعضوية كل من المهندس مدحت القاضى السكرتير العام والأستأذ عبد العال على عبد المال أمين الصندوق والأستاذ محمد مختار غنيم رئيس لجنة الشحن البحرى بعقد إجتماعا مع غرفة الملاحةٍ لدراسة الأمور التي من شأنها ترفع من مستوى التعاون المثمر بين الطريفين تمهيدا لتوقيع بروتوكول تعاون بين الشعبة وغرفة الملاحة

> بروتوكول التعاون ببن الشعبة والأكاديمية العربية للعلوم والتكثولوجيا والنقل البسمسرى ومسوف يتم تصديد موعد لتوقيع البروتوكول من الطرفين تمهيداً للبدء فى تطبيق بنوده لصالح أعضاء الشعبة كما سوف



الأستاذ/محمدمختارغنيم













6 - أقادت لجنة مبارك - كول برئاسة المهندس مدحت القاضي أنه إستمراراً

لنجاح مشروع مبارك كول للتعليم الثنائي تم بحمد الله تعالى إفتتاح فصل

جديد لقسم النقل الدولي بمشروع مبارك – كول بمحافظة بورسعيد بمدرسة

النقل البحري بعدد 24 طالب بإشراف الزميل الأستاذ إبراهيم شلبي إضافة إلى إفتتاح فصلين من نفس القسم بمحافظة القاهرة بمدرسة النيل التجارية

معدد 48 طالب بإشراف الزميل الأستاذ صلاح صادق مع إستمرار نجاح القسم الإسكندرية وإستجابة أعضاء الشعبة لتدريب الطلبة والطالبات.

7 - تم صياغة تعريفة جديدة إسترشادية بمعرفة لجنة التعريفة برئاسة

الأستاذة نازلي الشاذلي وسوف ترسل بنودها لكافة الأعضاء لإبداء الرأى

8 - تقوم حالياً لجنة بصياغة ميثاق الشرف بين أعضاء الشعبة وسوف يرسل

بكافة الوسائل المرئية والسمعية من أجل القيام بإستغلال المقر في إقامة

الدورات التدريبية بدلاً من إقامتها بفنادق المختلفة ومن المتوقع أن يكون المقر

مستعداً برقامة الدورات بالقاعة إعتباراً أول من ديسمبر 2006 بمشيئة

لكافة الأعضاء لإبداء الرأى قبل إقراره من قبل الجمعية العمومية 9 - يتم إعادة تنظيم مقر الشعبة حالياً وذلك برضافة قاعة من تدريب مزودة





رادارات الطرق الجوية المصرية

العالمية الحديثة.



اللواء/مازن نديم



المهتلس/خالد صدى

Spallers

لواءبحرى

مختار عبدالواحد عمار

و السطول التحاري المصرى لا يتبع مباشرة لوزارة النقل (قطاع النقل البحري) وليس هناك أية صلاحيات لقطاع النقل البحري تتعلق بتشغيل السفن

رئيس قطاع النقل البحرى لواءبحري/ مختار عبدالواحد عمار

أولا : الأسطول التجاري المصرى: لا تمثلك وزارة النقل أى سفينة نجارية.

ولكنها إما شركات تتبع وزارة الإستثمار أو قطاع خاص أو قطاع مشترك، ليست وزارة النقل طرفاً فيه. - الأسطول التجارى المصرى إما أنه يتبع وزارات أخرى (وزارة

الإستثمار أساساً - وزارة البترول ... وزارة الدفاع) أو يتبع القطاع · شركات الصيانة (الترسانات والورش) وجهات الإنقاذ(مراكز البحث

والإنقاذ) والأطقم، كلها لا تتبع وزارة النقل. . لم يعد لوزارة النقل علاقة نسبية بالأسطول التجاري إلا من خلال القوانين والتشريعات المنظمة للعمل والحوافز الني تمنح لتشجيع المصويين لتملك سفن رافعة العلم المصرى

- هذه المقيقة غير واضحة عند جهات عديدة ومازال الجميع يعتقد أن الأسطول التجاري هو مسؤولية وزارة النقل

ثانيا: بيان الأسطول التجاري: يتكون الأسطول التجاري البحرى المصرى من عدد 126 سفينة سَمَولَةَ كُلِيةَ قَدْرُهَا \$979.17 طَنْ ويتكونَ مِنْ نُوعِينَ رِنْيِسِينِ مِنْ

 1 - سفن تعمل في رحالات دولية بعدد 56 سفينة بحمولة كلية قدرها 752.205 مان وهي السفن التي تساهم في نقل تجارة مصر

سفن تعمل في رحالات ساحلية بعدد 70 سفينة بحمولة كلية 226,966 طن وهي تمثل سفن الخدمات والنقل الساحلي بين المواني

ثالثاً أهم الشاكل التي تواجه تملك وتشغيل الأسطول البحري (أ) من وجهة نظر أصحاب السفن.

1 - شرط عمر السفينة المحدد بقانون سلامة السفن رقم 232 لسنة 1989 لرفع العلم المصرى عليها لأول مرة ألا يزيد العِمر عن 15 سنة لسفن الركاب و20 سنة لسفن البضائع وذلك ضماناً لتشغيل السفن يكفاءة عالية من حيث السلامة والأمن البحرى وليس لإستخدام سفن

2 - إحجام البنوك عن تمويل هذا المجال (ثملك السفن). عدم تنفيذ القرارات الحكومية بشأن الأولوية لتشغيل السفن المصرية في شحن البضائع الحكومية(توجيهات رئيس مجلس

4 - شرط موافقة وزير النقل على بيع السفن لأجنبي.

5 - مغالاة وزارة العدل في قيمة رسوم التسجيل بالشهر العقاري، 6 - المنافسة الشديدة على أسعار نوالين النقل بعد التحالفات والإندماجات للخطوط العالمة.

7 - الأعماء المالية التي تغرضها المتطلبات الدولية الصيادرة من المنظمات الدولية لتحقيق السلامة والأمن البحرى والنلوث البحرى وخروج عند كبير من الخدمة.

8 – عدم توافر حمولات بضائع كافية للتشغيل الإقتصادي السغن. (ب) من وجهة نظر قطاع النقل البحرى:

1 - ضخامة الإستثمارات في مجال تملك سِفن حديثة متطورة تكتولوجيا تعتبر أنشطة غير جاذبة للإستثمار نظرأ لبطء إسترداد رأس المال وإنخفاض العائد من التشغيل خاصة في مراحله الأولى. 2 - إِنْخُفَاضَ أَعداد دُوى الخبرة للتشغيل، وكذا المتخصصين في إعداد

دراسات الجدوى في هذا النوع من النشاط. 3 - عدم وجود خطط تشغيلية متكاملة بين الشركات الملاحية لتشغيل سفن الأسطول الوطني.

4 – إرتفاع الرسوم للقررة على إشهار التصرفات التي ترد على السفن (نقل الملكية/ توثيق/شطب/رهن).

رابعاً: الحوافر الصادرة من وزارة النقل (قطاع النقل البحرى) لتشجيع تملك الصرين للسفن رافعة العلم المصرى من أجل مسائدة ودعم الأسطول التجاري البحري الممري فقد أستميرت وزارة النقل "قطاع النقل البحري" العديد من التشريعات

والقرارات التي تهدف إلى تشجيع تملك السفن ومباشرة أعمال النقل البحرى تذكر متها القَانُونَ رَقُّم 8 لِسنة 1990 في شأن التجارة البخرية والذي بنم على منع النبطن الوطنية الإوارية في عمليات النقل الساحلي - النائن وقد 94 نسبة 1996 بإطاء تعدد أغالق النسار وقضع

من الضرائب الجمركية وضريبة المبيعات. - قانون رقم 8 لسنة 1997 بشان ضمانات جوافز الاستثمار - لا تمثلك وزارة النقل أياً من شركات تشغيل السفن واستتجارها والذي يتفسمن منح مشروعات النقل البحري عدداً من الإستثناءات

. أرار وزير النقل رقم 40 لسنة 1995 بمنح سفن الركاب الرافعة للعلم المصرى التي يقل عمرها عن عشر سنوات تخفيضاً قدره 75% مقابِل الإنتفاع بالمهمات والمنشأت العائمة والثابئة بالمواني المصرية. قرار وزير النقل رقم 71 لسنة 1996 بالسماح لللاك السفَّنَّ التي

بنتفسهم دون التقيد بحمولة أو نوعية معينة. - إستصدار القوانين والقرارات الخاصة برسوم الموانى وتعريفة

الخدمات التي تؤدى للسفن المصرية بالجنيه المصرى مما يعد تمييزا لعاملة السفن المسرية مقارنة بالسفن الأجنبية. إستصدار توجيهات السيد الدكتور/ رئيس الوزراء في 5/27/ 2001 بمنح الأولوبة لسفن الإسطول التجاري المصرى في التعاقدات

التي تستلزم نقل البضائع بحراً. - قرار وزير النقل رقم 361 لسنة 2001 في شان تبسيط إجراءات بيع وتأجير السفن المصرية لأجنبى

قرارٌ وزير النقل رقم 132 أسنة 2003 في شان منح أولوية النقل على غن الروافد المصرية، حيث تم قصر عمل سفن الروافد لنقل الحاويات الترانزيت بين المواني المصرية على السفن رافعة العلم المصرى إعتباراً 8 – إنشاء مسندوق لدعم الأسطول الوطني المصرى يتم تعويله بنسب

نوجيهات السيد الدكتور/ رئيس مجلس الوزراء إلى كافة وحدات الجهاز الإداري للدولة من وزارات ومصالح وأجهزة حكومية والوحدات الإدارية المحلية والهيئات العامة والشركات التابعة لقطاع الأعمال العام للتنكيد على منح الأولوبة لسفن الأسطول التجارى المصبرى في التعاقدات التي تستلزم نقل البضائع بحر

إعادة النظر في أحكام قانون التجارة البحرية رقم 8 لسنة 1990 بالمذف أو التعديل لبعض أحكامه والتي من شأنها التحفيز للقطاع الخاص على تملك السفن رافعة العلم المصرى أو تشغيلها من خلال الإستنجار عارية ، وكذلك إجراءات الحجز التحفظي وغيرها من الأحكام التي من شأنها التحفيز



1 – عقد عدة اجتماعات بقطاع النقل البحرى لدراسة تطوير الأسطول لوطنى بحضور عدد كبير من ممثلي الجهات المعنية وشركات الملاحة القطاع الخاص لناقشة أسباب التدهور. 2 - عقد عدد من الاجتماعات المتعددة بشأن سفن الفيدرز (الروافد)

حيث تم منح إستثناء لشغلى السفن الرافعة العلم الأجنبي مهلة ثلاث أشَهِر تَنْتَهِي فَي إبريل 2006 لإعطاء الفرصة للعمل للسفن المصرية تطبيقاً لأحكام قانون التجارة البحرية رقم 1990/8 . -- عقد عدة إجتماعات بشأن مساهمة بنوك وشركات الإيجار التمويلي

المساهمة في تمويل بناء وتملك السفن- كأحد أساليب النهوض بالأسطول الوطني ، ولكن لم يجد الموضوع قبول من جانب البنوك. 4 - قيام قطاع النقل البحرى بتوقيع عدد (5) مذكرات تأخذ مع البنوك المصرية والأجنبية/ المصرية من أجل المساهمة في تمويل مشروعات النقل البحرى من خلال منع قروض أو تسهيلات إنتمانية أو المشاركة ني مشروعات نقل بحري.

5 - تم تشكيل لجنة لقطاع النقل البحرى وممثلي الجهات المعنية الأخرى لدراسة تحديد سقف أعلى لعمر السفن الأجنبية المصرح لها بالعمل في مصر، وخاصة سفن الركاب (تحتاج إلى مزيد من الدرآسات).

سادساء مقترحات تطوير وتنمية الأسطول التجاري والبحري

 إستصدار قانون بإعفاء ملاك السفن المسرية من كافة الضرائب ا - استمدار فامين يؤهه بدين استفى استوج عن عدد — عام تاكيره و را بده او يصف او بيون عن بروران الرسيم لما معدود أو سيل النال 1928 متوان كيا من تالحج الشريعية في الداولت. شك السفية بروام العام المدري عليها هريمكان والمسابق اللازمان عن منها عصب أن الراء الآثار الله الما المدري الاثام على المناطقة الما المدرية الاثام الموادن المناطقة الم للدر. وقطأ لقانون \$/1997 بشأل شمائات وموافرا الإستثمار أورارة وفيمول إنهاري

2 - تخفيض رسوم الشهر العقارى على التصرفات التي يكون محلها السفيئة (إجراءات نقل الملكية/ شطب/ رهن) لتكون نسبة أقل من أ في الألف - أو قرض مبلغ يحدد شرائح حسب حمولة السفينة على غرار التعديل الذي حدث في رسوم تسجيل للعقارات (وزارة العدل). - إستصدار قانون إتعاد الشاحنين المصريين (إتصاد الغرف التجارية)، وتفعيل دور الجمعية المركزية لإتحاد ملاك السفن المصرية حتى تكون بمثابة إتحاد الناقلين المسريين (وزارة الإستثمار).

4 - النظر في تكوين إتحاد أو تجمع بين عدد من البنوك المصرية توفع العلم المصرى بتقديم الخدمات اللازمة السلفن التي يتملكونها وشركات التأمين لتقديم المقروض لنشراء أو بشاء السفن المتجارية التنسيق مع جمعية رجال الأعمال (وزارة المالية).

5 - تشجيع الإستثمار في مجال تملك أو استثجار السفن المعدة لنقل الماصلات الزراعية ومنح بعض التيسيرات في بعض الرسوم المقررة

طيها (وزارة الإستثمار و وزارة النقل). 6 - النص في إتفاقيات الإمتياز التي توقعها وزارة البترول على مساهمة الشركات الملاحية المصرية في نقل نسبة كحد أدنى 40%

سواء على السفن الملوكة أو المستثجرة بمعرفتها (وزارة البترول). 7 - إستمرارية دراسة إمكانيات الإندماج بين شركات الملاحة المسرية لغرض تقوية مركزها التنافسي بين شركات الملاحة العالمية أو إنشاء مكتب ينسق إستخدام سفنها في السوق العالمي وذلك على غرار دمج شركة مصر للنقل البحرى في شركة الملاحة الوطنية (مجلس الوزراء). من الإيراد السنوى لشركات تداول الصاويات والتوكيلات الملاحية

وشركات الملاحة البحرية وهينات الموانى المصرية و تخصص الإيرادات المعصلة بالصندوق لتعويل شراء نوعيات السفن المناسبة لتدعيم الاسطول المصرى (وزارة الإستثمار).

9 - تشجيع إنشاء شركات لتعلك وإدارة سفن خدمات بحرية (لنشات قاطرة ولنشات إنقاذ، سفن ولنشات خدمات بحرية) وحفارات بترولية وغاز لدعم قطاع الخدمات وهو قطاع هبام في الإقتصاد المسرى والواعد جداً مستقبلاً ، مع تحفيزه بالطرق المباشرة وغير المباشرة (وزارة البترول ووزارة النقل).

10 - إنشاء شركات شحن وتفريخ عالية التكنولوجيا للمحافظة على معدلات الشحن والتفريغ القياسية لرفع كفاءة وقدرة الموانى المصرية مما يؤدى إلى تقليل وقت بقاء السفن بالموانى المصرية وبالتالي تخفيض تكلفة التشغيل للسفن (وزارة الإستثمار).

11 - العمل على تضمين الإتفاقيات التجارية المتبادلة مع الدول الأخرى نصاً بِنقل نسبة معقولة (يتفق عليه) من البضائع موضوع الإنفاقية على السفن رافعة الطم المصرى بما في ذلك معدات الشاريع التي تتعاقد عليها والتي يتم إنشائها بنظام B.O.T (وزارة التجارة والمساعة). 12 - تحفيز التوجه نحو التوسع في تملك سفن الروافد الرافعة للعلم المسرى، وقد صدر القرار الوراري رقم 132 لسنة 2003 بإعطاء الأولوبية لسفن الروافد المصرية في نقل حاويات الترانزيت، وتم تفعيله إعتباراً من بوليو 2005 حيث ثم منح السفن الأجنبية مهلة لإنجاز تُعاقداتها ثم أقتصر النقل على السفن رافعة العلم المصرى إعتباراً من 2006/4/1 (وزارة الإستثمار ووزارة النقل).

· يتبين من العرض السابق أن الأسطول التجاري المسرى لا يتبع مباشرة لوزارة النقل (قطاع النقل البحري) وليس هناك أية مسلاحيات لقطاع النقل البحرى تتعلق بتشغيل السفن، ومن ناحية أخرى فإن طبيعة عمل الأسطول التجاري في خدمة العديد من الوزارات والجهات وتشعبه مما يجعل من الصعوبة إنفراد النقل البحرى بوضع خطة لتطويره نظراً لتداخل العديد من الوزارات المختصة على النحو البين أعلاه ، وقد قام قطاع النقل البحري عام 2005 - في مبادرة منه ممر، وخاصه نعن برنب رست وين ... 6 - التسبق مع هيئة تناة السويس المشاركة مع شركات الهيئة لرفع التحديد [حتياجات مصر من السفن بالواعها المتعددة، وكذلك لتحديد التطورات اللازمة لإمكانيات المواني المصرية بمفاطبة الوزارات والماقظات لموافاتنا ببيانات التجارة الخارجية المترقعة لكل جهة حثم عام 2020 إلا أنه لم يصلنا رد سبوى من وزارة التموين والنجارة

المأمول والواقع الأرليق

ضرورة إزالة القيود والعقبات التشريعية التي يواجهها الإستثمار في نشاط تملك وإستئجار السفن التي ترفع العله المصري المهندس / حسام لهيطة رئيس غرفة ملاحة الإسكندرية

> هذه وجهة نظر شخصية مبنية على رؤية تجريدية واقعية أساسها أن قرار توسيع أو تقليص الإستثمار في أي نشاط إقتصادي يقوم على عناصر حاسمة أهمها الجدوي الإقتصادية والغنية وفي بعض الحالات الإستراتيجية لمساهمة هذا النشاط في القطاعات الإقتصادية، ولقد أصبح من الضروري قبل الخوض في الإجابة عن أسئلة ثانوية بشأن تفاصيل تملك وبناء أسطول تجارى بحرى، ضرورة التوصل إلى نتيجة واضحة لجدوى هذا النشاط.

وما من شك أن لوجود أسطول تجاري بحرى مصرى أهمية إستراتيچية حتى لا يمارس الأخرون أياً كانوا ضغوطاً على نقل تجارة مصر الخارجية، ومن ثم يتحكموا في مواسم وتوقيتات وكميات

البضائع من وإلى البلاد، وما يترتب على ذلك من أثار لكن مع تدنى النسبة التي يساهم بها في نقل تجارة مصر الخارجية بما لا يتعدى 5% على أفضل تقدير وعدم مساهمته في توفير فرص لأطقم العمالة المصرية العمل في هذا المجال وصولاً إلى نتيجة مفادها أن وضع الأسطول التجاري البحري المصري في أوضاعه الحالية فوت على الإقتصاد المصرى فرص إدماج المستحقات الإيرادية التي يمكن تحقيقها للدخل القومي.

ويعلم أصحاب الخبرة والرؤية الفنية المتخصصة أن التطورات العالمية المتسارعة في بناء السفن تتجه نحو الأحجام الكبيرة وذات التكنولوچيا الفائقة سواء في تشغيلها أو إداراتها، وهذه النوعيات لن ينجح تشغيلها بأي شكل من الأشكال تركيزاً في خدمة التجارة الوطنية ويصعب في ظل الإحتكارات العالمية القائمة المتشددة والقوية أن تحصل دولة مثل مصر على جزء من الحمولات التي تستاثر بها تلك الإحتكارات، علاوة على أن تلك السفن على ضخامة أحجامها لا تحتاج إلى عدد كبير من الأفراد كطاقم عمل، وماهو

حقيقة لكن لا نريد أن يكون مصدراً لتسرب الإحباط فإن العمالة المصرية في هذا المجال ليست مصنفة دولياً على كونها عمالة عالية التدريب أو عالية المهارة، ومن ثم يأتى طلب السوق عليها في مرتبة متنخرة، فإذا ما توجهنا بالقرار إلى تملك سفن تقليدية متوسطة الحجم والحمولات فإن إتجاهات السوق العالمي أصبحت تعتبر هذه النوعية التقليدية في طريقها إلى الزوال خاصة في

ظل تكاليف تشغيلها العالية وعدم تحقيقها في أغلب الأحيان لإيرادات تغطى تلك التكلفة. قد معتبر البعض وجهة النظر المطروحة تشدداً أكثر من اللازم على هذا النشاط لكن يجب إقرار واقم وحقيقة أن تكلفة الفرصة البديلة للإستثمار في تملك أسطول تجاري بحرى مصري تفوق بكثير الوفورات المتوقعة وأن القيمة المضافة من الإستثمار في أنشطة إقتصادية أخرى ويمكن أن نؤكد أن كثير منها في مجال الخدمات وعديد منها في مجال النقل البحري، يمكن أن تقوق القيمة المضافة لتعلك أسمطول تجاري بحرى، وعليه فإن القرار الرشيد في مثل تلك الحالات هو

عدم المبالغة في تضخيم أهمية هذا النشاط في ظل الظروف الإقتصادية السائدة. والضطوة التالية هي تصورات إمكانية تحسن تلك الصورة في معالج الإستثمار في تملك الأسطول أسطول تجاري بحرى مصري، فإنها قطعاً بالإيجاب في ظل تحقق عدد من الإشتراطات الواجبة على أكثر من طرف وجهه منها على سبيل المثال لا الحصر: أ - ضرورة إزالة القبود والعقبات التشريعية التي يواجهها الإستثمار في نشاط تعلك

وإستئجار السفن التي ترفع العلم المصرى بينما لا تواجهها السفن التي ترفع أعلام الدول الأخرى، كما لا تواجهه أنشطة إستثمارية أخرى في مصر.

2 - يجب أن تتضمن الموافز الإستثمارية تشجيعاً على تملك وإستنجار السفن / الرافعة للعلم المصرى والتشجيع على التوسع في أسلوب التمويل التأجيري بما سينعكس إيجابياً ليس فقط على هذا القطاع بل على القطاعات الإقتصادية الأخرى

أهمها قطاع التجارة الخارجية. 3 - إن قرار الدولة بإعتبار كل سفينة ترفع العلم المصرى وتعمل في أعالى البحار (منطقة حرة خاصة) أمر بسيط غير مكلف لأي أعباء مالية، لكن الجوانب الإيجابية له متعددة

على المصلحة العامة. 4 - قد تكون مصر بذلت جهوداً تجاه التيسير على الإستثمار الجديد، لكن يصطدم

المستثمر بعوائق كثيرة عند قرار الخروج من السوق لذا فمن الضروري إزالة أي معوقات تتبع حرية الدخول والخروج من السوق. 5 - العمل بَالأعراف الدولية المعمولَ بها في التعاملات بإتاحة رهن السفينة الرافعة

للعلم المصرى لطرف أجنبي كضمان لقيمة قرض التعويل، حتى يتاح للمستثمر المصرى التمتع بالمزايا الدولية. 6 - الدعوة إلى إنشاء صندوق من خلال مجموعة من البنوك والمؤسسات المالية وشركات التأمين

وملاك السفن المصريين لتوفير تمويلي محلى لضمان مخاطر التمويل ويكون تحت إشراف البنك المركزي المصرى حتى تطمئن البنوك إلى ضخ تمويل وحث الإستثمارات على التوجه إلى هذه

7 – ضرورة توافر جهات تعويل متخصصة نقدم التمويل اللازم لمثل هذا النشاط بالكثافة الرأسمالية التي يتطلبها ومن الضروري أن تتفهم تلك الجهات المتخصصة الشروط الكثيرة التي تحيط بهذه النوعية من الإستثمارات وكذلك الإشتراطات التي تتطليها بمعنى إذًا كان رهن السفينة شرطاً ضرورياً رفقاً للأعراف الدولية للوفاء بالمديونيات عليها، فيجب أن تكون مختلفة الأطراف متقيمة هذا الشرط ولديها أنوات تحقيقه



حسام لهيطة

التقدم إلى الحكومة بطلب إعادة وزارة النقل البحري إلى مستوى وزارة وليس قطاع وفي أول فرصة ممكنة

في هذه الأيام وقد انقضت الأجازات الصيفية وابتدأ العمل الجاد الذَّى ببدأ عادة مع الفريف ويصل قمته قرب حلول الشتاء حيث تنشط الإتصالات والعقود والإتفاقات

... نسال أنفسنا في قطاع النقل البحرى المسرى ... أين نحن .. ؟؟. ماذا فعل المستولون .. ؟؟والمهتمون .. الهواة .. والمحترفون .. ؟؟ المعينون .. والمتطلعون ؟؟؟ .. أعضاء مجالس إدارات الشعب بالغرف التجاريه....؟؟ وبغرف الملاحه....؟؟ في أنحاء البلاد ... الوزير ..!!! القطاع ..!!!!. رؤساء الموانى ...!!!!..الشركات

هذا هو السؤال العام ...

ولكن هذا السؤال يشكل ظلماً إذا سئل كل هؤلاء عن حالة النقل البحرى حيث أن منهم من ليس له دخل في تقدم أو إنهيار النقل البحرى المصرى .. إذ تنحصر واجباته في إدارة الجزء الذي أو كل

إليه ...فيما يعرف بالقطاع... وفي تقديري أن إدارة القطاع (أي قطاع ... وأقسامه) إنما تستوجب أن يكون هذا القطاع متكاملاً و متناسقاً ... بل ومتناغماً طالمًا أنَّه يخدم هدف واحد في إطار منظومة واحدة ... لبك

وإن التنافس البناء .. قد يكون ميزة. . وفيما يتعلق بما يعنينا كمهتمين بوجود أسطول نقل بحرى معلوك

المصريين ...دعوبًا نتعرف هنا على ما هو المعنى المقصود بكلمة أسطول النقل البحري ... المصري !!! إن إعتقادي أنه يتشكل من مجموعة السفن التي تعمل على نقل البضائع والركاب والسوائل والغازات ، وغيرها مما قد يصلح نقله بالسفن... وأن أصحاب السفن ومن يهتم أن يستثمر أمواله في هذا الحقلأن هؤلاء هم الذين عليهم النهوض بالسفن

البحرية العاملة في مجالاتها المختلفة

والتي يمتلكوها أو يرغبون في الامتلاك

الريان عبدالرحمن العوا

لريان/عبدالرحمن العوا خبير بعرى المعوقة للتقدم والمانعة للمرونة اللازمة لحسن تطوير

ومضاعفة حجم وتشغيل وتسيير سفن النقل الإجابة نعم...الدولة... (في نظرى)... تقف عائقاً أمام أبناء الدولة يعنى مصر ضد مصر ... قطاع النقل البحرى (مظلوماً) يقف حائلاً أمام أصحاب وسائل النقل البحرى، يعنى نظن ظننا يقترب من اليقين أن الدولة (نعم

الدولة ... في نظر كاتب الرسالة) هي التي تقف عائقا أمام أبنائها ...بناها (..يعنى مصر ضد مصر و نقصد قطاع النقل البحرى المنسوب إلى وزارة النقل ..(مظلُّوما) يقف حائلًا ضد ترقية و تقدم وسائل النقل البحرى الوطنية أو المهتمين بها .

إذا كان هذا صحيحاً فلنسأل أنفسنا .. أن كان أصحاب السفن وماذا كان حالهم وحال العاملين و دعنا نتفق على أن منهج البحث يلزم له البدء بسرد تاريخ على هذه السفن،،قبل التأميم،،شم عقب التأميم شم بعد ما سبق و من سبقوا ...ثم الوضع الحالي ثم ما هو معتقد انه إنشاء وزارة النقل البحري ثم بعد إختزالها(سخطت) الى طريق التقدم و الإصلاح ...ليس بالعودة الى الخلف لكل ما سبقو لا بالقفز على ا لجديد و ترك كل ما سلف ... و لكن

وماذًا ينقص...أصحاب السفن ... هؤلاء...الان لكي يرتقوا بالتوازن بين المطلوب ...و ، والمتاح والمصلحة و المنطق السليم ، في إطار خطه متكاملة مدروسة ،،،،!!! بأنفسهم وسفنهم ورجالهم ومعداتهم ؟؟!!

هل تقف الدولة عائقاً أمامهم بما تصطنعه من غابة القوانين ففي الخمسينات و عند قيام الشورة المصرية و كان

الأسطول التجاري البحري المصرى

شعارها....الانتحاد و النظام و العمل

كانت كل وسائل النقل ما عدا السكك الحديد مملوكة للشركات المساهمة (ما يسمى الآن بالقطاع الخاص).. و كانت أموال هذه الشركات معظمها لساهمين مصربين فقد كان بنك مصر بمثلك شركة مصر للملاحة البحرية و شركة الإسكندرية للملاحة (تحت الاندماج) و كان هذا الكيان يمثلك بواخر بضاعة جديدة وبواخر ركاب قديمة. وكانت شركة بواخر البوستة الخديوية و يمثلكها مساهمون بريادة المهندس أحمد عبود باشا وكانت تمثلك جميع بواخرها (الركاب و البضائع) قديمة وهنالك شركة شل لنقل النَّرول و كانت تمثلك ناقلات قديمة منضبطة.

و السيد مصطفى والى و يمثلك ناقلة بترول واحدة قديمة (ناديا (NADIA ويعض اليوبانيين المقيمين في مصر و يمتلكون بواخر صغيرة لا

تعد في ذلك الزمان ذات بال. بالنسبة لشركتي مصر للملاحة و إسكندرية للملاحة تحت الاندماج (شركة واحدة) و شركة بواخر البوسنة الخديوية ..ذات الشأن ... ومنفصلا عنهما تماما شركة شل لنقل البترول .. إذ لا توجد بينهما اى علاقة .

قامت الثورة ووجدت هذا الوضع و لم تحرك فيه شيئا ...الا انها وضعت خطة السنوات الخمس الأولى و من ضمنها إنشاء مؤسسة للنقل البحرى تعمل على امتلاك بواخر لنقل البضائع و البترول ... و كذلك إنشاء شركة الـ 5% مار ترانس التحتكر السمسرة البحرية لكل واردات و صادرات مصر و من عائدها يمكن شراء بواخر أكثر و النهوض بعموم النقل البحرى (أمل

و قد تملكت ناقلتان قديمتان (المنصورة و مجد) واهدى إليها أحدث سفن البضاعة وقتها (السفينة المقطم) هدية خاصة من الرئيس تيتو إلى الرئيس جمال عبد الناصر،،، كما استحوذت هذه الشركة على سفينة تموين المنائر الملوكة لوزارة الحربية(مينا) و هكذا تصبح هنالك مشارك جديد متعملق يشارك العملاقان الموجدان في سوق النقل البحرى المصرى .

.، وقتها لم يكن بالمنطقة سوى تركيا ، اليونان ، ومصر. في النهاية كان التخطيط للتأميم.... ثم أممت هذه الشركات

جميعها ووضع الجميع في سلة واحدة. ٱلسؤال هو ...من يقود ... من ...هل يقود الخبير القديم الذي يملك مفاتيم المعرفة و يملك السوق.... أم ضابط الجيش... الحديث المسنود بقوة دعم السلطة الحاكمة و الذي يتولاه أهل ثقة بلا أدنى خبرة سابقه ومؤهله. ..من هذا انقلب الهرم رأسه إلى أسفل و قاعدته إلى أعلى..... هل يستمر الهرم مقلوبا ام يتهدم .!!! (........ طعم الفساد في البرو البحريما كسبت ابدى الناس ...صدة الله

استمر الهرم مقلوبا لمدة 20 عاما حتى نخر السوس في رأسه و قاعيته و عظامه و كيانه و تحول جو النقل البحرى الناجع الحر الغنى في الخمسينات.... إلى قطاعات مهلهله ينخر فيها الفساد و السرقة والجهل و العنجهية والاستبداد وشبهات المصالح في

بعض القرارات .. ،حتى جاء عام 1971 حث قرر الرئيس السادات(بدء دراسة الآراء المخلصة التي درست و اقترحت لعلاج القطاع و نخص بالذكر رأى الربان محمد بهى الدين مندور و هو الرجل القدير الذي شهدت له الدنبا بالأمانة و الوقاء و الولاء للنظام ولشخص الرئيس جمال عبد الناصر(وهو على فكرة ضابط سابق من القوات البحرية الملكية استقال منها في أوائل الخمسينات) و كذلك ما كتب و قدم الرجل المصرى الدعوب الخبير والوارث للمهنة من أسرته ...هـ المرحوم الأستاذ وائل صديق لهيطة و كلاهما من أبناء بورسعيد المعتادين على الصراحة و علاقتهما بالبحر علاقة القلب بالجسم أو الدم بالقلب

سمعنا قرار الرئيس السادات (رحمه الله) بإنشاء وزارة للنقل البحرى لإصلاح ما فسد ولتهيمن على القطاع وكل ما فيه من مؤسسات و منشات و غیرها .

.. و قد اعتقدت أنا شخصيا ان الربان مندور او المرحوم واثل لهبطة أو كلاهما أو المهندس عز الدين رفعت رحمه الله،،، لابد ان يكون اي منهم هو الوزير المختار و الذين هم درسوا وخططوا لمثل هذا الأمر منذ سنوات عديدة و كان الريان مندور هو و المرحوم المهندس عز الدبن رفعت فدائيين مجاهدين و مخلصين بمعنى الكلمة ...وان لم يكن اي منهما فليكن احدهما و الآخران

يعاونانه في وضع الرأى المدروس نظريا::والخطط المتصورة موضع التنفيذ،

و لكنّ ..تم اختيار رجل كلنا نشهد بخلقه ووطنيته و شهامته و قدراته التنظيمية الا و هو المرحوم الفريق محمد حمدى من القوات البحرية و قائد عمليات البحرية في اليمن .. و هذا الاختيار لا شك موفق من حيث المبدأ و بقى أن يكون اختيار

المساعدين ...من الذين سبق ذكرهم ، ...و خابت الأمال ... اذ كان الاختيار المساعدين أيضاً من القوات البحرية و كلهم من الأسماء المشهود لها في العمل البحرى العسكرى بلا جدال و لكن لم يكن لاى منهم علاقة

البحرى كمهنة وصنعة لها أصولها وأسرارها ومشاكلها

...لقد انشات وزارة النقل البحرى من رجال عظام ...خلقا و علما و عملا في مجال القوات البحرية... و لم يكن و ان يكن لهم خبرة من بدء حياتهم في هذه الصناعة و المهنة منذ نعومة أظفارهم.

..هذا كلام حقُّ لا يقصد به إلا الحق من ثم انتهى الحال إلى أن قرر النظام أن يسخط هذا الكيان الذي أنشأه بمستوى الوزارة بعد فترة و أن يحجمه في صورة قطاع من ضمن قطاعات النقل و نقول النقل المتردي... والذي كان فشله واضما منذ قيام الثورة...و إذا تقدم خطوة فانه يتأخر عشرات الخطوات و ذلك بسبب بسيط هو أن كل قطاع النقل في مصر ...بل كل قطاعات الصناعة و التجارة و الخدمات في مصر أصبح على رأسها أناس من خارج هذه القطاعات يلزَّمهم الزمن الكثير لكي يتعرفوا ..نقول يتعرفو (لا ليتعلموا) لأن المعرفة تأخذ وقتاً و طريقة ...و التعليم يأخذ أوقات... و طرق أخرى و أصبح حوار الطرشان هو السائد في قطاع النقل عموما والقطاع البحرى المنسخط من وزارة الى قطاع (بين من يديرون و بين من يدارون) حتى انتهى الأمر إلى ما نحن فيه غاب عن المسئولين الاستفادة من كل من العمالقة الخبراء أمثال الربان / محمود اللقاني و الربان / عطية عبد الله على - الربان حسن الطويل - المهندس فوزى اسكندر - و غيرهم كثير من الخبراء و المشهود لهم بالشرف و الأمانة .

نستثنى من كل من سبق من المسئولين الأسماء الأثية و التى تعرفت و تعلمت و درست و أحسنت ثم أقصيت عن أماكنها لسبب لا يعلمه إلا الله و من قامو بذلك و منهم : اللواء احمد عبد المعطى العربي . السيد / عادل غالب . السيد / حسن حمدى الصباغ . اللواء / هاني حسني . اللواء /شرين

و بالطبع هناك كثيرين لم يسع المجال لذكر أسمائهم و لا أعمالهم و كلهم قامو بأقصى طاقاتهم ...و لكن لأنهم موظفون ومؤقتون و لا يدرى احد لماذا عينوا في هذا المكان بالذات و لماذا أقصوا عن هذه الأماكن و مشروعاتهم لا تزال التقاء القلوب على مصلحة الوطن. تَحت البناء .. لذلك ذهب ريحهم سدى مع كثيرين ،عليه العوض

انتهى الأمر إلى قطاع للنقل البحرىكل ما نعلمه انه سيرأسه احد الضباط الأكفاء الذين إنتهت خدمتهم بالقوات البحرية .

.. و قد يكون درس نظريا الكثير من العلوم التجارية أثناء خدمته أو بعدها في أكاديمية النقل البحرى ...و تعرف و الم بالكثير من أسرار المهنة و منهم من بدء خدمته بالقطاع بالمواني المصرية أو بقطاعات مشابهة ثم يعين على راس القطاع هذا الرجل ... كائنا من كان عليه أن يعطى التمام و يأخذ الأذن من الوزير المسئول ..الذي هو أيضا لا علمُ له مهما كانت معرفته إلا باليسيرِ اليسير .. إذا لابد أن تتعطل القرارات و أن تأخذ وقتا كثيراً لدى مقررها الأكبر و يقرر إجازتها من عدمه و يضيع الوقت على الوطن في قطاع هو كالبقرة الحلوب. وتأخرنا هذا هو الذي حول دولا مجاورة صغيرة جدا..الي التقدم والسبق و زادت قدراتها السلامه الدوليه فقط.....

هذا يا ليتنا في محلك سر...بل نكاد نكون الخلف در....

طيب وكيف الإصلاح... ؟؟

 أن نتفق هل الكلام السابق هنا صحيح أو خطاء...!!! ٢ - أو يحتمل الصحة أو الخطأ في بعضه

٣ -- إذا كان ما سبق من إستعراض لتاريخ انهيار النقل البحرى في مصر كله خطأ... اذا فما هو الصواب...؟

٤ -- إذا عرفنا الصواب يعنى الأبيض واضح أبلجو الأسود غامق مظلم .

 a - ...أليس من الأفضل أن يجلس الجميع سواء منهم الذين يقولون الخطأ مع الذين يعلمون الصواب لكنهم يركبون نفس

القارب!!!!! إذا التقى الجميع على مائدة مستديرة ... من يهمهم الأمر ...من بيدهم السلطة ...من يدعون المعرفة ...من قد

يهتمون بصالح الوطن (تجارا ...صناعا...مهندسين...أهل خبرة...كلهم أبناء الوطن و نسيجه... و يجلسوا في شكل المجلس الوطني النقل و التجارة البحرية ... ٦ - بلتزموا بتبادل الأراء و أخذ الأصوات على ما ينفع

ووضع الخطط الجريئة والطموحة.. وعلى مراحل محدده ... يلتزم بتنفيذها كل من ياتي أو يعين في مركز التنفيذ و يتم من خلال قيام هذا المجلس الوطني محاسبة من يسند إليهم الأمرمحاسبة على ما تم و ما لم يتم ويعاونهم ليعملوا على أن تزال العقبات أمام الصحيح من الأمورو ما إلى ذلك سيكون العائد كله للوطن (أبناء الوطن ...هم الوطن)

و نقترح في سبيل ذلك الاتي تحديدا :-- التقدم إلى الحكومة بطلب إعادة وزارة النقل البحرى إلى مستوى وزارة و ليس قطاع و في أول فرصة ممكنة . - يتم تعيين وزيرا للنقل البحرى كما هو الحال المتبع حاليا

من ضمن صفوف رجال القوات البحرية الذين عملوا أو احتكوا بقطاع النقل البحرى و أموره

أو من صفوف الرجال العامين بالقطاع الأهلى (الخاص) للنقل البحرى حاليا

أو من المشهود لهم بالكفاءة من رجال الإدارة و الاقتصاد وعلىأن يكون دور الوزير دورا سياسيا و إداريا فقط و أنَّ تكون القرارات المؤثرة و المسيرة للعمل في هذا القطاع هى القرارات و الخطط الواضحة والصادرة وأقرت عن المجلس الوطنى للنقل و التجارة البحرية . ومن المعلوم و المفروض أن يدعى كل من يرغب في المساهمة

أو المشاركة في هذا المجلس أن يكون منطوعاً و بالا أجر و على إن تكون قرارات هذا المجلس مأخوذة بأغلبية أعضاء و أن يكون التصويت واضحا وحقيقيا و الكترونيا وليس بنظام موافقون ...موافقة

7 – أن تراجع الغرف التجارية وغرف الملاحة (و الممثلة في ذات المجلس) الخطط و السياسات المتفق عليها ... و أنَّ يوقف اي قرار وزاري يصدر خارجا عن القرارات المتخذة في هذا المجلس و الذي يعتبر (مجلس رسمي ضمن أساس تكوين وزارة النقل البحرى ومن هنا فقط يمكن تضافر الجهود و والأن دعني أحدد ما أقصده

-النقل البحري الذي نعنيه هو فقط تملك السفن التجاريه

وادارتها...فقط - المواني، هي وحدات اقتصاديه حيويه وادارتها أمر مختلف

تماما عن المقصود بالنقل البحري..والدوله هي المالكه لها -ادارة وتحديد نظم تأهيل الاطقم البحريه واجازتها ينبغى اشىراك القوات البحريه مع واشرافها على أى جهة تمارسه لضمان الأحتواء على عنصرى التأهيل للطاعه والضبط والربط لجميع درجات ورتب الاطقم البحريه

-هبئةً السلامه البحريه (المواني والمنائر سابقا). ينبغي فورا أن تعود لسابق عهدها تابعة لوزارة الحربيه ومداره بالقوات

-الحريه المطلقه لمن يريد العمل على امتلاك و أو تشغيل السفن ولكن تحت دور قوى وفاعل لهيئة السلامه البحريه المستقله والفاعله في اطار الإشتراطات الواجبه حسب معاهدات

 في النقل البحري و تنافست على مواقع أكثر تقدما و نحن وإلى لقاء لنكمل التصور أو لنقاش ما سبق ان كان هناك رغبه لن يهمهم الامر

.....الستقيل المأمول والواقع الأ

الإستثمار في العنصر البشري بصفة عامة وبصفة خاصة في النقل البحري يعطى أعلى عائد عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الإقتصادية

1- تطور الأسطول التجاري للصرى منذ عام 1982 حتى 1999 حيث تضمن الكتاب الصادر من وزارة النقل عام 2002 تحت عنوان «الوضع الراهن رؤية مستقبلية» صفحة 87 الجدول الثالى:

بإز	سقن بشا وحاورات	اية نادة ودهرجة	- Harris	لياد	4981	Jajés		سفز الوكاني		الإجمالي		الإجمالي		
ب	عاد السائز	Real	هد السان	المواة	يدد السغل	الصولة	AM	4jun	عد الركاب	***	i)m	هد الركاب		
1992	51	315.2	- 1	38.4	ж	118.2	2	8.2	2184	- 70	570.3	2938		
1965	216	599.1	13	575 A	ж	118.2	7	7.5	3089	135	1300.6	3810		
1990	194	615.2	15	525.6	12	793.3	,	149	4945	140	1399	4748		
1995	90	681.4	16	702.6	10	281.5	2	11.2	+3113	130	INTER	6344		
1999	×2	586.9	21	1007.1		295.4	10	14.7	4955	121	1997.4	e955		

مما سبق يتبين أن عدد السفن قد ارتفع من 70 سفينة بحمولة 530.5 ألف طن 2958 راكب في عام 1982 إلى 140 سفينة بحمولة 1399.2 ألف طن و 4348 راكب وفي عام 1999 إنخفض عدد السفن إلى 121 سفينة بحمولة 1937.1 ألف طن و 6955

راكب ومن الملاحظ أيضاً أن عدد سفّن الصب الجاف قد ارتفع في عام 1985 إلى 15 سفينة بحمولة 575.6 ألف مأن وذلك بإضافة 14 سفينة صب وزيادة الحمولة بمقدار 537.2 ألف طن. وحتى عام 91 / 1992 كان هناك رعاية للنقل البحرى وكان يتم الاستفادة من أرياح شركات النقل البحرى التي كانت تتبع عينئذ وزارة النقل البحرى حيث تم إنشاء شركة الملاحية الوطنية برأس مال قدره 50 مليون دولار بمساهمة في معظمها لشركات النقل البحرى و%5 للبنك الأهلى ومثلها للقطاع الخاص وكان الهدف من إنشائها تملك سفن الصب الجاف لنقل القمح كما تم إنشاء شركة مصر للنقل البحرى وبرأسمال قدره 90 مليون دولار وينفس الأسلوب حيث أن المساهمة في معظمها من شركات النقل البحري ، وهما الشركتان اللتان ما تمثلان العمود الفقرى للأسطول البحرى المصرى .

2- وبعد عام 91 / 1992 وبعد صدور قانون قطاع الأعمال العام رقم 203 انتقات تبعية شركات النقل لوزارة قطاع الأعمال العام تحت إشراف الشركة القابضة للنقل

البحرى وبدأ التدهور المستمر سواء في عدد السفن أو حمولاتها وتحولت أرباح الشركات إلى الانفاق على أمور أخرى بخلاف دعم الأسطول وتدهورت الشركة المصرية للملاحة ولم يتم أية إستثمارات تذكر بها حيث كانت سياسة وزارة قطاع الأعمال العام ورئاسة الحكومة عدم مسئولية الدولة عن تدعيم أسطول النقل البحرى ويدأ التخلص من

السفن الملوكة للشركة وبيعها. 3- إن الاستثمار في الأسطول يتطلب استثمارات كثيفة ويالنقد الأجنبي خارج قدرة القطاع الخاص منفرداً ولذلك استمر الأسطول في التدهور إلى أن وصل إلى حالة يرثى لها حيث لم يتم

في نقل التجارة الخارجية لمصر والتي تزداد عاماً بعد آخر أو في المشاركة في سوق النقل البحرى لما يدره من نقد أجنبي ويكون سند التأمين نقل التجارة الخارجية في وقت الأزمات والتساؤل لماذا لم يستمر الاستفادة من إمكانيات شركات النقل البحرى في تدعيم الأسطول وتدعيم منظومة النقل البحري بصفة عامة حيث تم في الفترة السابقة لقانون قطاع الأعمال العام ما يلي :

1- إنشاء شركة الإسكندرية لتداول الحاويات في عام 1984 بمساهمة 30٪ من هيئة ميناء الإسكندرية ما يقرب من 15% لشركات النقل البحرى والباقي للقطاع الخاص. 2- إنشاء شركة دمياط لتداول الحاويات عام 1987 بمساهمة 25% من هيئة ميناء دمياط و

65.1% لشركات النقل البحرى و9.9% للقطاع الخاص 3- إنشاء شركة بورسعيد لتداول الحاويات عام 1986 بمشاركة هيئة ميناء بورسعيد بنسبة

38.5٪ وشركات النقل البحرى بنسبة /61.2 والقطاع الخاص بنسبة //0.3 . 4- وفي عام 1996 أنشأت شركة الإسكندرية لتداول الحاويات محطة حاويات الدخيلة. هذا فضلاً عن إنشاء أهم شركتين هما شركة الملاحة الوطنية ومصر للنقل البحرى وهما العمود الفقرى الآن

لأسطول النقل البحري . وبذلك كان يتم الاعتماد على أرباح شركات النقل البحرى في تدعيم وتطوير المواني ورفع كفاحتها

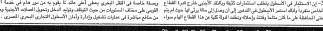
بكذلك تدعيم الأسطول التجاري البحرى · ومما يجدر ذكره أن كتاب وزارة النقل المشار إليه سابقاً لم يتضمن أي شيء عن الرؤية المستقبلية للأسطول البحرى، لذلك بلزم أن تقوم وزارة النقل قطاع النقل البحرى بالعمل على إنشاء شركات مشتركة لتدعيم الأسطول ألاطنى والاستفادة من أرباح شركات الحاويات التى بلغت أرباحها 349 لليون جنيه في عام 2006/2005 وبمشاركة البنوك الملوكة للدولة إلاستفادة من الأموال المتراكمة وبمشاركة القطاع الخاص في التمويل كما سبق أن أوضحنا لأن الاستثمار في الأسطول يتطلب رؤوس أموال كبيرة قد لا يستطيع القطاع الخاص بمفرده تحمل مخاطرها، لأن التوسع في الأسطول ب أثار اقتصادية كبيرة منها توفير النقد الأجنبي والمساهمة في نقل التجارة

الخارجية لمصر وحمايتها في وقت الأزمات وحماية للعمالة البحرية والتوسع في توظيفهم وحل مشاكلهم والذين يلرم تطويرهم ودعمهم وإعادة تأهيلهم والاستفادة من إمكانيات الأكاديمية العربية للتكنولوجيا والنقل البحرى في تدريبهم خاصة وأن بالأكاديمية كافة الأجهزة والمعدات اللازمة لذلك والتي تم دعم الأكاديمية بها

قبل إعادتها لجامعة الدول العربية، وذلك على إعتبار أن العنصر البشرى هو الركيرة الأساسية في نجاح أي منظمة ولدوره الهام في مجال النقل البحرى الأنشطة البحرية واعتبارا للتطور التكنواوجي الهائل في هذا المجال والتطبيقات الحديثة التي تفرض على الكوادر البحرية تحديات رئيسية في مجال الإعداد والتأهيل والتدريب وكذلك بالنظر إلى أن الاستثمار في العنصر البشري بصفة عامة ويصفة خاصة في النقل البحرى يعطى أعلى عائد لما يقوم به من دور هام في خدمة الاقتصاد القومي على مختلف المستويات من حيث التوظف وتوليد الدخل وتحويل العملات الأجنبية وما يحققه

الرافعة للعلم المسرى.

الأسطول الممرى.





أحمد عيسوى صالح



بداية ذي بدء لابد وأن نشير أنه لاصناعة ولا تجارة ولازراعة ولا سياحة بدون وجود وسيلة (النقل) سواء البرى منها أو الجوى أو البحرى أو النهري. لذلك يمكن القول هنا أن قطاع النقل هو الغائب الحاضر في جميع الجولات فمنذ فجر التاريخ أرتبطت التجارة إرتباطأ وبيقاً بالنقل مفهوماً وواقعاً ومن هنا كان محور

كان ذلك هو مدخلنا لنتحدث عن أسطول النقل التجاري المصرى حيث أنه في الأونة الأخيرة يقف نشاط النقل البحري في مصر حائلاً وعائقاً في سبيل طموحات وفاعلية تطوير وتنمية التجارة الدولية المصرية ذلك بالرغم من المساعى الدامية والجهد الذى ببذل للنهوض باقتصاد مصر وتجارتها في الوقت الذي يشهد فيه التاريخ أنه كان لمصر أسطولاً تجارياً بحرياً عربقاً ذلك في الزمان الأولى وليس كما هو الحاضر الآن،

فنشاط النقل البحرى يعتبر هو الوجه الأخر لنفس العملة التي وجهها الأول التجارة المصرية الخارجية، فللأسف الشديد مازال نشاط النقل البحرى المصرى بصورته الحالية المتمثلة في عدد الأسطول التجارى المصرى للآن ليست واغسحة المعالم أمام الرأى العام وهنالك خطأ ما يكون سببه الرئيسي هو تداخل وتضارب القرارات والسياسات المتقلبة في هذا النشاط، قاعدته مما يساهم في تنفيذ مخططات التنمية.

فمسئولينا مازالوا غافلين عن كل جديد في هذا القطاع بل غافلين عن كل ماهو جيد ومفيد وعظيم فلنا هنا أن نقول إن الأعين مازالت غافلة عن هذا النشاط الحيوى ولا تنشط تلك الأعبن وتتفتح إلا عندما يقع خطأ وينتج عنه كارثة بحرية سواء أكانت في الأرواح أو في تأويث مياه شواطئنا وهنا فقط نفاجئ بالفسائر الناجمة عن تلك الكوارث التي عادة ما تكون جسيمة. فنشاط النقل البحرى وهو المثل في الأسطول الوطني للدولة هو القلب النابض لاقتصاد الدولة بل لأي دولة لما له من تأثير

مباشر على حجم التجارة الخارجية وعلى تدفق السلع والبضائع السفن بتخفيض الضرائب على المختلفة بين الدول تصديراً وإستيراداً. ومن هنا يجب على الدولة تنشيط العمل والإستثمارات لتنشيط ملاكها المصريين ومنحهم فترأت تقعيل هذا النشاط لنموه ونجاحه، واضعين هدفاً رئيسياً الأول منه وليس الأخير هو تشجيع المستثمرين ونعنى هنا بالمستثمر

المصرى وليس الأجنبي لتملك السفن التي ترفع العلم المصرى وذلك لن ينتثني إلا بتشجيع الدولة وإتباع الآتي: ~ توحيد جهود ملاك السفن وتحقيق التعاون بينهم عن طريق

إنشاء كيانات قوية يكون الغرض منها رفع كفاءة العمل في نشاط النقل البحرى بتملك سفن ترفع العلم المصرى وتوسيع



الديان محمد العقاد

سماح لا تخضع فيه السقن الرافعة للعلم المصرى للضرائب خاصةً في السنوات الأولى من سداد قيمة القرض إن وجد.

 5 - أن تقوم الدولة بوضع السياسات التي تشجع المستثمرين المصريين لإمتلاك سفن ترقع العلم المصرى حتى يزاد حجم / وعدد تلك السفن ولتحقيق ذاك لابد وأن تكون هناك من القرارات السيادية التي تنظم شحن الواردات أو الصادرات المصرية على السفن التي ترفع العلم المصري ،



........ المستقبل الكأمو**ل والواقع الأثليم** الأسطول التبارى المصرى تقلص عدد سفنه إلى ما دون المائة سفينه

محاضر في الإقتصاد البحرى وصناعة اللوچستيات الأستاذ/سميرمعوض القادمة كذلك إدراك هذه الإدارات الإقتصادية أن الصيانة والإصلاح يعدان ضعئ مكونات

التساؤلات عادة هي التي تفتح أبواب المتغيرات على أفاق مستقبل حافل بالتطورات ولدينا في الإستثمار بالنسبة لنا فلا يمكن أن تقوم لهذه الصناعة الإستراتيجية قآئمة مالم تستثمن النواة مجال صناعة النقل البحري سؤال لم يلق بعد إجابة قاطعة وهو لماذا تم إهمال إدماج الأسطول في صناعة بيئة مساعفة على قيامها فالأعراض عن البحث الجاد لإيجاد حلول عملية للمشكلات البحرى التجارى في صميم إستراتيچية تنمية وتطوير محاور وقطاعات الإقتصاد القومي والإفادة من تكاملها العضوى مع الإقتصادات الدولية؟ ولماذا تناقصت حجوم وقيم التجارة التي أحاقت بهذه القطاع آدي إلى تقاقم التعقيدات المسئولة عن خلق آليات تدهوره وإعاقت الخارجية (الصادرات والواردات) المصرية بصورة تدعو للإنزعاج التي تتولى سفن

هذا الأسطول نقلها بما يسفر عن إستدامة العجز في موازين المدفوعات؟ فلماذا رضينا بأن تكون خارج دائرة تفاعلات التحدى والإستجابة برغم إننا دولة بحرية من الطراز الأول مما يشكل حافزاً على أن نجعل من سواحلنا البحرية طاقات إقتصادية إنتاجية ذات ميزات تنافسية؟ نكاد نكون قد خرجنا من سباقات صناعة النقل البحرى وتركتا المضمار لغيرنا للإنطلاق وإحراز قصب السبق ولبالغ الأسف فإن چميع المكومات التي تعاقبت لم تدرك مدى أهمية أن تصبح مصر لاعباً رئيساً في هذه الصناعةِ التي تقف على رأس أولويات التنمية. بل أخذ الأمر في عهودها إنجاها معاكساً حيث تأكلت حمولات هذا الأسطول ويلغت سفن كثيرة فيه أرذل العمر وتراجعت مستويات إدارته وهبطت إسهاماته في الإنتاجية الخدمية. مما زاد الأمر تعقيدا أن دولا مثل لبنان وسوريا وتركيا والبوبان والسعودية ظلت أعداد وحمولات ومستويات تكتولوچيا أسطولها البحرى تزداد على نحو دائم

الأسطول التجاري المصرى تقلص عدد سفنه إلى مادون المائة سفينة معظمها يعاني من التقادم الزمني والتكنولوجي، وعلى مدار سنوات طويلة لم يحدث إحلال للحمولات

فضلا عن توقف عمليات التوسع فيما يخوض العالم حروب منافسة داروينية. فلدى الصين قرابة 240 الف سفينة من مختلف الطراز والحمولات ولدى شركة (NYK) اليابانية ما يقرب 650 سفينة وهذه الشركة تسعى حثيثاً إلى عولة انشطتها ولأهميته الأسطول البحرى التجاري الصيني فإن توقف عمليات التصدير فيها لشهر واحد سيجعل مساحتها البالغة 9.6 مليون كيلومتر مربع غير قادرة تخزين وإستيعاب منتجاتها التي تتركم بشكل ملحوظ في جميع موانيها في كل ساعة فالإدارة الناجحة هي التي تتبنى محاولات الفهم والتحليل الإستباقية للتطورات

4 -

سميرمعوض

وشرائها وأحجام البنوك التجارية عن الدخول في دعم هذا النشاط الأكثر قدرة على توليد دخول ذات دوران سريع وقيم مضافة (ريحية) عالية. الاتاً - غياب التخطيط الواضح لإعفاء المستثمرين من الضرائب والرسوم لجذبهم وتشجيعهم على الإستثمار في تكوين أسطول بحرى بإعتباره أصولا رأسمالية إنتاجية من الطراز الأول

نمو العناصر الإيجابية فماهى إذن الكوابح التي حالت دون تطور الأسطول

أولا - فقدان الآليات التشريعية على إيجاد الأدرات القانونية المحفرة على

تكوين مجموعات من رجال الأعمال والمستثمرين الذين يقومون بدور هام

في إعادة بناء هذا القطاع الإقتصادي الباغ الأهمية لإنتشال الإقتصاد

من وهدة تقهقره ثأثيا – تراجع مستوى الإدارة البحرية التي أصبيت بالهزال وفقر المعرفة

والخبرة بفعل توقف هذه الصناعة عن النمو والتوسع وإستقطاب أعداد

ثَالَثًا – عدم وجود بنوك متخصصة في الإستثمار في تمويل بناء السفن

خاهما - ليس لدينا حتى الان أسواق ومؤسسات تمويلية وبورصة توفر تمويلات طويلة الأجل لهذه إلإستثمارات الضخمة معادها - وكذلك فإنه ليس لدينا شركات تأمين بوسعها التأمين على هذه الأصبول (السفن)

m/بها - تردى مفاهيم المعنى الحقيقي لقيمته وأهمية الإستثمار في هذا القطاع الحيوي.

عدم وجود مدرسة لتخريج البحارة اللازمين للعمل على السفن المصرية

عميدبحرى متقاعد عبد العزيز أبوقنديل

1 - قلة عدد سفن الأسطول المصرى وزيادة أعمارها وقدم أنواعها (معظمها سفن نقل

 إنشاء شركات ملاحة مساهمة تساهم فيهاالحكومة والبنوك المصرية والشعب المصرى ب". تشريع بإعفاء المساهمين في هذه الشركات من الضرائب لتشجيع طوائف الشعب على

 توجيه هذه الشركات المساهمة لشراء سفن ذات نوعيات مطلوبة مثل ناقلات البترول والغاز وسفن الماويات وسفن نقل الركاب (العبارات) من السوق العالمي 2 - عدم وجود مدرسة لتخريج البحارة اللازمين للعمل على السفن المصرية

إنشاء مدرسة بحرية لإعداد الطواقم اللازمة ويستحسن أن تكون هذه المدرسة في سفينة يُدلاً من فصول دراسية في البر مثل السفينة "الفاروقية" مع الإستعانة بالخبرات الأجنبية في التعليم والتدريب البحرى إذا لزم الأمر

3 – عدم وجود أطقم مصريين أكفاء لتشغيل هذه السفن حالياً

التشريع بإستخدام طواقم أو أفراد أجنبية لحين إعداد الأطقم والبحارة المصريين اللازميين

4 – عدم كفاءة التعليم والإعداد للطواقم والبحارة وقلة المدرسين البحريين المصريين وكذا الإهتمام بتحديث المناهج التعليمية والتدريبية اللازمة

ضرورة تحديث المناهج الدراسية والتدريبية بما يتمشى مع المستجدات في العمل البحرى

قى العالم 5 – عدم وجود ترسانات لبناء السفن وإصلاحها للواجهة

تدعيم شركات بناء السفن وإصلاحها مع الإستفادة بالخبراء من الدول الأجنبية إذا لزم الأمر 6 - زيادة تلكلفة تشغيل الطواقم والبحارة على السفن المصرية لإعتبارهم موظفين وعمال براتب

تشريع بتشغيل الطواقم والبحارة على السفن بالرحلة أو بالمدة فقط

7 – قلة الكوادر الأكفاء لإدارة العمل في الشركات الملاحية المصرية ونقص الخبرة الدولية اللازمة لديهم

البجرى التجاري لدينا؟

كبيرة من العاملين فيها

تشريع بتشغيل الكوادر الأجنبية من ذوى الخبرة والسمعة الجيدة لحبن أعداد الكوادر المصرية اللاثقة 8 - ضعف أداء نقابة عمال البحر وعدم جديتها وفاعليتها

تشجيع وتقوية النقابات العمالية البحرية لرعاية مصالح البحارة العاملين في السفن المصرية وإنشاء نقابات أخرى للضباط

البحريين والمهندسن البحريين لضمان حقوقهم لدى الشركات الملاحية المالكة للسفن المصربة 9 – عدم تبعية الشركة القابضة للنقل البحرى لوزارة النقل (قطاع

النقل البحرى)

ضرورة أن تتبع الشركات الملاحية لوزارة النقل (قطاع النقل البحرى) لضمان حسن تطبيق القرارات والقواعد البحرية الدولية على السفن المصرية وضعمان صلاحيتها للعمل في النقل

عميد بحرى متقاعد

عبد العزيز أبو قنديل

10 - ضعف قدرات المواني المصرية في شأن وسائل إطفاء الحريق وسلامة الأرواح ومنع تلويث البيئة البحرية بإعتبارها واجبات أساسية للدولة

 ا. بجب تقوية قدرات الموانى بلنشات مجهزة لإطفاء الحريق وفرق مدربة على إسعاف المسابين والمرضى وسلامة الأرواح في السفن سواء منها الموجودة في منطقة المخطاف الداخلي أو الخارجي فور إستلام إشارة الإستغاثة

2 . لمنع السفن من تلويث البيئة البحرية سواء خارج الميناء أو داخله - بالتخلص من مياه الصابورة ومياه السرتينة بإلقائها في البحر يستحسن عمل بالوعات على الأرصفة تكون متصلة بشبكة المجارى لتقوم السفن إذا ارم الأمر بتغريغ نفاياتها السائلة فيها وذلك لقاء رسم رمزى بدلاً من الرسوم الباهظة المالية في بعض المواني والتي تجعل السفن تلقى نفايات السائلة في البحر بدلاً من تكيدها هذه الرسوم الباهظة.

TALIA ITALIA MARITTIMA S.B.A.

يطن خط S.p.a S.p.a MARITTIMA S.p.a

خدمة حاويات وحاويات مبردة والمسبن والشرق الأقصس مباشرة إلى اللسخيلة عن بدء رحلاته الأسبوعية (ADR SERVICE)

HONG KONG SHANGHAI NINGBO

VANTIAN

PTP

TALIA MARITTIN



ومنها إلى مواني الأدرياتيك مباشرة،

915 DEKHEILA, EGYPT

TARANTO, ITALY FRIESTE

RIJEKA KOPER

وذلك بلدءا من رحلة THOMAS MANN 0162-023W وصول ميناء الدخيلة السبت 16 ديسمبر 2006 كما سيتم نقل جميع خدمات الرخط (IMS SERVICE)

إثى ميناء الدخيلة

STOCKHOLM 143-016 क्यां क्या وصول الأحد 10 ديسمبر 2006

- Library - Fellow



Lloyd Triestino has a new name

ww.guiffladregynt.com



لمبني رقم 11 - مكتب رقم 3 , 5

062/3710224 - 062/3710223 : =

062/3710228

السويسين 33 الشهب 062/3331824: -062/3338955

D66/3323995 : △ 066/3327736 D57/290009: -





محمل أحمل الراهيم بوسف



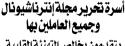
لفخامة الرئيس

محمد حسني ميارك



الأستاذ/ممدوح سلطان اللواء/ محمد أحمد إبراهيم يوسف رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى على شفله منصب رئيساً لإنحاد الناقلين البحريين العرب





يتقدمون بخالص التهنئة القلبية للسيداللواءبحريأ.ح محمد زكى محمد على ثقة القيادات السياسية

بتعيين سيادته

وقيسا لحادة

شركة الستودعات الصرية العامة إحدى شركات الشركة القابضة للنقل البحري والبري ويتمنون لسيادته كل تقدم وإزدهار في ظل القيادة الرشيدة لفخامة الرئيس محمد حسني مسارك



















ش ،م ،م .

أنشطة الشركة :

شحن وتفريغ :)

مزاولة أعمال الشحن والتفريغ لسفن البضائع العامة والعبارات.

(خدمة تشغيل ساحات :)

مزاولة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعمال التحميل والتعتيق والتستيف والنقل والتشفيت بالساحات لكافة أنسواع الحسادات الكافة أنسواع الحسادرة.

خدمة الحاويات:)

- وخدمة نظافة وصيانة واصلاح الحاويات العادية
- وخدمة صبانة واصالح الحساويات المسبردة
- خدمة اختبار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- وخدمة تشهوين الحساويات الفسارغة











www.ship-crew.com



تكملة لا نشر في العدد السابق من الوصف العام للميناء والموقع الجغرافي وقناة الريط الملاحية للنقل النهرى.

نواصل في هذا العدد تعريف القارئ بالتخطيط العام والحطات الختلفة بالمناء



التخطيط العام:

تم إعادة التخطيط العام لميناء دمياط ليصبح في الصورة التالية موائى ومنطقة إدارية

محطلت ومنطقة إدارية تخدم العسل التخصص Torminals في شكل مواتئ فرعيسةً حاويات في إطار الميناء الواحد

بضائع عامة علبةً وصب -ببقلك أتواهه -بضائع مب جاف أيسسوت وهذا تطثب تحيسل وإنشاء بنيسسة أساسيسة غساز

ومطوماتية منضبة التجابق السوولة والعرونسة في الحركة من وقلي الميناء داخلياً وخارجيساً المحطة الثانية (البضائع العامة)



Sub-Parts

هاويات

مبادر

وارد

غساز تهسوق

المحطة الثالثة (الصب الجاف)

المحطة الخامسة (الحبوب)

المحطة الأولى (محطة الحاويات)





تستقيل حمو لات سفن حتى (50) ألف طن

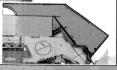
حل الكاول الملوي : 6.2 مليون طن المتعة التمريثية : 500 أنف مان





محطة الجبوب والمواد القذائية





تَاكلت الطبقة الوسطى وتعللت وتنافرت بقاياها بين العلبقات الأخرى وتضاعف عند الفقراء والمتاجن أضعافا . أضعافا ، وإنقسم المعتمع إلى ما يشبه فريقان، فريق السادة وفريق العبيد، ولكل فريق دستوره وقوانينه الغاصة كما لكل فريق ما افعون مرابطون على الغطوط الأمامية يتعن كل منهم الفرصة كي ينقض على الأخر ليقضي عليه تماماً . كنا ندرس ونعن في السنوات الأولى للجامعة أن مساحة الطبقة الوسطى كلما السعت كان ذلك دليلاً على صعة وسلامة المجتمع، وكلما نقصت وتأكلت وتلاشت كان ذلك عرضًا لمرض خطير بهاـد كيان المعتمع بأسره. والطبقة الوسطى في مصر كانت تتمع لتشمل الكثير من فنات وطوائف الجتمع وكانت هي الحرك لكل الأحداث ليس ذلك فحسب بل كأنت هي

صانعة تلك الأحداث سواء السياسية أو الاقتصادية أو الاجتماعية. كانت هناك طبقة عليا تبلك بلال وتؤثر في السلطة تعاول تلك الطبقة أن تستفيد قدرًا لا مُكَانَ من قوة الطبقة الوسطى وكانت السلطة تعاول استرضاء تلك الطبقة وكانت حريصة على عدم الساس بعقوقها ومكتسباتها وشيئا فشيئا فآكلت تلك الطبقة وانسعت

> إتسعت دائرة الفقر إلى أقصى درجة وأصبحت تهدد كيان المجتمع بأسره بالتحلل، فالفقراء لا يجدون من يدافع عنهم أو يعمل لصالحهم لكنهم يجدون من يتحدث بأسمهم ويتكلم بلغتهم ويزايد ويكتسب بإسمهم دون فعل أى شئ على أرض الواقع، كان الإصلاح الزراعي والـ 50% عمال وفلاحين وقرارات الثورة البراقة تصب في صالح الفقراء ولكن من بعد كل هذه السنوات هل تم مواجهة الفقر والحاجة مواجهة عملية، أنظر إلى نواب مجلس الشعب أو مجلس الشورى تجد من يمثل العمال والفلاحين لا علاقة له بهما بتاتا تجد هؤلاء ملياردرات يحاولون المتاجرة بإسم هؤلاء الغلابة وهؤلاء الغلابة من الفقراء والمحتاجين لا يملكون من أمرهم شيئاً فهم يسمعون كلاماً من الجميع يوحى بأن الدولة ورجالها الأفزار لا شغل لهم إلا هؤلاء الفقراء، لكن الواقع العملي أن هؤلاء المسئولين لا هم لهم سوى مزيد من إفقار هؤلاء الفقراء بكافة الطرق المباشرة وغير المباشرة وهذا يأتى من خلال قرارات وتشريعات وقوانين يتم سنها وتفضيلها على مقاس الكبار الذين يمثلون أنفسهم ويعملون لحسابهم.

والغريب أن بعض المثقفين يحملون الفقراء مسئولية الوضع السيئ الذي يعيشون فيه وحجة هؤلاء المثقفين أن الواجب يحتم على المظلوم أن يحتج ويتذمر لدى المسئول حتى يدفع عنه الظلم ويبرد عليه مظلمته، ونسى هؤلاء المثقفون أن الفقر أعازنا الله منه يولد الكفر، وثورة الجياع لا يقف أمامها سوى المجانين إن النبي صلى الله عليه وسلم قال 'اللهم إنى أعوذ بك من الفقر' وقال على بن أبي طالب كرم الله وجهه (لو كان الفقر رجلا لقتلته) وفي الأثر أن الفقراء والمساكين والتياس وأهل البلاء دولة يوم القيامة فينادى عليهم رب العزة أن أنزلو إلى أرض المحشر فأيما رجل أطعمكم فيّ طعمة أو سقاكم فيّ شربة أو كساكم فيّ كسوة خذو بيديه وأدخلوه الجنة... إنها إمارات وإشارات لن يفهمها إلا أولو الألباب وأتساءل ... هل الله الرازق الغنى ليس بقادر على أن يجعل كل الناس أغنياء ... بالطبع سبحانه وتعالى قادر على أن يقول للشي كن فيكون .. لكنها إختبارات لبني البشر، إختبارات لمن من الله عليهم وفتح عليهم وأغناهم عن ذل السؤال والحاجة، إختبارات للقلوب، من يرق قلبه لطلب محتاج ومن تدمع عيناه لمرض لعين أصاب إنسان كان يوماً في أتم صحة، أختبارات للسلوك البشرى في التعامل مع المتناقضات مع الفقر ومع الغني ، ومع الصحة ومع المرض، ومع العلم ومع الجهل، ياسادة ماذا يفيد الثراء تحت الثرى؟ ماذا ينفع الثرى تحت الثرى؟ إنَّ الله يختبر عبده الغني ماذا فعل بغناه والفقير هل صبر على فقره؟ يبدو أننى تجاوزت في مقدمات وكلام أشبه بالموعظة لكن الحقيقة أنني أجمل في عقلى وقلبي (فكرة) أعرضها للجميع لمزيد من المناقشة والحذف أو الإضافة وفي النهابة المشاركة الجماعية.

إننا ندعو إلى إنشاء كيان مؤسسى غير حكومي لا علاقة له بالسياسة أو الأحزاب ولا علاقة له بالجماعات الدينية على إختلاف توجهاتها ولاعلاقة له بالطبقات الإجتماعية غير المعلنة.

إننا ننشد كياناً مؤسسياً خيرياً المشاركة فيه ومن خلاله متاحة للجميع دون النظر إلى إمكانيات من ناحية الغنى أو الفقر ودون النظر للإنتماء لحزب يميني أو يساري إننا ننشد كيانا مؤسسيا يستقبل مشاركات ومساهمات بني الإنسان

في لحظات الصدق والشفافية مع النفس ومع الله. إننا ننشد كياناً مؤسسياً يعنى بشئون الفقراء في مصر المحروسة محاولين مواجهة الفقر والجهل والمرض إن أبواب الخير كثيرة لكنها عشوائية تفتح أبوإبها في أماكن محددة دون دراسة الإحتياجات الفعلية في أماكن أخرى أشد فقراً.

إننى أدعوا إلى إنشاء بنك لمكافحة الفقر في عموم البلاد، والجميع مدعو للمشاركة بالمال بالوقت بالعلم بالعمل صاحب المال، الطبيب، المعلم، المحاسب، الصيدلي، الحارس الليلي، ضابط الشرطة، الموظف البسيط، حتى الفقير العاطل يمكنه المشاركة الإيجابية.

إننى سأعرض بالتفصيل لهذا المقترح وأدعو الجميع إلى المشاركة ولو بالرأى olllo Ideėō.

في الواقع أن •••

 ما صرح به فاروق حسنی أقدم وزیر فی حکومة مصر المحروسة من أن "الصجاب عودة للوراءً" لا يستحق التعليق أو الرد فهو كلام إباحي ويمثل دعوة للفتنة

ولكنى أسال فاروق حسنى ماذا تعنى كلمة "وراء" بالنسبة له فكلمة "وراء" لها معانى كثيرة حسب الشخص الذي ينطقها !!! الخلاصة أن فاروق حسنى خائف من العودة للوراء! ترى لماذا

هل (وراء) فاروق حسنى ما يخجل منه ؟؟ * ما قاله حمدى قنديل عن جمال مبارك في صحيفة المصرى اليوم يستحق القراءة والتحليل والمراجعة .. أدعوا الجميع إلى

» ممدوح مرعى وزير العدل سيسطر التاريخ أسمه في صفحاته

ي محمود حمدى زقزوق وزير الأوقاف عندما أراه نقفز إلى ذهنى لكن أي صفحة ياترى؟؟؟

صور العصور المظلمة للدولة الإسلامية وعندما أستمع إليه أتذكر الآية الكريمة "أييتغون عندهم العزة فأن العزة لله جميعاً" * أنس الفقى "على مصيلحى" محمود محى الدين" فاروق

حسنى "محمود زقزوق" "محمد منصور" ترى لو تم عمل إستفتاء شعبي على صلاحيتهم الوزارة

- شرط أن يكون إستفتاء حقيقى - ترى من منهم سيجتاز ومن

رأى الشخصى أنهم جميعاً لا يصلحون على الإطلاق للعمل في مصدر المحروسة.



يقلم/وسام غنيم



كتشاف كوكب عاشر في المجموعة الشمسية أكد إتصاد علماء الفلك الأمريكيون عن إكتشاف كوكب عاشر على حافة المجموعة الشمسية وقالوا أنه يبعد ضعف مسافة كوكب بلوتو عن الأرض ويعتبر الكوكب الجديد المكتشف أكبر جسم أكتشف في المجموعة الشمسية منذ اكتشاف كوكب نبتون عام 1846 وكان قد شوهد للمرة الأولى عام 2003 إلا أنه لم يتم التأكد من أنه كوكب كامل إلا مؤخر

- ويبلغ قطر الكوكب الجديد 3000 كيلو متر ويعتقد أن سطحه يمتلئ بالأحجار والجليد وهو أكبر في حجمه من كوكب بلوتو - ويبعد الكوكب الجديد عن الشمس 97 مرة ضعف المسافة بين الأرض والشمس أي أكثر

من ضعف المسافة بين بلوتو والشمس ويعتقد علماء الفلك أن كوكب نبتون في مرحلة معينة من تاريخه قذف جزءاً منه خارجه هو ما كون الكوكب الذي إكتشفه العلماء أخبرا عند الزاوية الأربعة والأربعين التليسكوب هَابِل بِكَتَشْفُ 100 كُوكُب جَديدُ

ريما يكون تليسكوب الفضاء العملاق هابل قد إكتشف أكثر من مائة كوكب تدور حول نجم فى مجرتنا وتمكن هابل من رصد هذا العدد من الكواكب في المجره بعد أن رصد الألاف من النجوم والشموس في مجرتنا المعروفة بإسم درب التبانه وسيريد عدد الكواكب التي تدور حول الشموس في مجرة درب التبانه إلى 230 إذا أثبت صحة هذه المعلومات التي رصدها تلبسكوب الغضاء العملاق.

وقبال ستبف ببكويت مديير معهد علوم تليسكوياتٍ الفضِاء أن هذا الإكتشاف يعتبر تقدما كبيرا نحو إكتشاف المزيد من المنظومات الشمسية

وهؤلاء الكواكب المائة التي إكتشفت قد تم مراقبتها لمدة سبع أيام وأشرف عليها عالم القضاء كابلاش ساهو

دلائل جديدة على وجود حياة على سطح المريخ أعلنت وكالة الفضاء الأوروبية أن المعلومات التي جمعتها مركبة الفضاء أمارس إكسبرس أظهرت دلائل جديدة في مجال البحث عن أثار حياةً فوق سطح المريخ. وقالت الوكالة إن المركبة عثرت على المياه وغاز

لميثان في مناطق معينة على الكوكب وكالا المادتين يرتبط بوجود الحياة لكن المحرر العلمي البيبيسي يقول إن الربط

بين العثور على المادتين ووجود الحياة على أرض المريخ ليس مؤكداً لأن غاز الميثان يمكن أن ينتج بوسائل غير بيواوچية مثل الأنشطة البركانية لكنه يضف بإن الإثارة بين العلماء نتزاید مع کل کشف جدید عن وجود هذه

وقد أعلن العلماء مؤخراً أن أجهزة الإستشعار المثبته على المركبة "مارس إكسبرس"الأوروبية التي تدور حول المريخ قد التقطت البصمة الطيفية لغاز الأمونيا يذكر أن غاز الأمونيا يعيش لفترة قصيرة من الزمن على سطح المريخ لذا فإنه يتم إحلاله بصورة مستمرة ويذكر أن مقياس الطيف الفضائى فورية حساس للإشعاعات في نطاق طبقي ما بين 1.2- 5 ميكرونات و5 -50 مايكرونا وهو

نطاق طيفي غنى بالعديد من المركبات بعا فيها الماء وثانى أكسيد الكربون ويذكر أن الضط الطيفي لغاز الأمونيا ببلغ عشرة مايكرونات ورصد مقياس الطيف يؤكد نضوياً في ثاني أكسيد الكربون وزيادة في كثافة بخار الماء فوق بعض البراكين الخامدة على سطح المريخ ولا يشير غاز الأمونيا على سطح المريخ بالإستقرار ولولا إحلال غاز الأمونيا كلما تلاشى لكان أختفي تمامأ لى غضون بضع ساعات من على سطح الكوكب الأحمر وتكمن أهمية الأمونيا في أنه مركب من النيتروچين والهيدروچين ويوجد النيتروچين بكميات قليلة للغاية على

سطح المريخ ولأنب لا توجد حياة أرضية دون وجود النيتروچين فإن وجود الأمونيا قد يعنى وجود حياة ميكروبية على سطح المريخ ولم ترصد المركبات التي أرسلت للمريخ حتى

الأن أية براكين نشطة على سطح الكوكب تعديد الكواكب الأكثر إحتمالاً .. لاحتصان كانتات

وضعت عالمة فضناء أمريكية قائمة بالنجوم التي يحتمل أن يدور في أفلاكها كواكب بوجد على سطحها شكل من أشكال الحياة العاقلة ومن المعروف أن العلماء ظلوا منذ رمن بعيد يستسرقون السمع لإلتقاط إشارات صوتية من المجموعات الشمسية الأخرى على أمل العثور على حضارات أخرى غير الحضارة وقد تفحصت مارجريت من مؤسسة كارانيچى

عالم الفضاء عالم مثير وعجيب وملى بالأسرار التي يحاول العلماء الوصول إليها واكتشاف الغامض منها وخلال عام 2006 قد توصل كثير من العلماء بواسطة رحلاتهم الفضائية إلى عدة إكتشافات سوف نعرضها لكم وهي:

> في واشنطن عدة معايير مثل عمر النجوم وكمية الحديد الموجودة في محيطها وجاء على رأس النجوم التى حددتها مارجريت نجم اسى في إن وهو نجم يشبه الشم وتبلغ المسافة بينه ويين كوكب الأرض 26

وقد حددت العالمة في السباق حوالي 17 ألف مجموعة شمسية تعتقد أن بالإمكان أن توجد حياة عاقلة على سطحها

. وأختارت من هذه القائمة خمسة نجوم تعتقد أنها الأقرب لوجود أشكال للحياة الذكية لكائنات فضائية إن وجدت وقالت لبىبىسى لقد أخترت خمسة نجوم للأماكن التي ينبغى أن نتوجه إليها إذا تعين علينا ذلك أو أن نوجه أجهزة التلسكوب نحوها

. ويرتبط معظم المعابير التي إعتمدت عليها العالمة الأمريكية على عمر النجوم حيث وقع إختيارها حصرأ على النجوم التي يزيد عمرها عن 3 مليار سنة وهمي المدة الكافية لشكل الكواكب وتشكل حياة مركبة على سطحها كما تعين على النجوم المرشحة الواحد منها على مالانقل عن 50% من مادة الحديد الموجودة في الشمس فكل نجم يحتوى محيطه على كمية ضنيلة من الحديد. هناك إحتمال بألاً يكون قد وجد به خلال فترة النشوء الأولى ما يكفى من المعادن الثقيلة اللازمة لتشكل

أوجه شبه مدهشة بين كوكب الأرض والقمر تاينان

يقول علماء الفضاء في رحلة إستكشافية حول كوك زجل إن أوجه الشبه بين كوكينا الأرض والقمر :تايتان أحد توابع زحل كبيرة جدا وإن العديد من الظواهر والعمليات الطبيعية التى تحدث على الأرض تحدث أيضاً على تآيتان فعلى القمر تايتان تهب الرياح وتنطلق العواصنف وتسقط الأمطار وتثور البراكين وتمور أرضه بالزلازل بشكل يوثر على طبوغرافية سطحه ويقول الباحث الدكتور "جوناتان لونين" من جامعة أرزونا الأمريكية والمشبارك في فريق بحث المهمة كاسبنى - هايغنر لعل القمر تايتان أكثر الأماكن شبها بالأرض في المجموعة الشمسية بما يتعلق بتوازن العمليات كالرباح وقنوات الأنهار والدليل على وجود أمطار وإحتمال وجود بحيرات وتشكيلات جيواوچية لها علاقة على الغالب بالنشاط البركاني وتحرك قشرته الطبيعة الكيمانية للكوكبان

لكن الطبيعة الكيمائية التي تحرك العمليات في الأرض و"تاينان" مختلفتان بشكل كبير فعلى سبيل المثال يبدو أن غاز الميثان على تايئان يـؤدي الكثير من الأدوار التي يؤديها الماء على كوكب الأرض. ويعتقد أن هذا التشابه يرجع إلى ما يسمى بالبقعتين المفضلتين في المجموعة الشمسية وحتى يكون الكوكب أو الجرم السماوى في واحدة من تلك البقع يعنى أن يحقق توازناً بين حجمه وكثلته والمسافة التى تفصله عن الشمس

ويضرب الدكتور 'لونين' مثالاً على ذلك بثلاثة كواكب داخلية في المجموعة الشمسية وهي الزهرة والأرض والمريخ فكتلة الكوكب تتوافق مع القدرة على الإحتفاظ بتدفق الحرارة من قلب الكوكب بينما البعد عن الشمس له علاقة بالقدرة على الإحتفاظ بماء سائل والتي تعتبر أحد محركات النشاط الجبولوجي على كوكب

الأمطار الكارثية

يقول العلماء إن غاز الميثان يحتاج فترة طويلة نسبياً لكى يتكثف إلى الدرجة التي ينعقد فيها المطر الذي يمكن أن يهطل على سطح تايتان لكن العلماء يعتقدون أن هذا لا يحدث بصورة

عارضة وأنه إن حصل يكون كارثياً. وتشير الأدلة أيضاً إلى أن سطح تاتيان يغطيه خليط سائل من الماء والأمونيا (النشادر) الصادر من البراكين والينابيع الحارة وهو ما يفسر أن الصدوع لا تكسو قشرته كما هو الحال مع الأجرام السماوية القريبة مئه وتوضح البيانات بأن سطح القمر تايتان الجليدي مغطى بمكونات عضوية وهذا دليل واضح على وجود إحتمالات للحياة على ولكن يذكر أن درجة إلحرارة على القمر

تايتان منخفضة جدا وتصل إلى نحو 178° تحت الصفر مما لا يتيح للكائنات العضوية المعروفة البقاء حية ويعتقد أن هذا النوع من الكائنات العضوية قد تعيش في أماكن معينة مثل الينابيع الحارة إذ يمكن إستخدام غاز الاستيلين (غاز عديم الرائحة يستخدم في التلحيم) بالتفاعل مع غاز الهيدروچين بما يتيح تحرير قدر من الطاقة كأف لتنشيط عملية الإستقلاب في خلاياها وبالتالي ربما تسخين المحيط الذي تعيش فيه كتشاف أسرع جرميد ورفى مجموعتنا

تم إكتشاف أسرع جرم سماوى يدور حول نفسه بالنسبة لحجمة في المجموعة الشمسية وهـذا الجـرم يدعى 2003 إى الـ 61 وهو أحد أجرام تسمى بحزام كيوبير الواقع على أطراف المجموعة الشمسية والمكتشف عاد 1992

وهو يدور حول نفسه مرة كل 3.9 ساعة وله شكل إهليلجي أشبه بكره الرجبي المهروسة وهو أكثر كثافة من الجليد بمرتين ونصف وهو أقرب إلى الثلج الصافى

ويقول العلماء إلى أن النيازك شدور حول نفسها بنفس سرعة الجرم "2003 أي إلى 61 ولكن النيازك صغيرة وصلبة وذات جاذبية صغيرة أما هذا الجرم كبير بما يكفى لكى تكون له جاذبية خاصة مثله مثل أى كوكب في المجموعة الشبعية من هنا قد وصلنا إلى حقيقة هامة جداً وهي أن العلم ليس له حدود ولا نهاية فكل يوم نكتشف الكثير والكثير من الأشياء التي نجهلها ولكن ندعو الله أن نستفاد من هذا العلم لمايحبه

اليغاثة الألهيأفلتي فأبعيرا الرسقال عالمش

88-53980 Actor

ه التجارة الإلكترونية بين الماح والحرم. التحديات التقنية والغير تقنية للتجارة الإلكترونية

الكثير من الناس تغل بأن التجارة الإلكترونية هي مجرد العصول على موقع على الإنترنت ولكن مجال التجارة الإلكترونية أعمق من ذلك بكثير فهو أسلوب حديد في العمل يوفر الوقت والجهدكما أن التجارة الإلكترونية توسع نطاق السوق إلى نطاق دولي وعالمي فهيا بنا عزيزى القارئ نتعرف على ماهية التجارة الإلكترونية مع التعرف على التحديات وأيضاً الفوائد التي تنجم عن استخدامها...

هل يمكن تجاهل التجارة الإلكترونية؟ 11

أمام واقع ومفرزات عصر التقنية العالية، ونماء إستخدام وسبائل التقنية وتزايد الإقتناع بإعتمادها نمطأ لتنفيذ الأعمال وفي ظل دخول غالبية الدول العربية منظمة التجارة الدولية وفي ظل متطلبات التجارة الدولية المتمثلة بتحرير التجارة في السلم والخدمات ودخول الشركات الأجنبية الأسواق العربية كجهات منافسة حقيقية ولما توفره التجارة الإلكترونية من تسهيل عمليات التنافس فإن تجاهلها يعدو مغالاة في المحافظة على الأنماط التقليدية التي يرى الباحثون إنها لن تصمد طويلاً، فالأنماط التقليدية للتجارةً وإن كانت لا تزال هي القائمة فإن بنية تنفيذها تحوات شيئاً فشيئاً نحو إستخدام الوسائل الإكترونية.

إن العالم الذي يتجه إلى إحلال التقنية في كل ميدان من ميادين النشاط الإنساني، ويشكل رئيس، الخدمات الحيوية والضدمات التى تقدمها الدولة سيضع التجارة الإلكترونية موضوعاً على رأس موضوعات أچندة التطور والتنمية لهذا كله، يعدو تجاهل التجارة الإلكترونية أمراً غير متناسب مع رغبتنا في التعامل مع الأثار الإيجابية لعصر تقنية المعلومات وإمتلاك وسائل مواجهة الأثار السلبية ونتاج عصر العولمة.

التجارة الإلكترونية بين المباح والمحرم

يقول الدكتور/ محمد عبد الحليم عمر مدير مركز صالح كامل للإقتصاد الإسلامي في هذا الشأن مقصود الشريعة الإسلامية هو تحقيق المصالح التي تقوم على جلب المنافع ودرء المفاسد، وفي ضوء هذا التصور، فإن الإسلام لا يمنع من الإستفادة بالإنترنت في التجارة طالمًا يتم التعاقد في إطار القواعد الشرعية العامة، خاصة المتعلق منها بالمعاملات المالية، وتتمثل هذه القواعد في التالي:

أحقيق المنفعة لطرقي المعاهلة، وعلى ذلك فما لا منفعة فيه

حساً أو شرعاً لا يجوز أن يكون محلاً للمعاملات، مثل: السلع والخدمات المحرمة شرعاً، ومثالها في التجارة الإلكترونية وغيرها الخمر والخنزير وكذا المنتجات التي تدخل فيها، ثم الأفلام والصنور والكتب التي تحتوى على مواد غير أخلاقية، وللأسف فإن هذه المواد متاحة على الإنترنت ويتم تسليم بعضها إلكترونياً،

 2 - الشائد: بمعنى توفر القصد والإرادة والإختيار الكامل لطرفى المعاملة على قدم المساواة للقيام بالمعاملة من عدمه ويمكن القول: إنه في التجارة الإلكترونية يتحقق هذا التراضي حيث لا يوجد لأى طرف من المتعاملين أية سلطة لإجبار الأخر على إجراء المعاملة

 3 - المعلومية الشفافية: (بمعنى ضمرورة توافر المعلومات الصادقة عن محل المعاملة لكلا الطرفين لكى يتخذ قراره بالقيام بالمعاملة) وهو على علم بأثارها ونتائجها، ويمكن القول: إن التجارة الإلكترونية توفر المطومات الكاملة عن السلعة والثمن، غير أن مسألة الصدق في هذه المعلومات تتعرض له التجارة الإلكترونية من إحتمال بث معلومات غير صادقة من جانب التجار أو العملاء كما أن عرض السلع إلكترونيا على شاشة الكمبيوتر أقل في المعلومية من وجودها في شكل مادى محسوس، ولكن يخفف من ذلك أنه في حالة إكتشاف أي مخالفة في مواصفات السلعة مادياً عما تم بثه على الانترنت يقوم المستخدم بيث ذلك على الإنترنت، فيتعرف طيه الجميع ولا يتعاملون مع من قدم المعلومات المضللة.

 العدالة بين طرق اطعاهلة: ممثلة في توازن المنفعة والعائد من المعاملة لكل من البائع والمشترى، وهو أمر يتحقق في التجارة الإلكترونية التي يتخذ كل طرف قراره بحربة تامة ويما بحقق مصلحته بشكل يكافئ بين المنفعة والعائد فوائد التجارة الإلكترونية

أ - فوائد التجارة الإلكترونية للشركات والمؤسسات.

- التجارة الإلكترونية توسع نطاق السوق إلى نطاق دولي وعالمي فمع القليل من التكاليف فإن بوسع أي شركة إيجاد مستهلكين أكثر ومزودين أفضل وشركاء أكثر ملائمة ويصورة سريعة وسهلة. مثلًا في عام 1997 اعلنت شركة بوينغ عن توفير مالى قدره 20% من الكلفة الأصلية وذلك بعد الإعلان من الجاجة لمستع من أجل صنع نظام جزئي الشركة، وقد كان الإعلان على موقّع الشركة على الإنترنت. فإستجابت شركة مجرية لهذا الطلب وقد كان عرض الشركة المجرية أرخص وأفضل وأسرع من بقية الشركات

 التجارية الإلكترونية تخفض تكاليف إنشاء ومعالجة وتوزيع وحفظ وإسترجاع المعلومات الورقية. مثلاً، فإيجاد دائرة مشتريات إلكترونية فإن الشركات تستطيع قطع التكاليف الإدارية للشراء بنسبة 85%.

· التَجارة الإلكترونية تخفض الفترة الزمنية ما بين دفع الأموال والحصول على المنتجات والخدمات. وتسبب إعادة هندسة العمليات التجارية، ومن خلال هذا

التغيير فأن إنتاجية الباعة والموظفين والإداريين تقفز إلى أكثر من 100%. وتخفض تكاليف الإنصالات السلكية واللاسلكية . فالإنترنت أرخص بكثير مع التخلص من الأوراق مع ريادة

المرونة في التعامل 2 - فوائد التجارة الإلكترونية للمستهلكين،

« التجارة الإلكترونية تعطى الخيار للمستهلك بأن يتسوق أو ينهي معاملاته 24 ساعة في اليوم وفي أي يوم من السنة ومن أى مكان من على سطح الأرض. و التجارة الإلكترونية تقدم الكثير من الخيارات للمستهلك

يسبب قابلية الوصول إلى منتجات وشركات لم تكن متوفرة بالقرب من المستهلك ه في الكثير من الأحيان فإن التجارة الإلكترونية تكون من

أرخص الأماكن للتسوق لأن البائع يستطيع أن يتسوق في الكثير من المواقع على الإنترنت ومقارنة بضائع كل شركة مع أخرى بسهولة. وأذلك في أخر الأمر سيقدر أن يحصل على أفضل عرض. في حين أن الأمر أصعب إذا إستارَم الأمر زيارة كل موقع جغرافي مختلف فقط من أجل مقارنة بضائع كل شركة بأخرى

وفي إستطاعة الزبائن الحصول على المعلومات اللازمة خلال ثوان أو دقائق عن طريق التجارة الإلكترونية. وفي المقابل، قد يستغرق الأمر أيام وأسابيع من أجل الحصول على رد إن قمت

بطلب المعلومات من موقع ملموس، كما أن التجارة الإلكترونية تسمع للإشتراك في المزادات الإفتراضية.

وأيضا تسمح للزبائن بتبادل الخبرات والآراء بخصوص المنتجات والضدمات عبر مجتمعات إلكترونية على الإنترنت (المنتديات مثلاً). فالتجارة الإلكترونية تشجع المنافسة مما يعنى خفض الأسعار.

3 - فوائد النجارة الإلكترونية للمجتمع:

 التجارة الإلكترونية تسمح للفرد بأن يعمل في منزلة وتقلل الوقت المتاح للتسوق مما يعني إزدحام مروري أقل في الشوارع وهو الذي يقود إلى خفض نسبة تلوث الهواء. ه التجارة الإلكترونية تسمح لبعض من البضائع أن تباع

بأسعار زهيدة، ويذلك يستطيع الأفراد الذين دخلهم المادى ليس بالرفيع، يستطيعون شراء هذه البضائع مما يعني رفع في مستوى المعيشة للمجتمع ككل * التَجَارة الإلكترونية تسمح للناس الذين يعيشون في دول

العالم الثالث أن يمتلكوا منتجات ويضائع غير متوفرة في بلدانهم الأصلية ويستطيعون أيضا المصول على شهادات جامعية عبر الإنترنت. فالتجارة الإلكترونية تيسر توزيع الخدمات العامة مثل الصحة

والتعليم والخدمات.

تحديات النجارة الإلكترونية التحديات التقنية للتجارة الإلكترونية.

. هناك نقص في الإعتمادية والأمان والمعابير والبروتوكولات ليس هناك حيز حجمي bandwidth كافي للإتصالات السلكية واللاسلكية.

. أدوات تطوير البرمجيات مازالت تتغير بإستمرار ويسرعة. . تصعب عملية وصل الإنترنت وبرمجيات التجارة إلالكترونية مع بعض التطبيقات وقواعد البيانات المستخدمة حالياً. . قد يحتاج المزودين إلى مزودات خاصة الويب ولبنى تحتية

أخرى بالإضافة إلى مزودات الشبكات. ـ بعض برمجيات التجارة الإلكترونية لا تتناسب برمجياً وتقنياً مع يعض المكونات الصلية أو مع بعض أنظمة التشغيل. 2 - التحديات غير التقنية للتجارة الإلكترونية:

 الأمن والخصوصية؛ هذه الأمور مهمة جداً في عالم الشركة للمستهلك خصوصاً في ميدان الأمن والأمان والتي يظُن الكثير من الناس بأنها منيعة 100% والكثير من الناس تحجم عن المشاركة في التجارة الإلكترونية بدواعي الخوف من الكشف عن خصوصياتهم.

 إنعدام الثقة ومقاومة المستخدم: بعض من الزبائن لا تثق بالباعة المجهولين الذي لا يرونهم ولا يثقون بالمعاملات غير الورقية ولا بالنقد الإلكتروني. 3 - عوامل أخرى:

. إنعدام لمس المنتجات. فبعض الزبائن يودون لمس المنتجات قبل

. الكثير من الأمور القانونية لم يتم حسمها بعد في التجارة الإلكترونية خصوصاً بالأمور التي تتعلق بالقرصنة. . التجارة الالكترونية مازالت في طورها الأول والذي يتميز بالتغيير السريع، الكثير من الناس تود أن ترى شيئاً ثابتاً قبل

. لا يوجد عدد كاف من الباعة والمشترين في الكثير من التطبيقات لجعل هذا الأمر مريحاً.

- الدخول على الإنترنت مازال باهظ الثمن لكثير من الناس وسرعة الإتصال مازالت بطيئة في الكثير من دول العالم. رغم كل هذه التحديات إلا أن ذلك لا يقلل من شأن ومن أهمية التجارة الإلكترونية فكل مستثمر ناجح يتمنى أن يودع المعاملات التجارية الروتينية وبالتالى ذلك لن يتحقق إلا بإستخدام التجارة الالكثرونية لإنها مع مرور الوقت سوف تصبح من أهم سمات

مواقفوطرائف

عضت حية سأمة شخصاً من أهالي جنوب البرازيل فما كان هو من سمها



منه إلا أن رد لها العضة بعضة أشد منها فمانت الحية ونجا

حكمة العدد

عزيزي القارئ: أعرف الكلمة التي ينطق بها لسانك حتى لا تضر الناس ... وأنت أولهم.

 من أعجب برأية ضل .. ومن أستغنى بعقله ذل. أحسن وقت لإعطاء النصيحة عندما تطلب منك.

* لا يوجد إنسان كامل .. إلى أن ثقع في حبه.

أحدث دراسة علمية:

التأمل لخفض ضغط الدم أثبتت دراسة علمية أن الإستغراق في التأمل مع الإسترخاء

بومياً عشر دقائق من شانه أن يحسن حالتك المزاجية ويزيد من مناعتك ومقاومتك للأمراض كما يؤدي إلى تخفيض ضغط الدم والضغط العصبي والنفسي. والدراسة تؤكد أن القاعدة الأساسية للتأمل أن تجعله روتينياً في حياتك بمعنى أن تخصص له وقتا محدداً كل يوم ومن الأفضل أن يكون فور الإستيقاظ من النوم

وذلك بالجلوس على كرسس صلب وعمودك الفقرى مشدود حتى لا يغلبك النوم وأبدأ بإغماض عينيك ثم ركز إنتباهك على صوت تنفسك مع النفس العميق بإدخال الهواء إلى الرئتين.

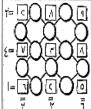
خير الأمهال21

خير الأموال ما أخذته من حلال وصرفته في النوال أما الأموال ما أخذته من حرام وصرفته في الآثام.









"جمع وطرح"

* ضبع العلامتين (+,-) في الدوائر الفارغة حتى تكتمل العمليات الحسابية.

ه والحلفي العدد القادم وه

أقوال مأثورة

إذا لم تفشل فلن تعمل بجد «أرسطو»

. من يعيش في خوف لن يكون حراً أبداً «الشاعر الروماني هوراس» « لعله من عجائب الحياة إنك إذا رفضت كل ما هو دون مستوى القمة فرنك دائماً تصلل إليها «الكاتب البريطاني سومرست موم»

لكياسيدتى

لالجفف الشعريعد اليوم - خذى تفاحة وقشريها واسلقيها في قليل من الماء إلى أن تنضج ثم أهرسيها واحفظيها في

· علبة وضعيها في الثلاجة. - جفقى قشور الموز في الشمس ثم إطحنيها إلى أن تصبح مثل البودرة

نصائح لله إهرأة

-وحين الاستعمال اخلطي التفاح مع قشور الموز المطحونة.

- قسمى شعرك وضعى عليه الخلطة لدة ساعة ثم قومى بغسل شعرك جبداً ستشعرى بالفرق بعد ذلك .

اثنى عشر ماسك لتبيض البشرة الماسك الأول

معلقة دقيق أبيض ومعلقة زيت زيتون ومعلقة لبن ونص ليمونة يتم فرد الخُليط على الوجه والرقبة لمدة 20 دقيقة ثم يتم غسل الوجه بماء دافئ ثم بارد.

ملعقتين لبن بودرة أي نوع ومعلقتين لبن سائل نخلطهم جيداً. - ثم فرد الخليط على الوجه لدة نصف ساعة ويتم غسيل الوجه بالماء الدافئ ثم ماء بارد .

الماك الثالث نصف علبة زبادى دايت وقرص اسبرين يذاب جيداً بالزبادى بعد طحنه ونضعه على الوجه

لدة نصف ساعة . الماسك الرابع

2 ملعقة بودرة جونسون للأطفال ومعلقة ماء ورد ومعلقة لبن. يتم فرد الماسك على الوجه ويتبع نفس الطريق السابقة،

الماسك الخامس

أ بطاطس مسلوقة بقشرها ونصف كوب لبن ويتم خلطهم جيداً بالخلاط وهذا الخليط يتم وضعه لمنطقة تحت العينين لإزالة الهالات السوداء ويزال بنفس الطريقة. الماسك السادس

نصف خيارة مبشورة تأخذ العصير الناتج عنها مع نصف عصير ليمونة و 2 ملعقة دقيق الماسك السابع

أكدت الإحصائية الصادرة عن الجهاز المركزى التعبئة والإحصماء إرتفاع معدل عمر النساء المصريات ليبلغ 72 سنة بينعا وصل معدل عمر الذكور إلى 68 سنة فقط وهو ما يعكس

المرأة أطول عمرا

والرجال أكثرذكاء

مدى مدى إهتمام الدولة بالمرأة المصرية ... كما كشفت أبحاث

قام بها العالم الكندى چون فيليب أن الرجال أكثر ذكاء من النساء والأبحاث التي أجراها الدكتور چون شملت على أكثر من 100 ألف شاب وشابة تتراوح أعمارهم ما بين 16 و18 سنة

معلقة نشا ومعلقة زبادى دايت ونصف عصير ليمونة ونصف معلقة زيت

زيتون ويفرد على الوجه لمدة 20 دقيقة . الماسك الثامن ملعقة دقيق وملعقة نشا وملعقة ماء ورد وزيت زيتون ومعلقة لبن

ونصف ليمونة ويوضع نصف ساعة ويشطف. الماسك التاسع

> خلطهم ويتم فردهم على الوجه والرج لدة نصف ساعة،

> > وبعد نقعه بالماء وتجفيفه ثم يخلط بقليل من اللبن.

الماسك الحادى عشر ملعقة بودرة (حُسن سيدنا يوسف) تباع لدى العطارين، ويخلط عليها ملعقة بودرة وتفرد على الوجه نصف ساعة. الماسك الثاني عشر

يتم بشر 3 خَيارات وعصرهم وتصفية العصير ويُضعِه في زجاجةً ويدهن الوجه بقطنة وقليل من هذا العصير يومياً ليلاً ويشطَّف نهاراً







HYUNDAI MERCHANT MARINE CO. LTD



EGYPT - FAR EAST SERVICE SCHEDULE

		ģ	Š	Barran	B	The Control	tebulg.	Hong	Shang	Mingh	Sheko	P. A.
	Katsuragi	093 E	29-Oct	31-Oct	2-Nov	6-Nov	18-Nov	22-Nov	24-Nov	26-Nov	28-Nov	3-Dec
	N. Divinity	012 E	5-Nov	7-Nov	9-Nov	13-Nov	25-Nov	29-Nov	1-Dec	3-Dec	5-Dec	10-Dec
	B. Pelangi Dua	056 E	19-Nov	21-Nov	23-Nov	27-Nov	9-Dec	13-Dec	15-Dec	17-Dec	19-Dec	24-Dec
9	S. Blanca	039 E	26-Nov	28-Nov	30-Nov	4-Dec	16-Dec	20-Dec	22-Dec	24-Dec	26-Dec	31-Dec
	B. Raya Dua	054 E	3-Dec	5-Dec	7-Dec	11-Dec	23-Dec	27-Dec	29-Dec	31-Dec	2-Jan	7-Jan
EASTBOOM	S. Azul	038 E	10-Dec	12-Dec	14-Dec	18-Dec	30-Dec	3-Jan	5-Jan	7-Jan	9-Jan	14-Jan
	B. Pelangi	057 E	17-Dec	19-Dec	21-Dec	25-Dec	6-Jan	10-Jan	12-Jan	14-Jan	16-Jan	21-Jan
	Katsuragi	094 E	24-Dec	26-Dec	28-Dec	1-Jan	13-Jan	17-Jan	19-Jan	21-Jan	23-Jan	28-Jan
	B. Raya Satu	057 E	31-Dec	2-Jan	4-Jan	8-Jan	20-Jan	24-Jan	26-Jan	28-Jan	30-Jan	4-Feb
	B. Pelangi Dua	057 E	7-Jan	9-Jan	11-Jan	15-Jan	27-Jan	31-Jan	2-Feb	4-Feb	6-Feb	11-Feb

ģ	Sharsha	Mingelo	Shakou	Buoy Roys	Singapore	Port Kelling	1	 Barcelona	_

Katsuragi	093 W	6-Oct	8-Oct	10-Oct	11-Oct	14-Oct	15-Oct	25-Oct	29-Oct	31-Oct	2-Nov
N. Divinity	012 W	13-Oct	15-Oct	17-Oct	18-Oct	21-Oct	22-Oct	1-Nov	5-Nov	7-Nov	9-Nov
B. Pelangi Dua	056 W	27-Oct	29-Oct	31-Oct	1-Nov	4-Nov	5-Nov	15-Nov	19-Nov	21-Nov	23-Nov
S. Blanca	039 W	3-Nov	5-Nov	7-Nov	8-Nav	11-Nov	12-Nov	22-Nov	26-Nov	28-Nov	30-Nov
B. Raya Dua	054 W	10-Nov	12-Nov	14-Nov	15-Nov	18-Nov	19-Nov	29-Nov	3-Dec	5-Dec	7-Dec
S. Azul	038 W	17-Nov	19-Nov	21-Nov	22-Nov	25-Nov	26-Nov	6-Dec	10-Dec	12-Dec	14-Dec
B. Pelangi	057 W	24-Nov	26-Nov	28-Nov	29-Nov	2-Dec	3-Dec	13-Dec	17-Dec	19-Dec	21-Dec
Katsuragi	094 W	1-Dec	3-Dec	5-Dec	6-Dec	9-Dec	10-Dec	20-Dec	24-Dec	26-Dec	28-Dec
B. Raya Satu	057 W	8-Dec	10-Dec	12-Dec	13-Dec	16-Dec	17-Dec	27-Dec	31-Dec	2-Jan	4-Jan
B. Pelangi Dua	057 W	15-Dec	17-Dec	19-Dec	20-Dec	23-Dec	24-Dec	3-Jan	7-Jan	9-Jan	11-Jan

* VIA SINGAPORE

Bangkok, Belawan, Calcutta, Cebu, Chennai. Chittagong, Dhaka, Haldia, Ho Chi Minh, Jakarta Laem Chabang, Madras, Manila, Palembang Panjang, Pasir, Gudang, Penang, Port Kelang,

Semarang, Surabaya VIA HONG KONG

Foshan, Guangzhou, Huangpu, Macao, Shantou, Shekou, Shenzhen, Xinfeng, Yantian, Zhongshan,

VIA SHANGHAI Najing

FOR MORE DETAILS & BOOKING PLEASE CONTACT

Alexandria Head Office: Tel.: 03 4840680 Fax: 03 4848326

Cairo Sales Office: Tel.: 02 3450216 Fax: 02 3445734 Damietta Office: Tel.: 057 291777 Fax: 057 291777

Port Said Office: Tel.: 066 3344018 Fax: 066 3344017

www.kadmar.com

MITCHELL JR. SERVICES

- * Support Commercial Vessels calling on Egyptian ports
- * Disptach Cargo (Loading / Discharging)
- * Ready to replenish bunker luboil

The main function is saving time for shipowners, as well as protecting their interests and providing financial assistance



MITCHELL JR. Co. Office

Mitchell JR. Co. Egypt

PORT SAID HEAD OFFICE : Memphis & Babil Street, P.O. Box : 1217
Tel.: 20 66-228 590 - 338591 /2/3/4 - Fax : 2066 - 235 508 - 338594 - Tix: 63157 LAMIUN
Email: mitjrson@idsc.net.eg
mitjrson@bec-online.com

U.S.A.-BRANCH: Tel.: 001-410-5869548 & Fax: 001-410-5869549





نبياظ لتداول الحاويات والبضائع

ت.ش.م.م

DAMITTA CONTAINER& CARGO HANDLING CO.

أقرب المواني لمراكز الإنتاج والتوزيع شبكة مواصلات متطورة

تقلل تكاليف النقل الداخلي إلى جميع محافظات الجمهورية إنهاء الإجراءات والتسليم في نفس اليوم

> الخدمة المتازة والسرعة في الأداء طوال ٢٤ ساعة - سبعة أنام في الأسبوع

تعريفة مخفضة لحاويات الترانزيت والبضائع العامة

تربط محموعة خطوط ملاحية عالمية منتظمة ميناء دمياط بمواني العالم نحن دائماً ٠ ٠ ٠ ٠ ٠ ٠ بابك إلى الأسواق العالمية









مستعال المحكمة الجواسم المحافظة القيادات السياسية التعيين سيادته وتيسياداته وتيسيا المحافظة المحافظة

وقيسما لمجلسي إداره الشركة المصرية للتوريدات والأشغال البحرية إحدى شركات الشركة القابضة للنقل البحري والبرى ويتمنون لسيادته كل تقدم وإزدهار في ظل القيادة الرشيدة

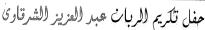
سیمارید. نفخامة الرئیس گِمِحمد حسنی مبارک













قام السيد اللواء بحرى أن منير سعد محمد أبو سمرة رئيس مجلس إدارة الشركة المصرية المتوردات والأشغال البحرية بفندق المحروسة حقل تكريم السيد الريان عبد العزيز الشرقاوى المناسبة أشاد بإنجازات من سبقوه ووصفهم بأساتلته وفي نقليد جديد قام بتكريم السيد المصاب عمرو رشدى الرئيس الاسبق ورئيس الشركة ورئيس الشركة المصرية للملاحة الماسرية ويغض المتورين من أسرة الشركة الماسرة الشركة المصرية الماسكة المسركة المصرية الماسكة









UNITED COMPANY FOR MARINE LINES



الشركة المتحوة الخطوط البحرية

لشروعات الكبرى بالملكة منها

 العروبة بألارًا – الرياض وربلسون السعودية الأجنحة الملكية - جدة

العبارة المتحدة 1 ترفع علم الملكة العربية السعودية

يغط اللاحي للعبارة الغرفة – ضيا – الغرفة لا للكاب والسيارات والبشائع بين الملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية بسرعة 37 % عقدة بحربية مدة الابجار 3 ساعات. حمولة العبارة 640 (أكب وأحدث الأجهزة الملاحية

منطقة خدمات تحتوي على: أسواق حرة بها منتجات عالمة

شركة القوافل الدولية للنقل - الملكة العربية السعودية

وكيل عام الشركة المتحدة للخطوط البحرية - المتحدة 1

لسعودية وتمثلك 400 أتوبيس موذيل 2006 مكيف - حمام - فيديو - DVD

🗳 شركة مينا تورز مصر

• أسواق بشرى النسانية - الرياض • خدمات مطار جدة

فرع بجميع الحافظات بجمهورية مصر العربية - وكيل جميع شركات الطيران العالمية - تقدم كافة البحرية - المتحدة 1 - في مصر

ومطابقة لجميع إشتراطات ووسائل ومواصفات السادمة والأمان العالمية

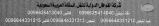




سعة العبارة 640 راكباجراج يسع 175 سيارة

الشركة للنحلة للخطوط البحرية

سوحة طريق 15مايو ، 2 عبارات اعبيلالة الاسكندرية ينيش 002034294611 هكس 002034294611 لمنكة العربية المعودية الرياش ص ب 50379 تيشن 009664196000



شركة ميناتورز - مصر





WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO. E.S.Co

ARAB REPUBLIC OF EGYPT

The pulse of goods around the world, all day and all night

With the largest fleet of container ships connected to a worldwide network of trucks and trains, APL can be relied on to move your goods around the world

Dubai Regional Office: Telephone: (01) 521304

Cairo Office

5, Farid St., Heliopolis

Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591

4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

Mexandria

10, Romanian Museum St.,
Al Messalah- Attareen
Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)
Fax: 2-(03)- 4805786

Suez Offic

Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

Port Said Office:

21, Al Gabrty St.

Tel: 2-(066)- 352940, 352941

352942

Fax: 2- (066)- 352943

